

CORPO  
2022

LA RESPONSABILITÉ ÉTHIQUE  
DU DIRIGEANT:  
OPPORTUNITÉS ET DÉFIS

12-15 AVRIL

ÉCOLE DE MANAGEMENT DES DIRIGEANTS D'EPL  
PROGRAMME ET DOSSIER D'INSCRIPTION



ÉDITION  
2022

CONDUITE DU CHANGEMENT | LEADERSHIP | MARKETING | GOUVERNANCE D'ENTREPRISE | COMMUNICATION

## LA CORPO DE L'ÉCOLE DE MANAGEMENT DES DIRIGEANTS D'EPL

**UN CYCLE DE TROIS JOURS POUR COMPRENDRE LES MODÈLES À L'ŒUVRE DANS LE MONDE AUJOURD'HUI ET MIEUX SÉRIER LE RÔLE DU DIRIGEANT DANS UN ENVIRONNEMENT EN PERPÉTUELLE ÉVOLUTION**

**COMMENT CONCILIER ÉTHIQUE INDIVIDUELLE ET RESPONSABILITÉ DU DIRIGEANT POUR ATTEINDRE L'EFFICACITÉ COLLECTIVE ?**

L'éthique renvoie à la mise en œuvre, dans les décisions des hommes et des organisations, de valeurs et de principes qui les motivent, les animent et guident leurs actions.

**COMMENT GÉRER LA TRANSFORMATION DES ORGANISATIONS DANS LE RESPECT DE CHACUN DES ACTEURS ?**

Si l'exercice de certains métiers peut être soumis à des règles déontologiques spécifiques, c'est le plus souvent par la culture de l'organisation et l'exemplarité des dirigeants que se déploient au quotidien l'éthique de responsabilité et l'éthique dans l'exécution. Ainsi, les femmes et les hommes qui dirigent et encadrent des équipes sont-ils en situation d'influer sur la qualité comportementale d'un collectif et même d'en faire un levier de motivation et d'adhésion communes.

**COMMENT AFFRONTÉ LES DILEMMES ÉTHIQUES ?**

Cela représente à la fois une importante responsabilité et un formidable catalyseur pour réussir les transformations en œuvre dans les organisations.



## LA CORPO UNE SESSION PROSPECTIVE CONSACRÉE AUX GRANDES THÉMATIQUES DU MANAGEMENT

CONDUITE DU CHANGEMENT | LEADERSHIP | MARKETING | GOUVERNANCE D'ENTREPRISE | COMMUNICATION

Depuis 2001, l'École de management des dirigeants d'Epl allie l'expertise de la Fédération des élus des Entreprises publiques locales à l'excellence d'HEC Paris en proposant 3 cycles annuels de très haut niveau, à vivre en résidence sur le campus HEC à Jouy-en-Josas :

- > Le **Cycle Post Graduate** de management général : un cursus de dix-sept jours pour approfondir ses compétences en management
- > Le **Cercle des Nouveaux Dirigeants** : un module opérationnel de deux jours pour appréhender les défis du leadership
- > La **Corpo** : une session prospective de trois jours consacrée à une grande thématique du management

### LES PRÉREQUIS

Ce cycle est ouvert à tous les dirigeants, cadres dirigeants et administrateurs d'Epl françaises, ainsi qu'aux partenaires de la Fédération des Epl.

### LES MODALITÉS DE PARTICIPATION

Pour garantir un cursus et des échanges de qualité, le nombre de participants est limité à un maximum de 30 participants.

Ce cursus se déroule en résidence sur le campus HEC à Jouy-en-Josas (78), et est éligible au financement OPCO ; nous vous accompagnons dans vos démarches.

### LA PÉDAGOGIE

Ces journées de formation alterneront entre présentation de concepts et d'outils en prise directe avec la réalité des organisations, cas concrets, grands témoins et ateliers pratiques destinés à partager les expériences des participants et à munir chacun de repères et de leviers opérables dans ses fonctions professionnelles respectives.

### LES OBJECTIFS DU PROGRAMME

- > Déterminer les compétences clés pour faire évoluer les organisations vers une RSE bien intégrée
- > Prendre conscience des forces en présence dans la mise en œuvre de décisions éthiques et responsables
- > Préparer les dirigeants à la prise de décision éthique éclairée
- > Identifier les compétences pour promouvoir une culture de la responsabilité
- > Se connaître et s'aligner sur ses valeurs
- > Faire de ses valeurs une force pour diriger de façon inspirante
- > Partager les expériences et les bonnes pratiques renforçant les comportements éthiques et responsables



# PROGRAMME

MARDI 12 AVRIL 2022

## INTRODUCTION DU PROGRAMME

16h00	<b>ACCUEIL</b>	<b>OUVERTURE ET PRÉSENTATION DU PROGRAMME</b>	Fédération des Epl HEC Executive Education
16h30	<b>ATELIER : VISION ET MISSION, IMAGINONS DEMAIN</b>	<b>CE MONDE QUI CHANGE</b> Les nouvelles aspirations en matière d'éthique et de Responsabilité Sociétale des Entreprises : social, économie, environnement... Nouveaux challenges et nouvelles opportunités, mais aussi nouveaux défis.	<b>Marie-Christine DUPUIS-DANON</b> Consultante-Auteur-Spécialiste en gouvernance financière et en finance criminelle
18h00	<b>CONFÉRENCE</b>	<b>L'ÉTHIQUE EST-ELLE UN ÉLÉMENT INDISPENSABLE DE LA TRANSFORMATION ?</b> Le Général LIZUREY a conduit la transformation digitale de la Gendarmerie Nationale (140,000 hommes). Il reviendra au cours de la conférence sur les valeurs qui l'ont conduit à inspirer et mener ses hommes dans la conduite du changement.	<b>Général Richard LIZUREY,</b> Ancien Directeur Général de la Gendarmerie Nationale
20h30	<b>DÎNER AVEC LES PARTICIPANTS DU CYCLE LONG POST GRADUATE</b>		

MERCREDI 13 AVRIL 2022

## AU CŒUR DE LA TRANSFORMATION SOCIÉTALE

08h00	<b>MISE EN PRATIQUE</b>	<b>ÉVOLUTIONS ET TRANSFORMATION</b> <b>ATELIER: SAVOIR-FAIRE ET SAVOIR-ÊTRE POUR DES ORGANISATIONS ÉTHIQUES ET RESPONSABLES</b> Par-delà la diversité de vos missions, qu'est-ce qui vous réunit en tant qu'EPL ? Comment gagner en responsabilité ? En durabilité ? Alléger l'empreinte écologique ? Quels KPI nouveaux pourrait-on imaginer ?	<b>Marie-Christine DUPUIS-DANON</b> Consultante-Auteur-Spécialiste en gouvernance financière et en finance criminelle
12h00	<b>DÊJEUNER AVEC LES PARTICIPANTS DU CYCLE LONG POST GRADUATE</b>		
14h00	<b>CONFÉRENCE COMMUNE AVEC LES PARTICIPANTS DU CYCLE LONG POST GRADUATE</b>	<b>LE LEADERSHIP ÉTHIQUE DE CRISE</b> Comment concilier valeurs personnelles et valeurs de l'entreprise en temps de crise ? Comment faire de l'éthique du dirigeant un nouveau modèle de leadership qui permette de se différencier sur son marché à moyen / long terme ? Tout se passe comme si le stress traduisait plus le refoulement de notre intelligence que de nos pulsions primaires ! Curieux et fascinant attelage qui synchronise des territoires récents et d'autres bien plus anciens de notre cerveau... Or, les conséquences de ces observations semblent considérables et terriblement positives, dans tous les domaines de notre vie.	<b>Emmanuel TONIUTTI</b> Chef d'entreprise-Coach spécialisé dans l'éthique et le leadership
17h30	<b>T ÉMOIGNAGE</b>	<b>INTERVENTION D'UN LEADER INSPIRANT</b>	
20h30	<b>DÎNER AVEC LES PARTICIPANTS DU CYCLE LONG POST GRADUATE</b>		



# PROGRAMME

JEUDI 14 AVRIL 2022

## VOYAGE AU PAYS DES VALEURS, DE L'ÉTHIQUE ET DE LA RESPONSABILITÉ

09h00	<b>MISE EN PRATIQUE</b>	<b>LE DIRIGEANT DANS SON ENVIRONNEMENT PROFESSIONNEL</b> <b>ATELIER : CONSTRUCTION DE LA CHARTE DU MANAGER ÉTHIQUE</b> Les dilemmes éthiques : Qu'est-ce qui conduit à prendre des décisions contraires à l'éthique ? Quelles leçons pouvons-nous en tirer au regard du poids du contexte, des traditions, de la formulation des décisions et autres facteurs potentiellement impactants ?	<b>Marie-Christine DUPUIS-DANON</b> Consultante-Auteur-Spécialiste en gouvernance financière et en finance criminelle
12h00	<b>DÉJEUNER AVEC LES PARTICIPANTS DU CYCLE LONG POST GRADUATE</b>		
13h30	<b>MISE EN PRATIQUE</b>	<b>LE DIRIGEANT FACE À LUI-MÊME</b> <b>ATELIER : CONSTRUIRE SA BOUSSOLE ÉTHIQUE</b> Les fondements du leadership basé sur les valeurs : Comment repérer les injonctions contradictoires et résoudre les conflits de valeurs ? Comment bien se connaître pour diriger en conscience ?	<b>Marie-Christine DUPUIS-DANON</b> Consultante-Auteur-Spécialiste en gouvernance financière et en finance criminelle
19h30	<b>REMISE DES CERTIFICATS AVEC LE CYCLE LONG POST GRADUATE</b>		
20h30	<b>SOIRÉE DE GALA INTER-PROMOTIONS À L'HÔTEL BEST WESTERN</b>		

VENDREDI 15 AVRIL 2022

09h00	<b>PETIT-DÉJEUNER DE CLÔTURE AU BEST WESTERN</b>
10h00	<b>FIN DU CYCLE</b>



# CALENDRIER DU CYCLE ET TARIFS

## CORPO 2022

<b>JOUR 1</b>	Mardi 12 avril 2022
<b>JOUR 2</b>	Mercredi 13 avril 2022
<b>JOUR 3</b>	Jeudi 14 avril 2022
<b>OPTIONNEL</b>	Soirée de remise des certificats inter-promotions avec le cycle long Post Graduate (départ le vendredi 15 avril 2022)

COÛT PÉDAGOGIQUE		HÉBERGEMENT
Plein tarif	Adhérents (à jour de cotisation) : Epl et partenaires	Comprenant une chambre single, petits déjeuners, pauses, repas midi et soir pour toute la durée de la formation
<b>3 580 € / HT</b>	<b>1 790 € / HT</b> 	<p><b>Forfait 2 nuits : 650€ HT (TVA : 20 %)</b> Départ le jeudi 14 avril 2022</p> <p><b>Forfait 3 nuits : 860€ HT (TVA : 20 %)</b> Départ le vendredi 15 avril 2022 (incluant la soirée de remise des certificats le jeudi 14 avril 2022)</p>

**Nous attirons votre attention sur le fait que toute annulation d'hébergement intervenant au cours de la période de 10 jours ouvrés qui précède la date de début du séjour vous sera intégralement facturée.**



# FINANCEMENT DE VOTRE FORMATION

## LA PRISE EN CHARGE

Cette formation bénéficie d'une prise en charge financière des frais pédagogiques par les opérateurs de compétences (OPCO) éligibles à l'enveloppe formation de l'entreprise. Hors frais d'hébergement, ceux-ci s'élèvent en 2022 à 1 790 € / HT - tarif adhérent, 3 580 € / HT - tarif non adhérent, pouvant être imputables sur votre budget formation.

Certaines entreprises pour lesquelles nous effectuons des prestations telles que des actions de formation chargent des OPCO d'en assurer directement le financement.

## QU'EST-CE QU'UN OPCO ? (OPÉRATEUR DE COMPÉTENCES)

En France, tout employeur, quelles que soient sa forme juridique (entreprise individuelle, société commerciale, association...), son activité (industrielle, commerciale, de services, culturelle, sociale...) et sa taille, est soumis à l'obligation de participer au financement de la formation professionnelle continue. En règle générale, une entreprise peut s'acquitter de tout ou partie de sa participation à la formation professionnelle continue en adhérant à un OPCO, opérateur agréé par l'Etat. Elle peut alors avoir recours à l'OPCO auquel elle adhère dans le cadre du financement de la formation. Ces OPCO comptent par exemple OPCO Atlas, AKTO, OPCO EP, Constructys, Opcalia, OPCO Mobilités, Uniformation, ...

## LES ÉTAPES INDISPENSABLES POUR UNE PRISE EN CHARGE DES FRAIS PÉDAGOGIQUES PAR UN OPCO

**PLUS VOUS FEREZ VOTRE  
DEMANDE RAPIDEMENT,  
PLUS VOUS VOUS ASSUREZ  
D'AVOIR UNE PRISE EN CHARGE !**

### AVANT LA FORMATION

**INSCRIVEZ-VOUS AU PLUS VITE AFIN DE CONSTITUER VOTRE DOSSIER DANS LES DÉLAIS.**

Il vous appartient d'effectuer la demande de prise en charge auprès de l'OPCO dont vous dépendez, avant le début de la formation. Attention, cette prise en charge peut nécessiter un certain délai, vous devez l'obtenir bien en amont de la date de la formation qui débute le 12 avril 2022.

**1.** Envoyez votre bulletin d'inscription à la Fédération des Epl ou complétez le formulaire d'inscription, accessible sur la page <https://www.lesepl.fr/vous-accompagner/offre-de-formations/management/>, en mentionnant que vous avez déposé une demande de prise en charge des frais pédagogiques auprès de votre OPCO.

**2.** La Fédération des Epl vous envoie le **programme pédagogique détaillé** que vous devrez transmettre à votre OPCO lors de votre demande de prise en charge.

**3.** Une fois la prise en charge accordée, la Fédération des Epl reçoit de votre OPCO un Contrat de Prestation de Services (CPS) ou une Attestation de prise en Charge.

- En cas de prise en charge partielle des frais pédagogiques par votre OPCO, la différence du coût vous sera directement facturée.
- Si l'accord de prise en charge de votre OPCO ne nous parvient pas avant la fin de la formation, la totalité des frais de formation vous sera facturée.
- Il vous appartient de vous assurer du versement du paiement dans sa globalité par l'organisme que vous aurez désigné.

### APRÈS LA FORMATION

A l'issue de la formation, la Fédération des EPL envoie à votre OPCO, la facture (montant identique à celui du contrat de la formation) et une copie des feuilles d'émargement certifiées conformes aux originaux.

A réception de ces documents légaux et indispensables, l'OPCO règle dans un délai de 30 à 45 jours l'organisme de formation par virement ou par chèque bancaire.



# INFORMATIONS PRATIQUES

## INSCRIPTION : RÉCAPITULATIF DES PIÈCES À FOURNIR

1. Le bulletin d'inscription complété, signé et revêtu du cachet de votre entreprise
2. Le règlement des arrhes d'un montant de 600 € / TTC
3. Un curriculum vitae simplifié avec votre titre dans l'entreprise tel qu'il sera diffusé sur notre site
4. Une attestation de police d'assurance couvrant votre responsabilité civile vis-à-vis des tiers, au titre de votre employeur, ou à titre individuel dans le cadre d'un CPF de transition professionnelle

**À ADRESSER PAR VOIE POSTALE OU PAR EMAIL. VOUS POUVEZ ÉGALEMENT EFFECTUER VOTRE INSCRIPTION À PARTIR DE LA PAGE:**

<https://www.lesepl.fr/vous-accompagner/offre-de-formations/management/>

## RÈGLEMENT

Versement des arrhes lors de l'inscription :

**Par chèque bancaire ou postal** à l'ordre de "Fédération des Epl"

95, rue d'Amsterdam - 75008 PARIS

**ou par virement bancaire à :**

Fédération des Epl-Banque : Société Générale • Agence : PARIS BOURSE ENTR

134 rue Réaumur - 75065 Paris cedex 02

Code banque 30003 - Code guichet 00059 - Compte 00050139428 – Clé RIB : 38

IBAN : FR76 3000 3000 5900 0501 3942 838

BIC-ADRESSE SWIFT : SOGEFRPP

## CAS D'EMPÊCHEMENT D'UN PARTICIPANT OU ANNULATION

### PRÉSENTIEL

Votre inscription constitue un engagement à être présent sur toute la durée de la formation.

### ANNULATION

En cas d'annulation de la formation survenant dans les 30 jours avant la date de la formation, un total de 50 % du montant HT de la formation sera dû.

En cas d'annulation survenant dans les 15 jours avant la date d'ouverture de la formation, le prix total HT de la formation sera dû.

**Nous attirons votre attention sur le fait que toute annulation d'hébergement intervenant au cours de la période de 10 jours ouvrés qui précède la date de début du séjour vous sera intégralement facturée.**

Les arrhes d'un montant de 600€ TTC sont non remboursables pour toute annulation, une fois votre inscription établie.

**Toute demande de report ou d'annulation a des répercussions sur le déroulement de la formation. Nous vous demandons de les éviter, hors cas de force majeure.**

## VOS INTERLOCUTEURS À LA FEDEPL

### INFORMATIONS ET INSCRIPTIONS

**Perrine GOUÉREC**

Tél. : 01 53 32 22 28 / 07 86 86 67 02

[eplmanagement@lesepl.fr](mailto:eplmanagement@lesepl.fr)

### SUIVI FACTURATION, HÉBERGEMENT ET PRISE EN CHARGE OPCO

**Anne TRECAN**

Tél. : 01 53 32 22 26

[eplmanagement@lesepl.fr](mailto:eplmanagement@lesepl.fr)

### COORDONNÉES POSTALES

**FÉDÉRATION DES EPL**

**ÉCOLE DE MANAGEMENT DES**

**DIRIGEANTS D'EPL**

95, rue d'Amsterdam

75008 Paris



## DÉROULEMENT

La formation se déroule exclusivement en résidence sur le Campus HEC Paris.

La soirée de remise des certificats du jeudi 14 avril 2022 se déroulera également sur place.

Certaines études de cas nécessitant un travail en commun, vous pourriez être amenés à travailler par groupes en fin de journée.

## HÔTEL

### CAMPUS HEC Paris

#### Hôtel Best Western Plus 4\*

Paris Val de Bièvre

1 rue de la libération

78350 JOUY EN JOSAS

[www.bw-parisvaldebievre.com](http://www.bw-parisvaldebievre.com)

### COMMODITÉS DE L'HÔTEL

- Parking privé et prises extérieures pour véhicules électriques
- Espace détente avec fitness et sauna
- Blanchisserie
- Sèche-cheveux, coffre fort
- Bagagerie

### SERVICES AFFAIRES DE L'HÔTEL

- Accès Internet haut débit
- Connexion WIFI
- E-conciergerie

Les chambres réservées sont mises à votre disposition à partir de 15h le jour de votre arrivée. Pour les participants des Outre-mer, un arrangement est possible avec l'hôtel sur la question des horaires. Les chambres devront être libérées avant 12h le jour de votre départ.

Les extras ne font pas partie du forfait d'hébergement et ne seront pas pris en charge par la Fédération des Epl. Une empreinte de votre carte de crédit sera prise à votre arrivée pour vos éventuelles dépenses en extra.

## ACCÈS

**Nous vous conseillons vivement de prendre un taxi à votre arrivée sur Paris pour vous rendre à l'HOTEL BEST WESTERN.**

## TRANSPORTS EN COMMUN

La gare la plus proche est celle de Massy Palaiseau à 10 mn en taxi du Campus HEC Paris. Nous vous invitons à réserver votre taxi au préalable.

## ACCÈS ROUTIER

### DEPUIS PARIS, PORTE DE CHATILLON

RN 306 direction Petit-Clamart

RN 118 direction Bordeaux / Chartres

Sortie n° 7 Vauhallan

RN 446 direction Jouy-en-Josas

### DEPUIS PARIS, PORTE DE SAINT-CLOUD

Direction Pont de Sèvres

RN 118 direction Nantes / Bordeaux

Sortie n° 7 Vauhallan

RN 446 direction Jouy-en-Josas

### DEPUIS L'AÉROPORT D'ORLY

A10 Direction Chartres/Orléans Sortie Saclay

RN 446 Direction Versailles

### DEPUIS PARIS, PORTE D'ORLÉANS

#### OU PORTE D'ITALIE

A6 direction Lyon

Direction Chartres / Orléans Sortie Versailles

D 117 direction Jouy-en-Josas



La Fédération des Epl remercie ses partenaires pour leur aimable soutien financier  
à l'organisation de l'édition 2022 de la Corpo.

**AVEC LE SOUTIEN DE**



Merci de bien vouloir retourner votre dossier complet, à :  
Fédération des Epl - 95, rue d'Amsterdam - 75008 PARIS  
Tél. : 01 53 32 22 26 – Mail : [eplmanagement@lesepl.fr](mailto:eplmanagement@lesepl.fr)

## BULLETIN D'INSCRIPTION · CORPO 2022

### RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LE PARTICIPANT

Nom et Prénom : \_\_\_\_\_ Date de naissance : \_\_\_\_\_

Fonction<sup>1</sup> : \_\_\_\_\_

Tél : \_\_\_\_\_ Mail personnel<sup>2</sup> : \_\_\_\_\_

### Cycle : Epl management – CORPO - 2022

<sup>1</sup> Attention cet intitulé figurera tel que vous l'aurez inscrit sur les documents, les badges et le site de la Fédération

<sup>2</sup> Adresse durable où vous seront envoyés tous les documents

### ENTITÉ EFFECTUANT LA DEMANDE

Les informations contenues dans le bulletin d'inscription, sauf avis contraire de votre part, feront l'objet d'un traitement informatisé exclusivement réservé à la Fédération des Epl. Conformément à la loi n° 78-17 du 6 janvier 1978, dite "Informatique et Libertés", vous disposez d'un droit d'accès et de rectification.

Responsable de formation (Nom et prénom) : \_\_\_\_\_

Fonction : \_\_\_\_\_

Entité : \_\_\_\_\_ Effectif : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Tél : \_\_\_\_\_ Mail : \_\_\_\_\_

### PERSONNE À QUI LA FACTURE DOIT ÊTRE ADRESSÉE (SI ELLE EST DIFFÉRENTE DU DEMANDEUR : OPCO...)

Nom et prénom : \_\_\_\_\_

Fonction : \_\_\_\_\_

Organisme : \_\_\_\_\_ Effectif : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Tél : \_\_\_\_\_ Mail : \_\_\_\_\_

### TARIF FRAIS PÉDAGOGIQUES / HT

- Plein tarif : **3 580 € / HT**  
 Adhérents à jour de cotisation : Epl et partenaires : **1 790 € / HT**  
 Je dépose une demande de prise en charge auprès de mon OPCO et souhaite recevoir le programme pédagogique

### MODALITÉS DE RÈGLEMENT

- Arrhes : 600 € / TTC par chèque ou virement  
 J'atteste avoir pris connaissance des conditions générales consultables sur : <https://www.lesepl.fr/vous-accompagner/offre-de-formationen/>

Fait à

Le / /

### TARIF FRAIS D'HÉBERGEMENT ET RESTAURATION / HT

- Forfait 2 nuits : **650 € / HT**<sup>3</sup> (Départ le jeudi 14.04.2022)  
 Forfait 3 nuits (incluant la soirée de remise des certificats le jeudi 14 avril 2022) : **860€ HT**<sup>3</sup> (Départ le vendredi 15.04.2022)

<sup>3</sup>Le cycle s'effectue exclusivement en résidence.

### RÉCAPITULATIF DU DOSSIER COMPLET À ENVOYER

- Bulletin d'inscription  Règlement des arrhes  
 Curriculum Vitae  Attestation de police d'assurance

Signature du responsable revêtu du cachet de l'entreprise



HEC  
PARIS

epl.m  
MANAGEMENT