# Congrès des Epl et salon

# Tours

LE RENDEZ-VOUS NATIONAL DE L'ÉCONOMIE MIXTE LOCALE

## 4-5-6 OCTOBRE 2022

FÉDÉRATION DES ÉLUS epl DES ENTREPRISES PUBLIQUES LOCALES

congresdesepl.fr

## Programme général
p.4-5

Territoire

## Centre Val-de-Loire, les Epl en position de force
p.6

Mardi **4 octobre**
p.7

Programme détaillé

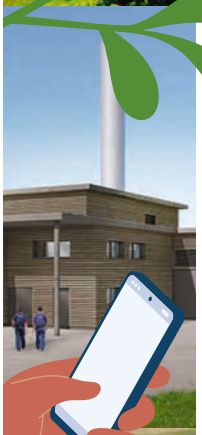
Mercredi **5 octobre**
p.8-9

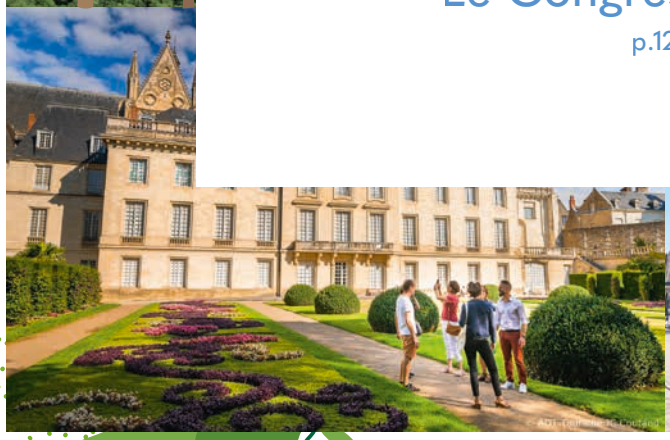
Jeudi **6 octobre**
p.10

En pratique

**FAQ**
p.11

Le Congrès **et vous**
p.12





# Édito

**Patrick Jarry**
Président de la Fédération des élus des Entreprises publiques locales, maire de Nanterre

## Les Epl à un (Tours)nant

Le Congrès et le Salon des Entreprises publiques locales sont toujours des moments importants dans la vie de notre Fédération. Cette année, près de 2 000 élus, dirigeants et partenaires des Epl sont attendus à Tours du 4 au 6 octobre prochains. Les débats auront pour fil rouge le thème des transitions qui traversent nos sociétés, avec pour ambition de faire de cette édition un véritable temps de mobilisation politique pour l'ensemble des représentants de l'économie mixte, au terme d'une période électorale dense, marquée par les élections présidentielle et législatives et les nouvelles dynamiques qui en résultent.

Les collectivités locales et les Sem, Spl et SemOp sont en attente de réponses concrètes sur leur avenir sur l'ensemble du territoire national. Il est classique qu'en période post-électorale, une telle attente soit aussi prégnante. Mais comment nier le fait que cette dernière soit encore plus forte cette année. Face au réchauffement climatique, face à la flambée des prix de l'énergie et des matières premières, face à l'incertitude géopolitique liée à la guerre en Ukraine, la question qui se pose à notre société est d'une clarté proverbiale : comment construire un avenir désirable ? Comment entraîner dans cette édification l'ensemble de la société ? Comment faire en sorte de passer d'un débat souvent clivant à une approche plus consensuelle des défis à relever en commun ?

Dans un tel contexte, les Epl présentent un avantage majeur, documenté par une histoire presque centenaire : celui de pouvoir répondre à cette urgence, celui d'avoir prouvé l'efficacité de leur modèle, celui de répondre, concrètement, aux besoins de résilience et d'ingéniosité que l'époque impose : les transitions ne se décrètent pas, elles se réalisent à partir d'un volontarisme politique et d'une capacité à mettre en œuvre, au plus vite, les dispositifs pour atteindre les objectifs. Dans les territoires, les Epl proposent des projets calibrés aux défis à relever. Elles font montre d'une agilité d'une rare perspicacité. Réseaux de chaleur, habitat mixte, promotion d'un tourisme durable, aménagement, circuits courts, etc. Dans tous les secteurs, les Epl ont la réponse juste.

Ce Congrès national de Tours sera une nouvelle fois l'occasion de s'en convaincre, de proposer un état des lieux de ces solutions qualitatives. Il est grand temps d'entrer de plein pied dans la construction du monde d'après que la crise sanitaire et les turbulences internationales rendent plus que jamais nécessaire. Il est donc plus que jamais indispensable de libérer l'énergie créatrice des territoires et des Entreprises publiques locales, en accompagnant leur croissance et la diversité de leurs champs d'intervention avec toute la responsabilité dont savent faire preuve les élus locaux. Car tous les élus, sur l'ensemble de l'échiquier politique, sont unanimes à reconnaître la pertinence du modèle. Le Congrès de Tours en fera, j'en suis persuadé, une nouvelle démonstration.

Partenaires du Congrès : BANQUE des TERRITOIRES, CAISSE D'EPARGNE, cglls, CREDIT COOPERATIF, EDF collectivités, ipsec Groupe malakoff humanis, LA BANQUE POSTALE, SOCOTEC

# Programme général

## Mardi **4 octobre**

11h

Conférence déjeuner
Alumni
Epl management

14h

Visites professionnelles

18h

## Mercredi **5 octobre**

8h30

Accueil

9h30

Inauguration du Salon et ouverture du Congrès
Animations sur le Salon

11h

Pourquoi la cybersécurité est-elle un enjeu majeur pour les Epl et les collectivités actionnaires ?

Comment accélérer la transition énergétique dans les territoires ?

Les Epl émergentes, leurs nouveaux enjeux, leurs nouveaux métiers

12h30

Déjeuner

14h

Le contrôle CRC : retour d'expériences et horizons

Le Dirigeant d'Epl, sa fonction et son rôle à l'épreuve des vicissitudes de la loi 3DS

15h30

Pause + Animations sur le Salon

16h

L'économie mixte, moteur hybride des transitions

17h30

Remise des Trophées des Epl

18h

Animations sur le Salon

19h30

Soirée

Congrès des Epl

# Jeudi **6 octobre**

**8h30** Accueil

**9h30**

- Attractivité et politique territoriale : un enjeu de développement économique
- Mobiliser le gisement du renouvellement urbain pour réussir la transition écologique

**11h30**

- Appréhender les transitions sur un territoire fragmenté

**13h**

- Déjeuner-débat Outre-mer*
  Relever le défi du foncier, entre développement et préservation

**14h30** Cocktail de clôture

**15h30** Animations sur le Salon

**17h30**

- Séances plénières
- Ateliers sur des problématiques communes à toutes les Epl (management, financement, ressources humaines…) et sur des enjeux communs à plusieurs métiers des Epl.
- Visites professionnelles

** Inscription recommandée : limité à 100 participants*

Territoire

# Centre Val-de-Loire, les Epl en position de force

**La région Centre Val-de-Loire accueillera du 4 au 6 octobre 2022 le Congrès national des Entreprises publiques locales, au Palais des congrès de Tours. L'occasion de mettre en avant le savoir-faire et les réponses apportées par l'économie mixte aux problématiques des territoires et de leurs populations. Présidente de la Fédération régionale des Epl de Centre Val-de-Loire, et présidente de la Sem Ligeris, Marie Quinton est également à la tête du comité de pilotage pour l'organisation de cette manifestation. Avec pour objectif de permettre le rayonnement le plus large possible des Epl locales à cette occasion, et de convaincre de nouveaux élus locaux de franchir le cap.**

## 52 Epl présentes dans la région Centre Val-de-Loire

Depuis son élection, le 19 novembre 2021 et ce pour trois ans, Marie Quinton, adjointe au maire de Tours, s'est fixée pour objectif de conforter la Fédération régionale des élus des Epl Centre Val-de-Loire dans son action territoriale de promotion de la gamme Epl auprès des élus, des dirigeants des collectivités locales mais aussi de la Chambre régionale des comptes ou des Préfectures. Elle anime le réseau des 52 présidents d'Epl de la région Centre Val-de-Loire et est l'interlocutrice des collectivités locales, des partenaires de l'économie mixte locale et des services de l'Etat dans la région.

> **L'occasion de mettre en avant le savoir-faire et les réponses apportées par l'économie mixte aux problématiques des territoires et de leurs populations.**

## L'environnement et les réseaux en première ligne

Les 52 Entreprises publiques locales de la région — 33 Sem, 15 Spl, 4 SemOp — œuvrent quotidiennement en faveur des politiques publiques locales. Elles emploient près de 1 100 salariés pour un chiffre d'affaires annuel de près de 350 millions d'euros. Dans le détail et par ordre décroissant, 14 d'entre elles se consacrent au secteur de l'environnement et des réseaux, 11 sont dans l'aménagement, 9 dans la culture, le tourisme et les loisirs, 7 dans l'habitat et l'immobilier, 6 dans le développement économique, 3 dans les mobilités et 2 dans le service à la personne. Marie Quinton souhaite valoriser la richesse et la diversité des Epl de la région et montrer toute leur pertinence, dans le droit fil de ce que font les collectivités, y compris dans des champs de l'action publique locale sur lesquels les Epl sont encore peu présentes (vieillissement des populations, maisons de santé, restauration collective, circuits courts…)

# Mardi **4 octobre**

Programme détaillé

11h Conférence déjeuner

## Management et humanisme

Face à la complexité du monde, entre conflits géopolitiques, crises économiques et transformation en profondeur de la société, prôner le bonheur, la bienveillance et la solidarité peut sembler relever de l'utopie. Pourtant, l'humanisme a toute sa place au sein de l'entreprise, dans les petites comme les grandes structures.

Une nouvelle philosophie du management est mise en lumière avec une réflexion sur la raison d'être des entreprises et de leur ADN profond. Et si les valeurs humanistes étaient le point de départ du bonheur et de la performance ? En cherchant à se concentrer sur le positif et en donnant ou redonnant du sens aux actions et à chaque moment de la vie de l'entreprise, pierre angulaire d'un management humaniste, l'entreprise devient innovante et performante.

Alumni, retrouvons-nous pour partager une nouvelle vision de l'entreprise, empreinte de liens, de liants et osons-le, de bonheur.

Cette conférence, exclusivement réservée aux Alumni Epl management, sera suivie d'un déjeuner-réseau.

14h-18h 3 visites professionnelles au choix

### La Grange David, vers une station d'épuration à énergie positive

Pilotée par Tours Métropole Val de Loire et GRDF

Tours Métropole Val de Loire et GRDF ont le plaisir de vous convier à la visite de la station d'épuration de la Grange David, la plus grande de Centre Val de Loire. Mise en service en mars 2006 et dimensionnée pour 400 000 équivalent-habitant, cette station gère 93 % des eaux usées de la métropole.
Dans l'objectif de produire plus d'énergie qu'elle n'en consomme, la STEP est en constante évolution, tant pour limiter sa consommation d'énergie, que pour valoriser celle qui est produite sur le site.
C'est ainsi que la métropole a fait le choix de traiter ses boues par méthanisation. Le biométhane produit est ainsi injecté dans le réseau de GRDF et permet notamment de faire rouler les bus de la métropole avec cette énergie renouvelable (BioGNV).

### Parcours à vélo : Découvrez la ville de Tours autrement !

Pilotée par la SET, Ligeris
et l'Office de tourisme de Tours

Nous vous proposons un parcours à travers les rues de Tours où vous découvrirez notamment :

- L'Ancienne poste : reconversion d'un immeuble des années 50 dans le respect du patrimoine de l'époque pour accueillir un projet mixte de logements meublés étudiants et de logements inclusifs à destination de jeunes actifs autistes Asperger, en équipant les logements avec du mobilier « surcyclé »
- L'Auberge de Jeunesse
- La Caserne de Beaumont
- Le MAME

### Réseau de chaleur Tours Ouest

Pilotée par Tours Métropole Val de Loire et Engie Solutions

En 2018, Tours Métropole Val de Loire a confié à TM-ED – filiale d'Engie Solutions – la conception, la construction, le financement et l'exploitation du réseau pour une durée de 23 ans. Le réseau de chaleur de Tours Ouest-La Riche propose un mix énergétique composé à terme à 74 % d'énergie biomasse et d'un appoint/secours en gaz à hauteur de 26 %.

Pour y parvenir, Tours Métropole Val de Loire s'est dotée d'une nouvelle chaufferie composée de deux chaudières biomasse de 6 MW de puissance chacune et de 2 chaudières gaz de 10 et 13 MW. Ces nouvelles installations et la création de 17 km de réseau d'ici 2024 vont ainsi permettre à un plus grand nombre d'habitants de bénéficier durablement d'une énergie accessible, au coût maîtrisé, respectueuse de l'environnement.

Venez découvrir le réseau de chaleur de Tours Ouest !

# Mercredi **5 octobre**

8h30 Accueil

9h30 Inauguration et ouverture du Congrès et du Salon des Epl

11h Atelier

## Pourquoi la cybersécurité est-elle un enjeu majeur pour les Epl et les collectivités actionnaires ?

Avec le déploiement à grande échelle des nouvelles technologies, les cyberattaques ne cessent de s'amplifier et de se diversifier. Le climat actuel cristallise les tensions autour des enjeux de cybersécurité avec l'émergence de nouvelles menaces liées à la transformation numérique, l'usage du cloud, l'utilisation des réseaux sociaux et l'omniprésence de la cybercriminalité. Dans un monde interconnecté où la collecte d'informations et les échanges numériques explosent, les conflits géopolitiques ou encore économiques jouent un rôle non négligeable. Face à ce constat, il est primordial pour les Epl de comprendre les mécanismes à l'œuvre et les enjeux, et de mettre en place des stratégies et des outils performants pour renforcer la protection de leurs données. Lors de cet atelier, un panorama des nouveaux enjeux de la cybersécurité sera présenté, et les solutions qui s'offrent aux Epl pour se prémunir et anticiper les attaques, et renforcer la protection de leurs données seront exposées. La séance s'ouvrira ensuite sur une vision prospective pour « voir plus loin ».

11h Atelier

## Les Epl émergentes, leurs nouveaux enjeux, leurs nouveaux métiers

Limitation des gaz à effet de serre, protection de la biodiversité, accompagnement du grand âge, de la création d'emplois locaux et du lien social, ou encore limitation de la dépendance du territoire aux ressources extérieures... Les collectivités sont contraintes d'agir pour accompagner les profondes mutations en cours. Elles sont à l'origine d'une nouvelle économie mixte, et de la création d'Epl dans de nouveaux champs d'intervention, autour de deux axes principaux : la circularité et la solidarité.
L'économie circulaire s'impose en effet comme le fil rouge des politiques publiques locales, qu'il s'agisse de la réduction des déchets, de la prise en compte de la dimension alimentaire dans les projets d'aménagement ou encore de l'organisation de la restauration collective.
Idem avec les services publics liés au grand âge et à la solidarité. Les maisons médicales et l'aide à domicile se développent partout, et le service public funéraire s'impose lui aussi comme un secteur en développement de l'économie mixte, en alliant profonde humanité et sobriété tarifaire.
Au travers de retours d'expériences d'élus locaux, cet atelier présentera les solutions offertes par les Epl dans ces secteurs émergents.

11h Atelier

## Comment accélérer la transition énergétique dans les territoires ?

La loi du 8 novembre 2019 relative à l'énergie et au climat reconnait légalement « l'urgence écologique et climatique ». Dans ce contexte, comment relever ce défi et changer durablement nos comportements ? Cet atelier fera le point sur le développement des Enr en France et présentera des initiatives ambitieuses, menées notamment par les Epl, pour accélérer la transition énergétique dans les territoires. Venez-vous inspirer !

12h30 Déjeuner

14h Animations sur le Salon

14h Atelier

## Le contrôle CRC : retour d'expériences et horizons

Depuis 2018, les Epl connaissent une accentuation des contrôles des chambres régionales et territoriales des comptes. L'impact juridique, politique et médiatique d'un rapport est un enjeu crucial pour l'Epl contrôlée. L'objectif de cet atelier est donc d'échanger et de partager, sous forme de table ronde, les différentes expériences vécues lors du contrôle mais également de revenir sur les nouveautés de la loi 3DS et les actions entreprises par la FedEpl concernant les contrôles CRC.

14h Atelier

## Le Dirigeant d'Epl, sa fonction et son rôle à l'épreuve des vicissitudes de la loi 3DS

Une fois n'est pas coutume, nous aborderons les sujets d'actualité qui rythment nos quotidiens, avec comme toujours un intervenant de grande qualité qui ne manquera pas de vous captiver ! Une nouvelle occasion de débattre, échanger et approfondir ensemble sur les sujets qui nous touchent.

14h Pause et animations sur le Salon

16h Plénière politique d'ouverture

## L'économie mixte, moteur hybride des transitions

La transition écologique et sociale implique une profonde mutation de notre société associant, sur chaque territoire, les acteurs politiques, économiques, sociaux et environnementaux.

Si elle s'opère dans une réalité complexe marquée par d'importantes fractures, cette évolution laisse également apparaitre une société qui s'entraide et collabore. Dans les entreprises, l'artisanat, l'agriculture, le logement ou la formation, les initiatives se démultiplient autour de lieux de rencontres où des usages, en apparence contradictoires, se mélangent pour construire de nouveaux modes de faire.

À la frontière de l'entreprise et des collectivités locales, les Epl participent de ce mouvement. Relevant à la fois du droit public et du code de commerce, associant élus, dirigeants et partenaires, elles portent dans leur ADN un mode d'action hybride en phase avec le monde actuel.

Débat autour de cette spécificité des Sem, Spl et SemOp qui fait de l'économie mixte locale un moteur hybride des transitions.

▸ *Intervenante d'honneur : **Gabrielle Halpern, auteure et philosophe***

17h30 Palmarès et remise des Trophées des Epl

Le concours des Trophées des Epl valorise les projets innovants et met en lumière le savoir-faire des Entreprises publiques locales ! Cette année, le jury a été particulièrement attentif à la capacité des Epl à répondre aux enjeux de leurs territoires en matière de RSE et de développement durable. Venez découvrir et féliciter les lauréats 2022 !

▸ ***Présidé par Marc Abadie, Président de CDC Biodiversité***

18h Animations sur le Salon

19h30 Soirée

## Le raffinement et l'Histoire se mêlent pour une Soirée de Gala exceptionnelle !

©ADT Touraine - JC Coutand

La Fédération des élus des Entreprises publiques locales vous propose une Soirée de Gala exclusive. Dans les splendides salles de l'Hôtel de Ville de Tours, construit entre 1896 et 1904, nous mettrons en avant la richesse des producteurs locaux. Vignerons, fromagers, bouchers et maraîchers... tous ces métiers seront à l'honneur. Nous vous attendons avec impatience pour partager ce moment festif ensemble !

# Jeudi **6 octobre**

8h30 Accueil

9h30 Atelier

## Attractivité et politique territoriale : un enjeu de développement économique

Les territoires, impactés par les multiples évènements endogènes et exogènes de ces dernières années, sont amenés à reconsidérer leur politique d'attractivité. Le rôle des élus est central dans la définition de la nouvelle stratégie d'attractivité de leur territoire. Des paramètres autrefois périphériques sont dorénavant incontournables. C'est notamment le cas de l'évaluation de l'impact carbone des actions menées, du développement durable, de la recherche d'une attractivité raisonnée et d'une dynamique en lien avec les habitants. Les Epl sont, pour leur part, à la manœuvre. Selon les territoires, l'impact des politiques d'attractivité est très divers. Les stratégies de valorisation le sont tout autant. Partant de ces constats, cette diversité de situations et d'échelle territoriale amènent les élus à jouer un rôle central pour l'économie et le tourisme. Quels sont les enjeux politiques pour le développement de l'attractivité des territoires ?

9h30 Atelier

## Mobiliser le gisement du renouvellement urbain pour réussir la transition écologique

La transition écologique exige de mobiliser au maximum le gisement foncier du renouvellement urbain, afin de limiter l'extension urbaine et la consommation de ressources. Mais mobiliser ce gisement est loin d'être une mince affaire : qu'il s'agisse de densification, de friches ou de dents creuses, de nombreuses contraintes et incertitudes pèsent sur ces fonciers. Tout d'abord parce qu'ils ont souvent déjà fait l'objet d'usages intensifs ou anciens, apportant leurs lots de pollutions ou de dégradations…et donc de coûts de remise en état. Ensuite, parce que les conditions de leur maîtrise sont également plus complexes. Enfin, parce que l'intervention en tissu urbain constitué se traduit généralement par des conflits d'usages avec les riverains ou des conciliations à opérer, dans un contexte de diminution du foncier constructible et d'une multiplication des usages.
Les coûts du renouvellement urbain sont donc sans commune mesure avec les opérations en extension, sur des terres agricoles, naturelles ou forestières. Cet atelier interroge le modèle économique du renouvellement urbain : à quelles conditions et selon quelles modalités les opérations peuvent-elles sortir de terre, selon quelles stratégies d'équilibre et quelles fragilités ?

▸ ***En duplex avec les Assises Nationales du Foncier et des Territoires***

11h30 Plénière

## Appréhender les transitions sur un territoire fragmenté

Les transitions sont multiples : économiques, génétiques, environnementales et numériques selon l'essayiste Jean-Claude Guillebaud. S'il semble nécessaire de se saisir des différents enjeux y ayant trait dans les prochaines années, l'adoption de positions consensuelles dans notre société paraît complexe. Le politologue Jérôme Fourquet reviendra sur les différents clivages qui opèrent dans nos territoires et sur leurs implications dans la perspective de la mise en œuvre et de l'accélération de ces différentes transitions.

▸ *Intervenant d'honneur :* ***Jérome Fourquet, politologue et directeur du pôle Opinion et stratégies d'entreprise de l'Ifop***

13h Déjeuner débat Outre-mer*

## Relever le défi du foncier, entre développement et préservation

La mobilisation du foncier pour construire tout en limitant l'extension urbaine dans la perspective du respect des objectifs environnementaux reste un défi majeur dans les territoires ultramarins.

- Objectif ZAN
- Ressources foncières et montages spécifiques au secteur du tourisme
- Solutions pour optimiser les emprises dans le secteur de l'eau
- Innovations pour la préservation de la flore…

Au cœur des différents dispositifs gouvernementaux, les collectivités sont incitées à déployer avec leurs outils un arsenal de solutions agiles et innovantes.

**Inscription recommandée : limité à 100 participants*

14h30 Cocktail de clôture

# FAQ

## Qui peut venir à ce Congrès ?

Toute personne, adhérente ou non à la Fédération, ayant trait au domaine de l'économie mixte locale.

## Puis-je participer à une seule journée ?

Vous accédez à tous les ateliers et plénières en choisissant le Pass Congressiste sur le site d'inscription. Libre à vous de choisir si vous souhaitez être présent à une seule journée !

## Que comprend le tarif pratiqué ?

**Pass Visiteur :** Accès au Salon des Epl uniquement + restauration

**Pass Congressiste :** Accès à tous les ateliers et plénières + remise des Trophées des Epl 2022 + accès au Salon des Epl + restauration

La soirée de gala est en supplément.

## Comment organiser mon Congrès au mieux ?

1• Vous inscrire dès maintenant via le site internet **congresdesepl.fr**

2• Choisir les ateliers et/ou la visite auxquels vous souhaitez participer

3• Réserver votre hébergement via le même formulaire

4• Imprimer votre badge dès réception (un porte badge vous sera remis dès réception)

## Vous ne trouvez pas de réponses à vos questions ?

**Pour le suivi de votre inscription :**
Eventime
Hellyn Belliot
Chargée de relations participants et visiteurs
07 88 54 77 75
hellyn.belliot@eventime-group.com

**Pour occuper un stand sur le Salon des Epl :**
PG Organisation
Frédérique Gerry
Responsable commerciale
06 28 46 40 39 – frederique.gerry@pgorganisation.fr

**Pour toute autre question :**
Fédération des élus des Entreprises publiques locales
Anne Trecan
Chargée des événements et de la formation
01 53 32 22 26 – a.trecan@lesepl.fr

En pratique

# Le Congrès **et vous**

## Quand s'inscrire ?

**> Le plus tôt possible !**

Une inscription rapide vous garantit de pouvoir réserver votre hébergement.

*Ouverture des inscriptions le 24 juin 2022.*

## Comment s'inscrire ?

**> En ligne uniquement : congresdesepl.fr**

*Paiement sécurisé / par chèque ou virement, dans les 10 jours qui suivent votre inscription.*

Eventime
Hellyn Belliot, Chargée de relations participants et visiteurs
Tél. : 07 88 54 77 75
e-mail :
hellyn.belliot@eventime-group.com

## Tarifs du Pass Congressiste

> Adhérents à jour de cotisation (Epl, partenaires et collectivités) : 550 € TTC par personne

> Tarif de groupe adhérents à jour de cotisation : à partir du 4e inscrit, 528 € TTC par personne (–20%)

> Participants de la région Centre Val-de-Loire : 385 € TTC par personne (–30 %)

> Soirée : 90 € TTC par personne

*Détail des tarifs et conditions sur le formulaire d'inscription*

## Le Vinci – Palais des Congrès de Tours

Venir au Palais :
Depuis l'aéroport : 13 min en voiture
Depuis la Gare de Tours : 3 min à pied en face de la sortie de la Gare

*26 boulevard Heurteloup*
*37000 Tours*
*Tél. : 02 47 70 70 725*

*www.tours-evenements.com*

Pendant le congrès, retrouvez toutes les infos sur la web app dédiée :

**mobile.congresdesepl.fr**

**Retrouvez le programme actualisé**

**Échangez avec les autres participants**

**Consultez la liste des participants**

**Donnez votre avis**

©tempora..... otempora.com Photos © Benjamin Dubuis - ADTTouraine – JC Coutand - Ville de Tours – F. Lafite - Adobe Stock - DR