



CERCLE  
DES NOUVEAUX  
DIRIGEANTS

COMMENT ÊTRE UN LEADER ENGAGEANT  
DANS UN MONDE EN TRANSFORMATION ?

29 NOVEMBRE - 1<sup>ER</sup> DÉCEMBRE  
2021

ÉCOLE DE MANAGEMENT DES DIRIGEANTS D'EPL  
PROGRAMME ET DOSSIER D'INSCRIPTION

ÉDITION  
2021

CONDUITE DU CHANGEMENT | LEADERSHIP | MARKETING | GOUVERNANCE D'ENTREPRISE | COMMUNICATION

LE CERCLE DES NOUVEAUX DIRIGEANTS DE L'ÉCOLE DE MANAGEMENT DES DIRIGEANTS D'EPL

## UNE APPROCHE OPÉRATIONNELLE DU LEADERSHIP ET DE LA CONDUITE DU CHANGEMENT

Depuis 2001, l'École de management des dirigeants d'Epl allie l'expertise de la Fédération des élus des Entreprises publiques locales à l'excellence d'HEC Paris en proposant 3 cycles annuels de très haut niveau, à vivre en résidence sur le campus HEC à Jouy-en-Josas :

- > **Le cycle Post Graduate** de management général, un cursus de dix-sept jours pour approfondir ses compétences en management
- > **Le Cercle des Nouveaux Dirigeants**, un module opérationnel de deux jours pour appréhender les défis du leadership
- > **La Corpo**, une session prospective de trois jours consacrée à une grande thématique du management

### LE CERCLE DES NOUVEAUX DIRIGEANTS

Ce module opérationnel permet d'appréhender les défis du leadership et de la conduite du changement ; il comporte une dimension technique et une dominante en sciences humaines et sociales.

Ce cycle se déroule sur deux jours autour de conférences, ateliers, mises en situation et témoignages. Animé par des intervenants du corps professoral d'HEC Paris et des professionnels de haut niveau, il offre l'opportunité de :

- > Comprendre les grands enjeux du management et mesurer le rôle clé du manager
- > Echanger et partager son expérience avec des dirigeants d'Epl, quel que soit leur domaine d'activité
- > Découvrir et accroître ses capacités naturelles
- > Intégrer le réseau d'excellence des 600 dirigeants d'Epl, anciens auditeurs d'HEC/Epl management

**Le Cercle des Nouveaux Dirigeants est un programme certifiant.**

Les modalités de la certification seront présentées à l'ouverture du programme.



2 JOURS  
EN IMMERSION  
POUR DÉVELOPPER  
SES COMPÉTENCES  
MANAGÉRIALES

CONDUITE DU CHANGEMENT | LEADERSHIP | MARKETING | GOUVERNANCE D'ENTREPRISE | COMMUNICATION

### LES PRÉREQUIS

Ce cycle est ouvert à tous les dirigeants ayant pris leurs fonctions récemment ou souhaitant explorer de nouveaux modes de management.

### LES OBJECTIFS DU PROGRAMME

- > Appréhender les défis du leadership
- > Être un sponsor du changement
- > Se familiariser avec les nouvelles pratiques de gestion et de pilotage d'entreprise
- > Mieux appréhender les facteurs de motivation de ses équipes et adapter son leadership
- > Développer de nouveaux comportements et modes de communication

### LE CALENDRIER ET LES TARIFS

ACCUEIL	Lundi 29 novembre 2021
JOUR 1	Mardi 30 novembre 2021
JOUR 2	Mercredi 1 <sup>er</sup> décembre 2021

### LES MODALITÉS DE PARTICIPATION

Pour garantir un cursus de qualité, chaque promotion est limitée à environ 25 participants venant de tous les métiers exercés par les Epl de l'Hexagone et des Outre-mer.

Ce cycle se déroule en résidence sur le campus HEC à Jouy-en-Josas (78), et est éligible aux financements OPCO et CPF ; nous vous accompagnons dans vos démarches.

#### FRAIS PÉDAGOGIQUES

**3 240 € / HT**  
Plein tarif

**1 620 € / HT**  
Adhérents (à jour de cotisation) :  
Epl et partenaires

**-50%**

#### HÉBERGEMENT

**650 € / HT** (TVA : 20 %)  
**Forfait frais d'hébergement et de restauration**  
2 nuits en chambre standard, petits déjeuners, pauses, repas midi et soir  
pour toute la durée de la formation



# PROGRAMME

## LUNDI 29 NOVEMBRE 2021

17h30 **ACCUEIL ET PRÉSENTATION**

Fédération des Epl  
HEC Executive Education

20h30 **DÎNER AVEC LES PARTICIPANTS DU CYCLE LONG POST-GRADUATE**

## MARDI 30 NOVEMBRE 2021

08h00 **CONFÉRENCE TÉMOIGNAGE  
ET MISE EN SITUATION**

### LE DIRIGEANT ET LA COMMUNICATION

Hervé COYCO  
Professeur Adjoint  
HEC Paris

À différents moments de leur carrière, les dirigeants doivent faire face à des moments de vérité, durant lesquels ils doivent prendre des décisions difficiles et à fort enjeu.

Ces moments se révèlent être de véritables tests de leadership, qui renforceront ou ébranleront leur influence sur leurs collaborateurs et les parties prenantes de leur entreprise.

Cette session permettra aux participants de réfléchir aux défis du leadership sous de multiples aspects, tels que le leadership et les valeurs, le leadership et la confiance, le leadership et les normes élevées, le leadership et l'apprentissage.

12h00 **DÉJEUNER AVEC LES PARTICIPANTS DU CYCLE LONG POST GRADUATE**

13h00 **ATELIER**

### CLÉS POUR EMBRASSER LE CHANGEMENT DANS UN MONDE EN TRANSFORMATION ET LE PERCEVOIR COMME UNE OPPORTUNITÉ

Leïla GAUDIN  
Comédienne-Consultante  
spécialisée en improvisation théâtrale

Atelier par les techniques d'improvisation théâtrale

> Cet atelier livre dans l'action des clés pour accueillir le changement avec lâcher-prise pour mieux savoir l'"embrasser".

> Les mises en situation permettent de générer des prises de conscience sur les effets vertueux du droit à l'erreur, de l'engagement et de la confiance. Chacun expérimentera comment insuffler le cercle vertueux de l'enthousiasme pour gagner en efficacité collective et évoluer dans un environnement motivant au quotidien.

17h00 **TRAVAIL EN GROUPE**

### TRAVAIL SUR UN CAS PRATIQUE DANS LE CONTEXTE DE LA CERTIFICATION DU PROGRAMME

20h30 **DÎNER AVEC LES PARTICIPANTS DU CYCLE LONG POST-GRADUATE**



# PROGRAMME

MERCREDI 01 DÉCEMBRE 2021

09h00	<b>CONFÉRENCE ET ATELIER</b>	<b>LES ÉVOLUTIONS DES PRATIQUES MANAGÉRIALES DANS UN MONDE EN TRANSFORMATION</b>  > Quels sont les changements que la crise sanitaire a apportés en termes d'attentes/comportements des collaborateurs et quelles remises en cause de vos pratiques managériales cela engendrent-ils ?  > Les clés de l'engagement : écoute active, subsidiarité et intelligence émotionnelle  > Un outil d'Intelligence Collective : le speedboat agile pour une équipe engagée	Régine JEAN-RABEAULT Consultante en Management des RH et coach
13h00	<b>DÉJEUNER AVEC LES PARTICIPANTS DU CYCLE LONG POST-GRADUATE</b>		
14h00	<b>CONFÉRENCE</b>	<b>DÉVELOPPEZ VOS COMPÉTENCES MANAGÉRIALES POUR DIRIGER DES ÉQUIPES PERFORMANTES AVEC DE NOUVELLES MÉTHODES DE TRAVAIL</b>  La motivation est multiple et nous focalisons d'ordinaire sur la plus facile... mais fragile : celle qui dépend des résultats et de la reconnaissance. Pourtant, il existe également une motivation bien plus durable et résistante au stress : celle dite intrinsèque ou interne, issue de notre personnalité et de nos préférences "primaires". La mobiliser est plus facile qu'il n'y paraît en management, pour le bénéfice "durable" du collaborateur et de l'organisation.	Bernard COULATY Consultant en Leadership et Ressources humaines
17h00	<b>FIN DU CYCLE CERCLE DES NOUVEAUX DIRIGEANTS</b>		





# CALENDRIER DU CYCLE ET TARIFS

## CERCLE DES NOUVEAUX DIRIGEANTS 2021

<b>ACCUEIL</b>	<b>Lundi 29 novembre 2021</b>
<b>JOUR 1</b>	<b>Mardi 30 novembre 2021</b>
<b>JOUR 2</b>	<b>Mercredi 1<sup>er</sup> décembre 2021</b>

COÛT PÉDAGOGIQUE		HÉBERGEMENT
Plein tarif	Adhérents (à jour de cotisation) : Epl et partenaires	Forfait 2 nuits et restauration
<b>3 240 € / HT</b>	<b>1 620 € / HT</b>	<b>650 € / HT</b> (TVA : 20 %) 2 nuits en chambre standard, petits déjeuners, pauses, repas midi et soir pour toute la durée de la formation

**Nous attirons votre attention sur le fait que toute annulation d'hébergement intervenant au cours de la période de 10 jours ouvrés qui précède la date de début du séjour vous sera intégralement facturée.**



# FINANCEMENT DE VOTRE FORMATION

## LA PRISE EN CHARGE

Les frais pédagogiques de cette formation éligibles à l'enveloppe formation de votre entreprise peuvent être pris en charge par votre OPCO (opérateur de compétences).

Hors frais d'hébergement, ceux-ci s'élèvent en 2021 à 1 620 € / HT - tarif adhérent, 3 240 € / HT - tarif non adhérent, pouvant être imputables sur votre budget formation.

Certaines entreprises pour lesquelles nous effectuons des prestations telles que des actions de formation chargent des OPCO d'en assurer directement le financement.

## QU'EST-CE QU'UN OPCO ? (OPÉRATEUR DE COMPÉTENCES)

En France, tout employeur, quelles que soient sa forme juridique (entreprise individuelle, société commerciale, association...), son activité (industrielle, commerciale, de services, culturelle, sociale...) et sa taille, est soumis à l'obligation de participer au financement de la formation professionnelle continue. En règle générale, une entreprise peut s'acquitter de tout ou partie de sa participation à la formation professionnelle continue en adhérant à un OPCO, opérateur agréé par l'Etat. Elle peut alors avoir recours à l'OPCO auquel elle adhère dans le cadre du financement de la formation.

Ces OPCO comptent par exemple OPCO Atlas, AKTO, OPCO EP, Constructys, Opcalia, OPCO Mobilités, Uniformation, ...

## LES ÉTAPES INDISPENSABLES POUR UNE PRISE EN CHARGE DES FRAIS PÉDAGOGIQUES PAR UN OPCO

**PLUS VOUS FEREZ VOTRE DEMANDE  
RAPIDEMENT, PLUS VOUS  
VOUS ASSUREZ  
D'AVOIR UNE PRISE EN CHARGE !**

### AVANT LA FORMATION

**INSCRIVEZ-VOUS AU PLUS VITE AFIN DE CONSTITUER VOTRE DOSSIER DANS LES DÉLAIS.**

Il vous appartient d'effectuer la demande de prise en charge auprès de l'OPCO dont vous dépendez, avant le début de la formation. Attention, cette prise en charge peut nécessiter un certain délai, vous devez l'obtenir bien en amont de la date de la formation qui débute le 29 novembre 2021.

**1.** Envoyez votre bulletin d'inscription à la Fédération des Epl ou complétez le formulaire d'inscription, accessible [ICI](#), en mentionnant que vous avez déposé une demande de prise en charge des frais pédagogiques auprès de votre OPCO.

**2.** La Fédération des Epl vous envoie le **programme pédagogique détaillé** que vous devrez transmettre à votre OPCO lors de votre demande de prise en charge.

**3.** Une fois la prise en charge accordée, la Fédération des Epl reçoit de votre OPCO un Contrat de Prestation de Services (CPS) ou une Attestation de prise en Charge.

- En cas de prise en charge partielle des frais pédagogiques par votre OPCO, la différence du coût vous sera directement facturée.
- Si l'accord de prise en charge de votre OPCO ne nous parvient pas avant la fin de la formation, la totalité des frais de formation vous sera facturée.
- Il vous appartient de vous assurer du versement du paiement dans sa globalité par l'organisme que vous aurez désigné.

### APRÈS LA FORMATION

A l'issue de la formation, la Fédération des EPL envoie à votre OPCO, la facture (montant identique à celui du contrat de la formation) et une copie des feuilles d'épargne certifiées conformes aux originaux.

A réception de ces documents légaux et indispensables, l'OPCO règle dans un délai de 30 à 45 jours l'organisme de formation par virement ou par chèque bancaire.



# INSCRIPTION

## RÉCAPITULATIF DES PIÈCES À FOURNIR

1. Le bulletin d'inscription complété, signé et revêtu du cachet de votre entreprise
2. Le règlement des arrhes d'un montant de 600 € / TTC
3. Un curriculum vitae simplifié avec votre titre dans l'entreprise tel qu'il sera diffusé sur notre site
4. Une attestation de police d'assurance couvrant votre responsabilité civile vis-à-vis des tiers, au titre de votre employeur, ou à titre individuel dans le cadre d'un CPF de transition professionnelle

**VOUS POUVEZ ÉGALEMENT EFFECTUER VOTRE INSCRIPTION EN LIGNE EN CLIQUANT [ICHI](#).**

## RÈGLEMENT

Versement des arrhes lors de l'inscription :

**Par chèque bancaire ou postal** à l'ordre de "Fédération des Epl"

95, rue d'Amsterdam - 75008 PARIS

**ou par virement bancaire à :**

Fédération des Epl-Banque : Société Générale • Agence : PARIS BOURSE ENTR

134 rue Réaumur - 75065 Paris cedex 02

Code banque 30003 - Code guichet 00059 - Compte 00050139428 – Clé RIB : 38

IBAN : FR76 3000 3000 5900 0501 3942 838

BIC-ADRESSE SWIFT : SOGEFRPP

## CAS D'EMPÊCHEMENT D'UN PARTICIPANT OU ANNULATION

### PRÉSENTIEL

Votre inscription constitue un engagement à être présent sur toute la durée de la formation.

Votre présence à l'ensemble du module est nécessaire à l'obtention de la certification.

### ANNULATION

En cas d'annulation de la formation survenant dans les 30 jours avant la date de la formation, un total de 50% du montant HT de la formation sera dû.

En cas d'annulation survenant dans les 15 jours avant la date d'ouverture de la formation, le prix total HT de la formation sera dû.

**Nous attirons votre attention sur le fait que toute annulation d'hébergement intervenant au cours de la période de 10 jours ouvrés qui précède la date de début du séjour vous sera intégralement facturée.**

Les arrhes d'un montant de 600€ TTC sont non remboursables pour toute annulation, une fois votre inscription établie.

**Toute demande de report ou d'annulation a des répercussions sur le déroulement de la formation. Nous vous demandons de les éviter, hors cas de force majeure.**

## VOS INTERLOCUTEURS À LA FEDEPL

### INFORMATIONS ET INSCRIPTIONS

**Perrine GOUÉREC**

Tél. : 01 53 32 22 28 / 07 86 86 67 02

eplmanagement@lesepl.fr

### SUIVI FACTURATION, HÉBERGEMENT ET PRISE EN CHARGE OPCO

**Anne TRECAN**

Tél. : 01 53 32 22 26

eplmanagement@lesepl.fr

### COORDONNÉES POSTALES

**FÉDÉRATION DES EPL**

**ÉCOLE DE MANAGEMENT DES**

**DIRIGEANTS D'EPL**

95, rue d'Amsterdam

75008 Paris





# INFORMATIONS PRATIQUES

## DÉROULEMENT

La formation se déroule exclusivement en résidence sur le Campus HEC Paris.

Certaines études de cas nécessitant un travail en commun, vous pourriez être amenés à travailler par groupes en fin de journée.

## HÔTEL

### CAMPUS HEC Paris

#### Hôtel Best Western Plus 4\*

Paris Val de Bièvre

1 rue de la libération

78350 JOUY EN JOSAS

[www.bw-parisvaldebievre.com](http://www.bw-parisvaldebievre.com)

### COMMODITÉS DE L'HÔTEL

- Parking privé et prises extérieures pour véhicules électriques
- Espace détente avec fitness et sauna
- Blanchisserie
- Sèche-cheveux, coffre-fort
- Bagagerie

### SERVICES AFFAIRES DE L'HÔTEL

- Accès Internet haut débit
- Connexion WIFI
- E-conciergerie

Les chambres réservées sont mises à votre disposition à partir de 15h le jour de votre arrivée. Pour les participants des Outre-mer, un arrangement est possible avec l'hôtel sur la question des horaires. Les chambres devront être libérées avant 12h le jour de votre départ.

Les extras ne font pas partie du forfait d'hébergement et ne seront pas pris en charge par la Fédération des Epl. Une empreinte de votre carte de crédit sera prise à votre arrivée pour vos éventuelles dépenses en extra.

## ACCÈS

**Nous vous conseillons vivement de prendre un taxi à votre arrivée sur Paris pour vous rendre à l'HOTEL BEST WESTERN.**

## TRANSPORTS EN COMMUN

La gare la plus proche est celle de Massy Palaiseau à 10 mn en taxi du Campus HEC Paris. Nous vous invitons à réserver votre taxi au préalable.

## ACCÈS ROUTIER

### DEPUIS PARIS, PORTE DE CHATILLON

RN 306 direction Petit-Clamart

RN 118 direction Bordeaux / Chartres

Sortie n° 7 Vauhallan

RN 446 direction Jouy-en-Josas

### DEPUIS PARIS, PORTE DE SAINT-CLOUD

Direction Pont de Sèvres

RN 118 direction Nantes / Bordeaux

Sortie n° 7 Vauhallan

RN 446 direction Jouy-en-Josas

### DEPUIS L'AÉROPORT D'ORLY

A10 Direction Chartres / Orléans Sortie Saclay

RN 446 Direction Versailles

### DEPUIS PARIS, PORTE D'ORLÉANS

#### OU PORTE D'ITALIE

A6 direction Lyon

Direction Chartres / Orléans Sortie Versailles

D 117 direction Jouy-en-Josas



La Fédération des Epl remercie ses partenaires pour leur aimable soutien financier à l'organisation de l'édition 2021 du Cercle des Nouveaux Dirigeants.

**AVEC LE SOUTIEN DE**



Merci de bien vouloir retourner votre dossier complet, à :  
Fédération des Epl - 95, rue d'Amsterdam - 75008 PARIS  
Tél. : 01 53 32 22 26 – Mail : [eplmanagement@lesepl.fr](mailto:eplmanagement@lesepl.fr)

## BULLETIN D'INSCRIPTION · CERCLE DES NOUVEAUX DIRIGEANTS 2021

### RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LE PARTICIPANT

Nom et Prénom : \_\_\_\_\_ Date de naissance : \_\_\_\_ / \_\_\_\_ / \_\_\_\_

Fonction<sup>1</sup> : \_\_\_\_\_

Tél : \_\_\_\_\_ Mail personnel<sup>2</sup> : \_\_\_\_\_

### Cycle : HEC/Epl management – Cercle des Nouveaux Dirigeants - 2021

<sup>1</sup> Attention cet intitulé figurera tel que vous l'aurez inscrit sur les documents, les badges et le site de la Fédération

<sup>2</sup> Adresse durable où vous seront envoyés tous les documents

### ENTITÉ EFFECTUANT LA DEMANDE

Les informations contenues dans le bulletin d'inscription, sauf avis contraire de votre part, feront l'objet d'un traitement informatisé exclusivement réservé à la Fédération des Epl. Conformément à la loi n° 78-17 du 6 janvier 1978, dite "Informatique et Libertés", vous disposez d'un droit d'accès et de rectification.

Responsable de formation (Nom et prénom) : \_\_\_\_\_

Fonction : \_\_\_\_\_

Entité : \_\_\_\_\_ Effectif : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Tél : \_\_\_\_\_ Mail : \_\_\_\_\_

### PERSONNE À QUI LA FACTURE DOIT ÊTRE ADRESSÉE (SI ELLE EST DIFFÉRENTE DU DEMANDEUR : OPCO...)

Nom et prénom : \_\_\_\_\_

Fonction : \_\_\_\_\_

Organisme : \_\_\_\_\_ Effectif : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Tél : \_\_\_\_\_ Mail : \_\_\_\_\_

### TARIF FRAIS PÉDAGOGIQUES / HT

- Plein tarif : **3 240 € / HT**  
 Adhérents à jour de cotisation : Epl et partenaires : **1 620 € / HT**  
 Je dépose une demande de prise en charge auprès de mon OPCO et souhaite recevoir le programme pédagogique.

### MODALITÉS DE RÈGLEMENT

- Arrhes : 600 € TTC par chèque ou virement  
 J'atteste avoir pris connaissance des conditions générales consultables [ICI](#)

Fait à

Le / /

### TARIF FRAIS D'HÉBERGEMENT ET RESTAURATION / HT

- Forfait 2 nuits : **650 € / HT<sup>3</sup>** (arrivée le lundi 29 novembre 2021)  
<sup>3</sup>Le cycle s'effectue exclusivement en résidence

### RÉCAPITULATIF DU DOSSIER COMPLET À ENVOYER

- Bulletin d'inscription  Règlement des arrhes  
 Curriculum Vitae  Attestation de police d'assurance

Signature du responsable revêtu du cachet de l'entreprise





HEC  
PARIS

epl.m  
MANAGEMENT