

COMMISSION OUTRE-MER

Jeudi 26 juin 2025



Mot introductif du Président de la Commission Outre-mer, le Député Stéphane LENORMAND

Tour d'écran / de table des participants

Sommaire



1

Présentation du cahier de tendance « les Epl au service de la coopération régionales des collectivités d'Outre-mer

2

Echange avec AQC : Adaptation des normes et exemption du marquage CE, la contribution de la FedEpl

3

L'action politique de la FedEpl en 2025

4

Evènements à venir



1

Cahier de tendance « Les Epl au service de la coopération régionale des collectivités d'Outre- mer »



**LES PERSPECTIVES
DES EPI ULTRAMARINES
DANS LA COOPERATION REGIONALE**

SOMMAIRE

1. LA COOPERATION
REGIONALE :
ENJEUX & TENDANCES
ACTUELLES

2. LES DISPOSITIFS
D'ACCOMPAGNEMENT
DES EPL

3.
RECOMMANDATIONS
ET RETOUR
D'EXPERIENCES

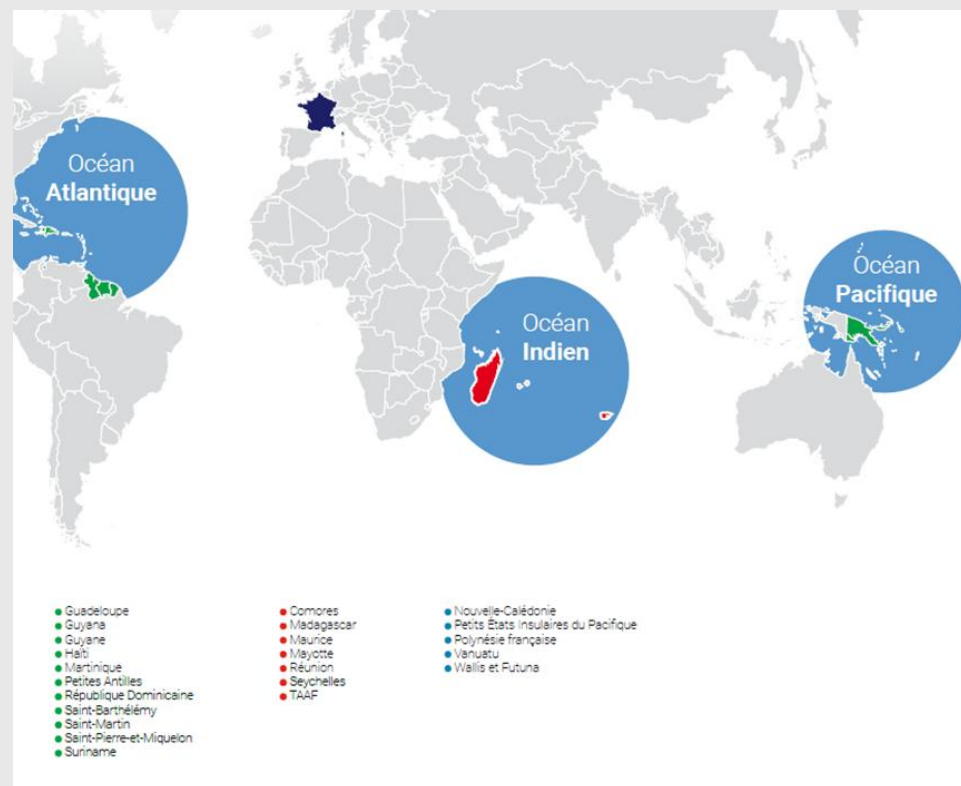




LA COOPERATION REGIONALE : ENJEUX & TENDANCES ACTUELLES

UN CONTEXTE DE RENFORCEMENT DES LIENS DE COOPÉRATION AU NIVEAU RÉGIONAL

- DES ENJEUX COMMUNS
- UNE INTÉGRATION DIFFÉRENCIÉE
PAR BASSIN OCÉANIQUE



Sources : Stratégie Trois Océans AFD

**TENDANCES
ACTUELLES**

1. LA
SECURISATION
PROGRESSIVE DU
CADRE JURIDIQUE

2. UNE
DIPLOMATIE
REGIONALE
ACTIVE

3. LE
DEVELOPPEMENT
DE STRATEGIES
LOCALES

4. UN SOUTIEN
ACCRU DE L'ÉTAT
ET DE L'UNION
EUROPEENNE



LES DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT DES EPL

DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT POUVANT BENEFICIER AUX EPL

LE DCOL-DISPOSITIF D APPUI A L'ACTION INTERNATIONALE DES COLLECTIVITES TERRITORIALES

LES RRMA- RESEAUX REGIONAUX MULTI-ACTEURS

L'AFD- AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT

- LA STRATEGIE TROIS OCEANS DE L'AFD
- LE FEXTE -FONDS D'EXPERTISE TECHNIQUE ET D'ECHANGES D'EXPERIENCES
- LA FICOL -FACILITE DE FINANCEMENT DES COLLECTIVITES TERRITORIALES

LES PROGRAMMES INTERREG

- AMAZONIE
- CARAIBES
- CANAL DU MOZAMBIQUE
- OCEAN INDIEN



RETOURS D'EXPERIENCES ET RECOMMANDATIONS

S'ENGAGER DANS LA COOPERATION REGIONALE POUR LES EPL C'EST ...



Développer de nouveaux relais de croissance



Développer son réseau de partenaires/clients

Identifier de nouveaux relais de croissance, développer le chiffre d'affaires de l'Epl dans le cadre d'une stratégie d'expansion ou de diversification

Mobiliser des ressources financières supplémentaires, notamment par des subventions publiques dédiées à la coopération régionale.



Favoriser l'insertion de sa collectivité dans son bassin géographique



Accompagner un développement plus équilibré avec les territoires voisins, favorisant un développement mutuel et contribuant à la convergence régionale

Créer un effet d'entraînement, en mobilisant des acteurs publics, privés, associatifs de son territoire et contribuer à accroître des partenariats ou des débouchés pour son marché local



Mettre en valeur l'économie mixte et son expertise



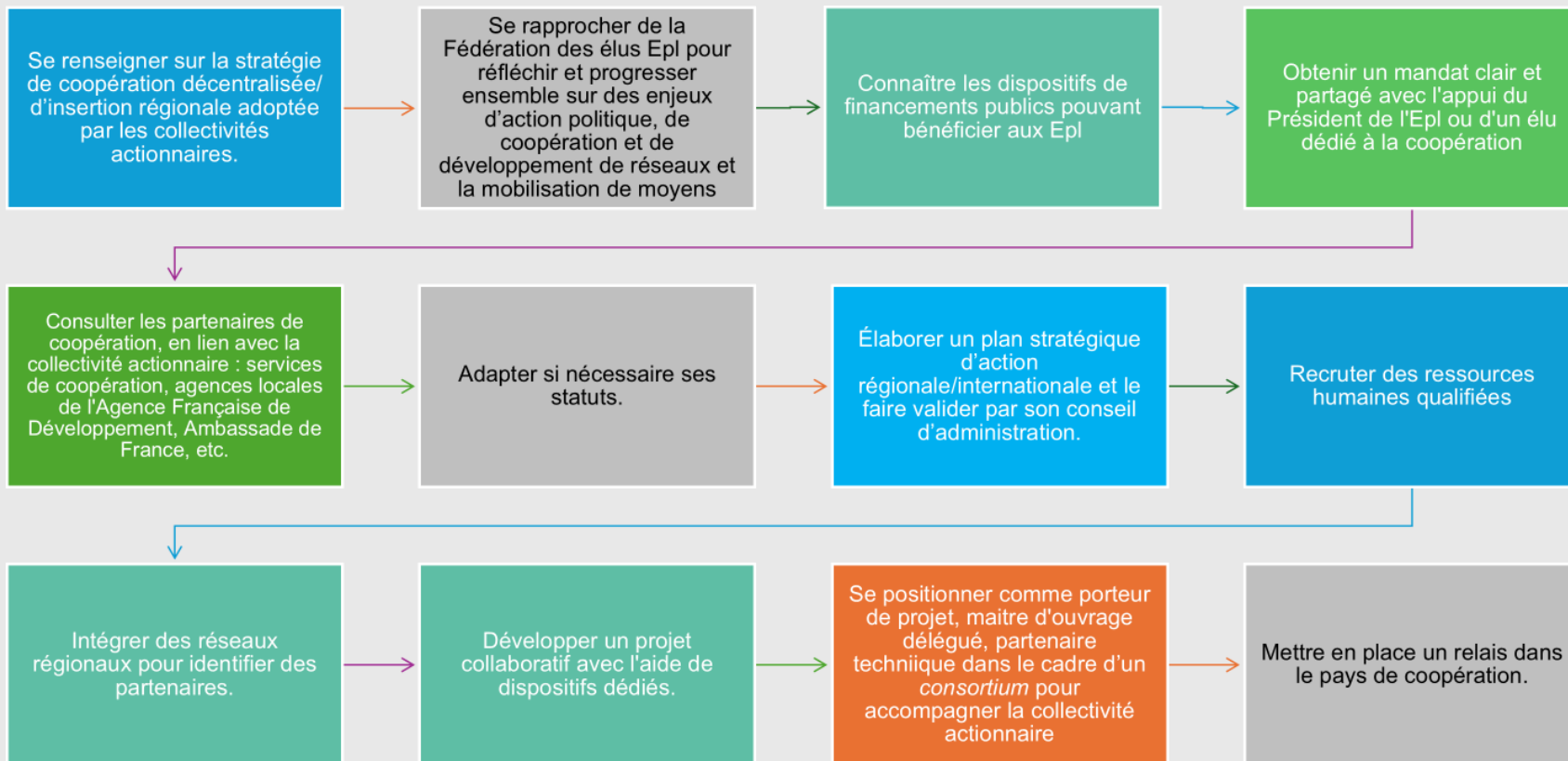
Accompagner la demande d'exportation du modèle d'économie mixte « à la française », complémentaire de l'approche chinoise ou anglosaxonne.

Améliorer sa visibilité et sa notoriété et passer d'un ancrage local à une projection internationale

Valoriser son expertise, notamment en ingénierie de projets complexes, au profit des projets de coopération portés par les collectivités actionnaires ne disposant pas de ce savoir-faire.

Motiver ses salariés, qui diversifient et enrichissent leurs activités ainsi que leurs interlocuteurs : il s'agit d'un formidable outil de management !

RECOMMANDATIONS DES ACTEURS DE LA COOPERATION REGIONALE AUX EPL QUI SOUHAITENT S'ENGAGER ...



MERCI de votre attention



Présentation projet : PROSPECTIVE ET COOPÉRATION
Priscilla RIGOT-MULLER

Contact :
contact@prospectivecooperation.org
T. 06 84 31 40 97

1 place Gabriel Péri, 13001 Marseille, FRANCE
prospectivecooperation.org

2

**Echange avec AQC :
OMBREE, adaptation des
normes et exemption du
marquage CE, la
contribution de la FedEpl**



Agence qualité
construction



ACTIVITES OUTRE-MER





programme inter Outre-Mer pour des Bâtiments Résilients et Économes en Énergie

Financement CEE

2020/2022 - 4,5 Million €

2022/2025 - 3,5 Million €

2026/2029 – Proposition en cours



Actions pour une
Qualité
Urbaine et
Architecturale
Amazonienne



5 groupes d'actions



11 projets inter-outr-mer
valorisant l'expertise ultramarine
pour des bâtiments durables

[Lien](#)



Plateforme collaborative de ressources
pour les bâtiments durables d'outre-mer

**Centre de ressources
collaboratif** et gratuit sur la
construction durable en outre-
mer

[Clip](#)
[PERGOLA](#) [Lien](#)



**Comment adapter les
normes aux contextes
ultramarins** en s'appuyant
sur l'expertise ultramarine

[Lien](#)



Retour d'expériences et
valorisation de bonnes pratiques à
partir de bâtiments exemplaires

[Lien](#)



**Outil d'autocontrôle et de
réception de travaux**

[Clip](#) [Lien](#)
[Check'Réno](#)

Appel à projets OMBREE

2020/2022 : 10 Lauréats

2023/2025 : 12 Lauréats

2026/2029 : 15 Lauréats (Proposition)



12 Lauréats (fin des projets en 2025)

Un projet couvre la
Nouvelle Calédonie

GUADELOUPE

4

MARTINIQUE

4

GUYANE
FRANÇAISE

4

RÉUNION

7

MAYOTTE

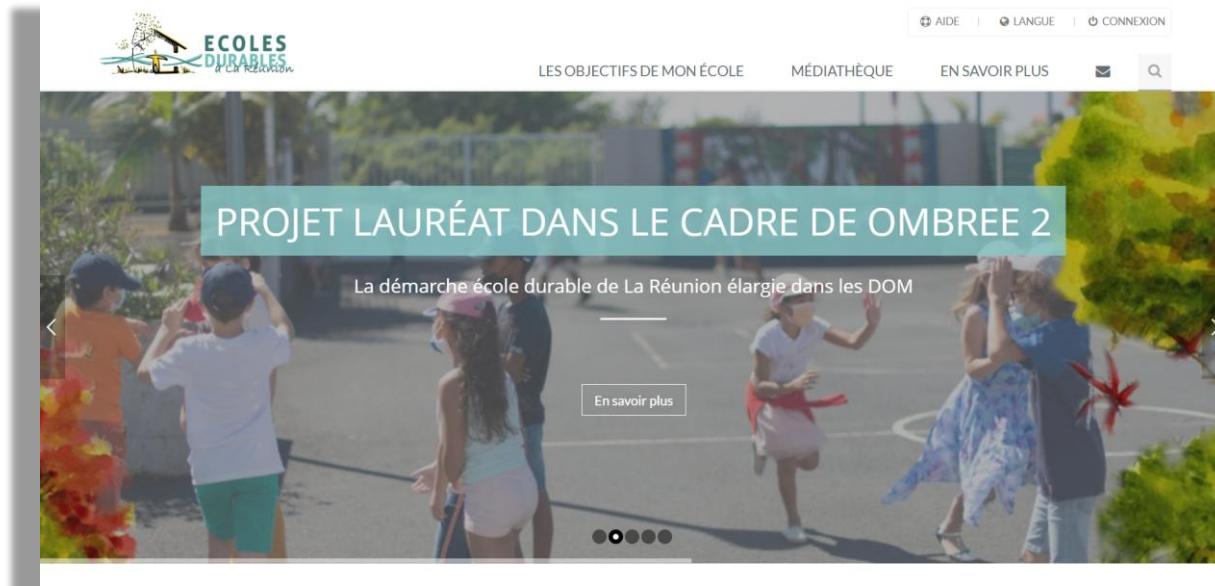
7

TERRITOIRES CIBLÉS

Nom du projet	Porteur	DROM ciblé
REBAM	WattSmart	Mayotte
FORMACLIM	INSET / FMDE	Réunion
ASPIR'HAUT	LEU Réunion	Réunion, Mayotte, Nouvelle Calédonie
DEVENIR ACTEUR MDE	Artelia	Réunion, Mayotte
CLIMAYOTTE	Intégrale Ing.	Mayotte
PILOTCLIM	INSET	Réunion, Guyane
COOLIBRI	LEU Réunion	Guadeloupe, Guyane, Martinique, Mayotte, Réunion
ECOLES TROPICALES DURABLES	CAUE Réunion	Guadeloupe, Martinique, Mayotte, Réunion
LEKOL LOJIK	AQUAA	Guyane
ISO RHUM	IMAGEEN	Guyane, Mayotte, Réunion
TROPICOPRO	WattSmart	Guadeloupe, Martinique
HELIODROM	Equinoxe	Guadeloupe, Martinique

<https://batiments-outremer.fr/les-12-projets-laureats-de-laap-ombree-2/>

Exemple Lauréat 2023



<https://tropicales.ecolesdurables.fr/fr/portail/726/index.html>

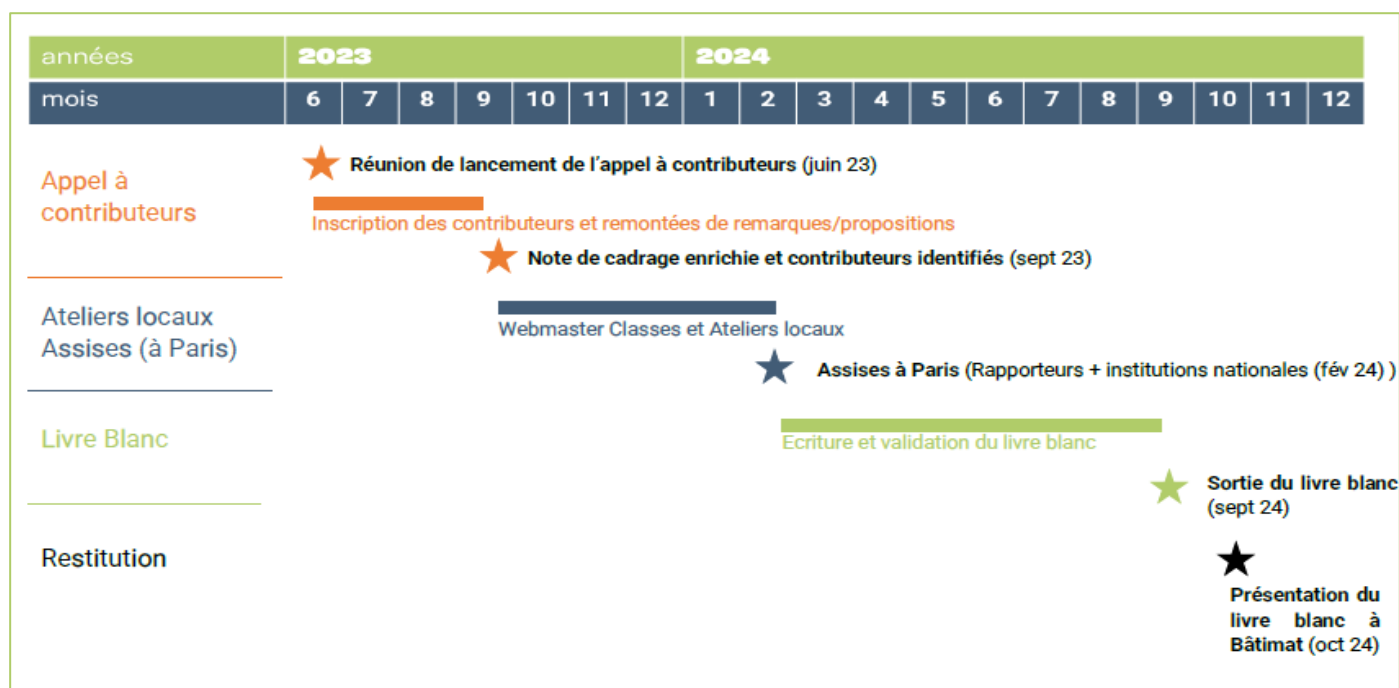
Assises de la construction durable en Outre-mer



Pourquoi des Assises?

- Identifier les modes de fonctionnement adéquats **vis-à-vis des instances nationales**
- Identifier les **besoins transverses** et établir des **plans d'actions coordonnés. Proposer des outils structurants** (organismes, méthodologies, réseaux,...)
- **Rechercher la mutualisation et la synergie**
- **Inscrire les assises dans une véritable stratégie de développement économique :**
lever les freins et repousser les limites par des collaborations pérennes

300 contributeurs, 40 rapporteurs, sur 11 territoires



Un travail collaboratif sur 11 territoires



De Septembre 2023 à Janvier
2024 **40 Ateliers sur les 11
territoires**

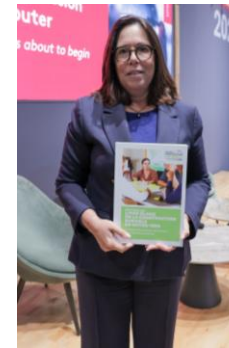
19 et 20 Février 2024
**Ateliers conclusifs à
Paris**



Remise du Livre Blanc



24 Septembre 2024
Congrès Hlm
Emmanuelle Cosse
Présidente de l'USH
Ancienne ministre du logement



1^{er} Octobre 2024
BATIMAT
Micheline Jacques
Présidente de la délégation sénatoriale
aux Outre-mer

<https://www.pergola-outremer.fr/ressource/livre-blanc-de-la-construction-durable-en-outre-mer/>

Parcours législatif



5 Mars 2025 : Sénatrice Audrey Bélim

PROPOSITION DE LOI EXPÉRIMENTANT L'ENCADREMENT DES LOYERS
ET AMÉLIORANT L'HABITAT DANS LES OUTRE-MER

Création de comités référentiels construction sur les territoires

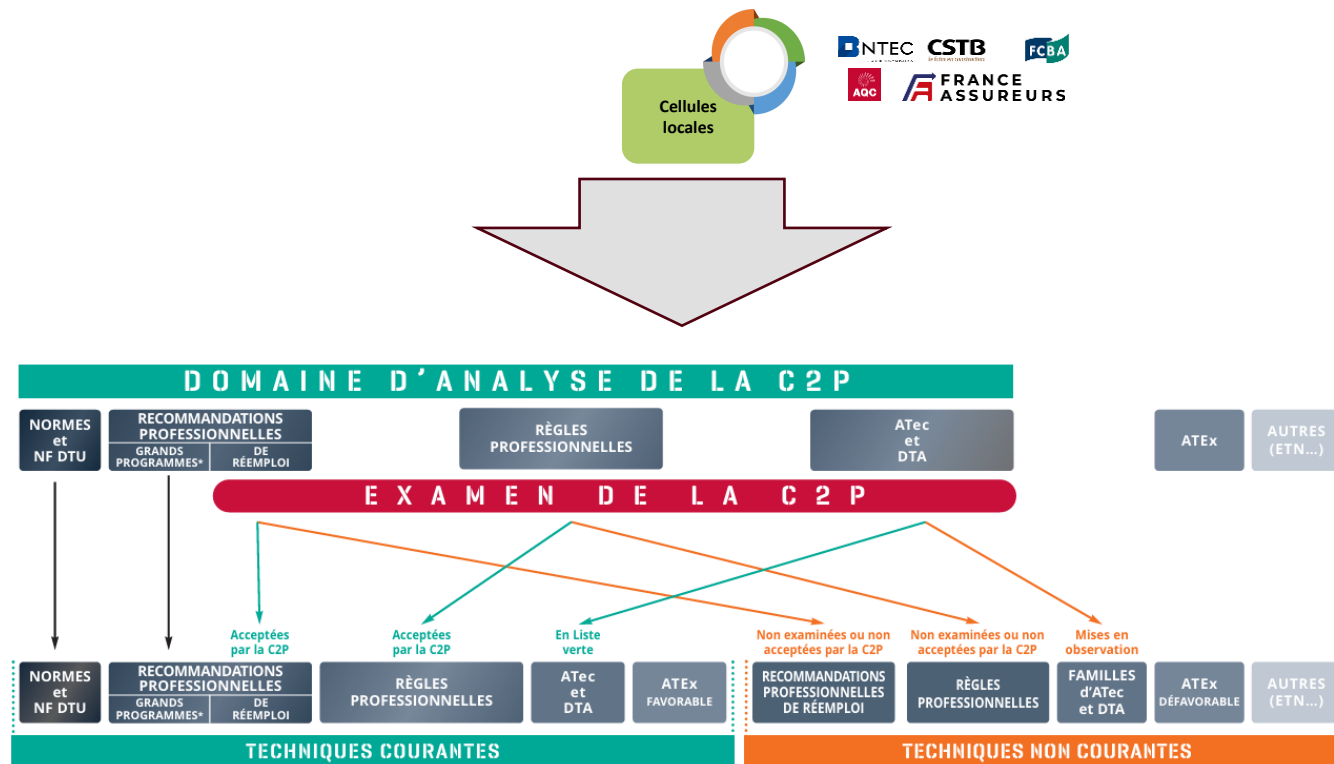
5 Juin 2025 : Député Frédéric Maillot

ADOPTION DE LA PROPOSITION DE LOI À L'ASSEMBLÉE

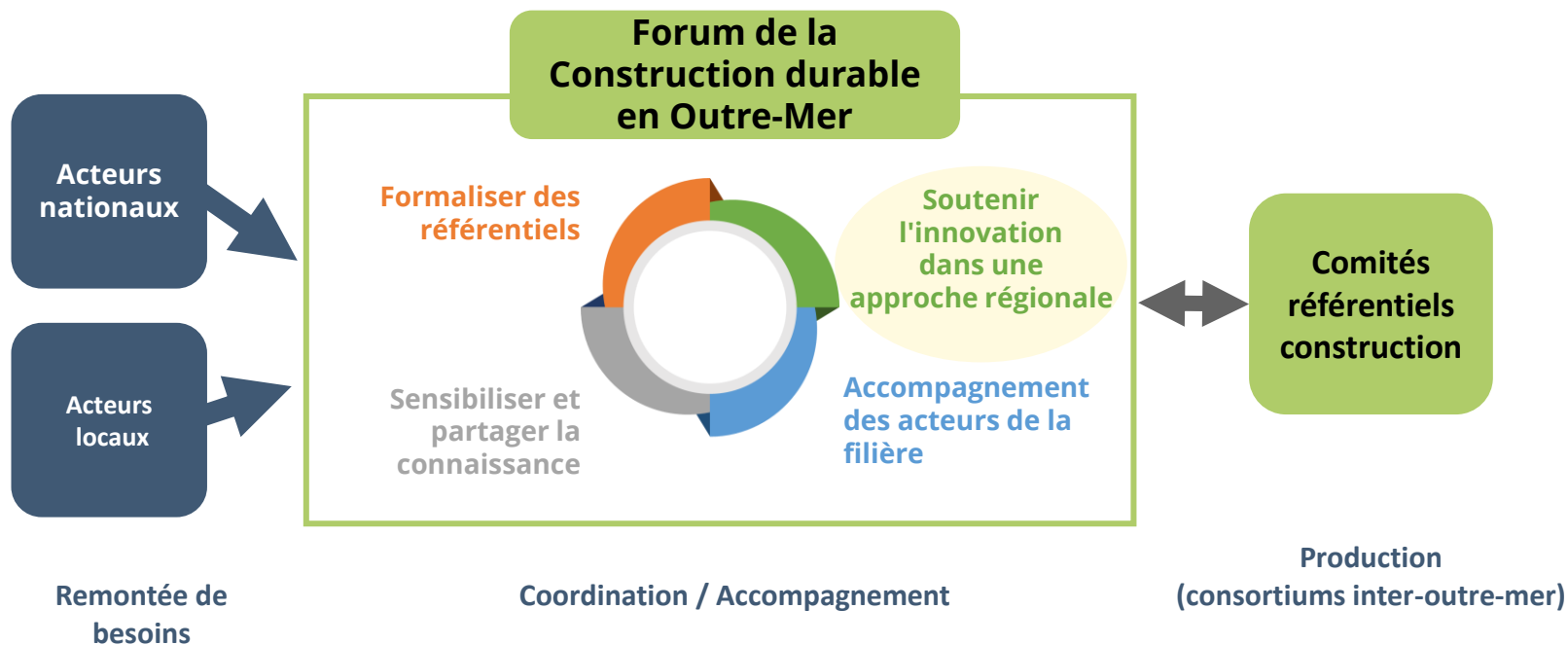
https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/article_jo/JORFARTI000051734929



Une aide pour des projets de textes plus matures



Proposition d'un Forum de la Construction Durable en Outre-Mer



Diffusion

PERGOLA Bibliothèque collaborative

Chaîne YouTube et Newsletter...



PERGOLA

← Retour au site : Pergola OMBREE

SE CONNECTER

Accéder au Thésaurus

PERGOLA

Retrouvez ici l'ensemble des ressources de la [database](#) PERGOLA (sans pré-sélection).

DOCUMENTS À LA UNE



31/03/2020
Développement d'une METHODOLOGIE de Calcul d'Analyse de Cycle de Vie à La Réunion
La Réunion



03/03/2023
Bien ventiler sa maison
Autres, Guadeloupe, Guyane, La Réunion, Martinique, Mayotte, Nouvelle Calédonie



02/01/2023
Climat4D
Guadeloupe, Guyane, La Réunion, Martinique

NOS DOCUMENTS

Je cherche avec une liste de critères définis

[Recherche avancée](#) ▾

Trier par Date de publication ▾



03/03/2023
Bien ventiler sa maison



13/02/2023
ECS Solaire en climat



11/02/2023
Adopter des mesures

Urbanisme et aménagements paysagers

- Aménagement durable
- Ecoquartier
- Trames vertes et bleues
- Mobilité
- Végétalisation des espaces urbains
- Territoire résilient

Maîtrise des risques

- Volcanique
- Submersion marine
- Sismique
- Cyclonique
- Inondation
- Epidémiologique
- Nuisibles (xylophages, moustiques, etc.)
- Qualité de l'air
- Infiltrations / Humidité / Condensation
- Pathologies et dégradation des matériaux
- Risques chantiers
- Assurances

Stratégies et conception

- Bâtiment bas carbone
- Bâtiment résilient
- Bâtiment bioclimatique
- Bâtiment traditionnel
- Stratégies pour limiter les surchauffes
- Réhabilitation et rénovation
- Diagnostics et audits préalables
- Programmation
- Montage financier (yc dispositifs d'aide)
- Systèmes constructifs, structure
- Gestion du patrimoine
- Passation de marchés
- Connaissance et stratégies foncières

<https://batiments-outremer.fr/la-carte/>

Chaîne YouTube et Newsletter



Chaîne YouTube OMBREE

89 vidéos 131 abonnés

<https://www.youtube.com/@Ombree-aqc>



Une Newsletter tous les deux mois (plus de 800 abonnés)

<https://communication.qualiteconstruction.com/inscription-%C3%A0-la-newsletter-ombree>

Et un nouveau site *internet*...

<https://batiments-outremer.fr/>





Agence qualité
construction

PISTE DE COLLABORATION AVEC LA FEPL





Agence qualité
construction

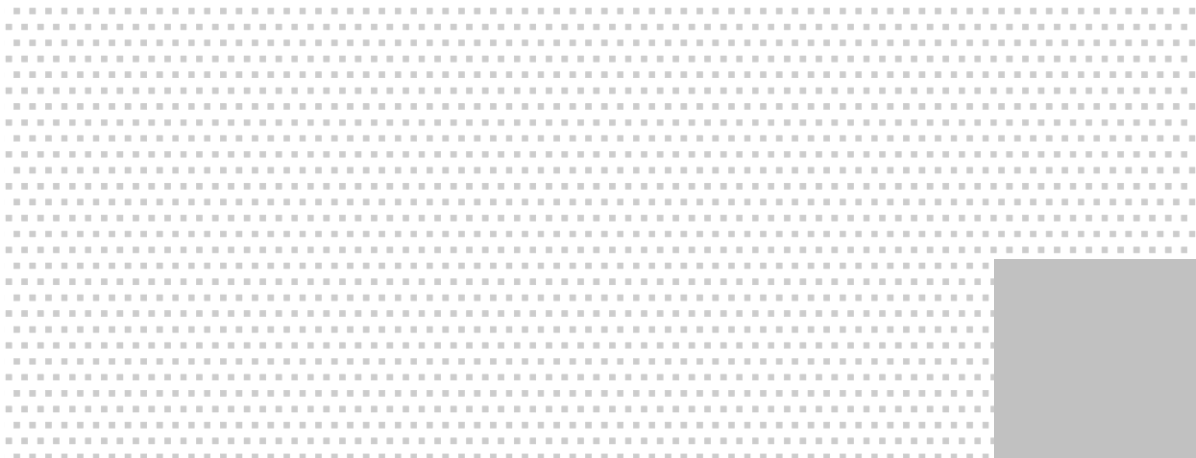
PISTES DE COLLABORATIONS

- **Représentation de la FEPL au COMOP OMBREE** (notamment sur la partie Assises de la construction durable), pour participer aux travaux à venir (assurabilité dans les Outre-mer, réduire le coût de la construction en ouvrant les collaborations avec les pays voisins,...)
- **Participation des membres de la FEPL à l'AAP OMBREE** (démonstrateurs, lieux d'expérimentation)
- **Diffusions des outils à l'adresse des maitres** d'ouvrages dans le réseau des EPL



Agence qualité
construction

QUESTIONS DIVERSES



3

L'action politique de la FedEpl en 2025

Cadre de la mobilisation de la FedEpl

- Une action politique toujours conçue comme une priorité de la Fédération et coconstruite avec ses adhérents pour assurer un cadre juridique de développement optimal aux Epl. Portage politique par la gouvernance
- Une stratégie adaptée à la fragmentation du paysage politique national depuis 1 an
- Des rdv d'enjeux au 1^{er} semestre 2025 : ministères du Logement, de l'Aménagement et des territoires, des Outre-mer, du Commerce et entreprises, de l'Economie et des finances; HATVP...
- Des avancées concrètes obtenues en 2025

Protection des élus de l'économie mixte locale

- Mobilisation de la FedEpl avec constance depuis la loi 3DS pour supprimer les risques pénaux pesant sur les élus et neutraliser les déports qui perturbent le fonctionnement des collectivités et des Epl
- Adoption le 18 juin par la Commission des Lois de l'Assemblée nationale de la proposition de loi sur le statut de l' élu local :
 - **Suppression de la prise illégale d'intérêts qui pèsent sur les élus des Sem, des Spl et des SemOp**
 - **Idem pour les élus dans les filiales et prises de participation des Sem**
 - **Réduction de la liste des déports à l'attribution d'un contrat de la commande publique à l'Epl**
 - **Fin de l'obligation de sortir de la salle en cas de déport**
 - **Réforme du quorum pour les départements et les régions** sur le modèle des communes et EPCI (les élus déportés ne comptent pas)

Renforcer la gamme Epl

- **Faciliter la création des sociétés de projet par les Sem** : prévoir que seule la collectivité majoritaire donne son accord (adoptée au Sénat en 2024)
- Permettre une **coopération directe entre plusieurs Spl ou entre une Spl et d'autres organismes** en quasi régie : CCAS, EPFL, EPCC, SDIS, etc (quasi-régie horizontale)
- Permettre aux **hôpitaux de créer des Spl avec les collectivités pour des activités supports** (immobilier, parkings, blanchisserie, crèche, réseau de chaleur etc...)
- Aboutir à la **création de la première Société publique locale universitaire**

Dégager des sources de financements alternatifs

- **Le conseil d'administration de la FedEpl a mis en place un groupe de travail paritaire en 2024, suite au contexte budgétaire contraint**
- **6 propositions :**
 1. Actualiser le deuxième ratio de la loi Galland pour permettre aux collectivités de **concentrer davantage de garantie d'emprunt au bénéfice d'une Epl**, sans augmenter le volume total
 2. Créer un **Fond National de Garantie des Emprunts pour la Transition Ecologique**
 3. Homogénéiser les modalités de calculs des ratios Galland
 4. Favoriser l'émergence d'une offre de cautionnement attractif par le secteur privé bancaire
 5. Renforcer les apports en comptes courant des collectivités
 6. Permettre aux Spl d'adhérer à l'Agence France Locale, banque des collectivités

Mécénat pour les Spl culturelles

- **Proposition de loi ouvrant le mécénat d'entreprises aux Spl de culture adoptée au Sénat en juin 2024**
- Mobilisation de la FedEpl pour que le texte poursuive son parcours à l'Assemblée nationale
- Souhait du groupe LIOT de reprendre le texte dans une niche à l'Assemblée en mai 2025. Les arbitrages de Matignon sur le calendrier parlementaire n'ont pas permis cet aboutissement

Principales actions parlementaires et ministérielles pour les Sem immobilières

- Rencontre en 2025 avec Valérie LETARD et Manuel VALS, échanges réguliers avec la DHUP + travaux du CNH et ANRU
- Amendement permettant aux Sem HLM de disposer de plusieurs Livret A, à l'instar des autres types de bailleurs sociaux
- Mobilisation dans le cadre de la ppl de simplification du droit de l'urbanisme et du logement
- Participation de la FedEpl aux travaux interministériels sur le logement en zone rural
- Plom 3...?

Commande publique

- Mobilisation à nouveau de la FedEpl en 2025 pour parvenir à la **suppression de l'article 5 du projet de loi SVE, qui visait à rendre administratives les règles d'exécution des marchés publics des Epl**, qui sont de droit privé (tentative de réintroduction par le Gouvernement)
- Participation aux travaux de l'UE et de la DAJ de Bercy sur la **réforme en cours des Directives commande publique** de 2014. Principales propositions FedEpl parmi les 10 formulées :
 - Prendre en compte la spécificité des Epl en tant qu'acheteurs de droit privé
 - Assouplir considérablement les procédures
 - Assumer et permettre l'achat local d'énergie renouvelable ou en circuit court

4

Actualité de la FedEpl

Rdv à Montpellier

Congrès
et salon
des Epl
Le rendez-vous national de l'économie mixte locale
Montpellier 14-15-16
OCT. 2025



L'économie
mixte locale,
faisons
confiance
aux territoires !



Et principalement:

- **Mardi 14 octobre matin pour une réunion de travail dédiée aux Epl ultramarines**
- **Jeudi 16 octobre à partir de 9h30 pour la séquence « Changement climatique et transition environnementale: quelles solutions apportées par les Epl Outre-mer pour l'ensemble du territoire national?**



[Inscription](#)

Conférence des Epl Outre-mer 2026

Rdv en Martinique en novembre (la semaine après le Congrès des Maires) où nous échangerons pendant une semaine sur les problématiques et sujets clés de l'économie mixte ultramarine



CYCLE 100% EN LIGNE STRATEGIE FINANCIERE - SPECIAL OUTRE-MER

- **Thème** : « Optimiser la gestion d'une Epl en Outre-mer en période de hausse des coûts opérationnels et de raréfaction des financements »
- **Dates et horaires** : Les 4 novembre, 12 novembre, 18 novembre, 25 novembre 2025 de 14h à 17h30 – horaires Métropole (via Zoom)
- **Webinaire d'information** : rdv le mardi 30 septembre à 14h pour découvrir le programme
- Toutes les infos sont à retrouver **sur le site d'inscription** : <https://app.agoraevent.fr/accueil/?tkn=76UASzO6D3ObW9KJmWICUA%3d%3d>





Les entreprises
publiques
locales

Contact : Caroline ACOSTA
Responsable Outre-mer et
marchés émergents
07 88 54 06 86
c.acosta@lesepl.fr

lesepl.fr



Suivez-nous sur nos réseaux sociaux