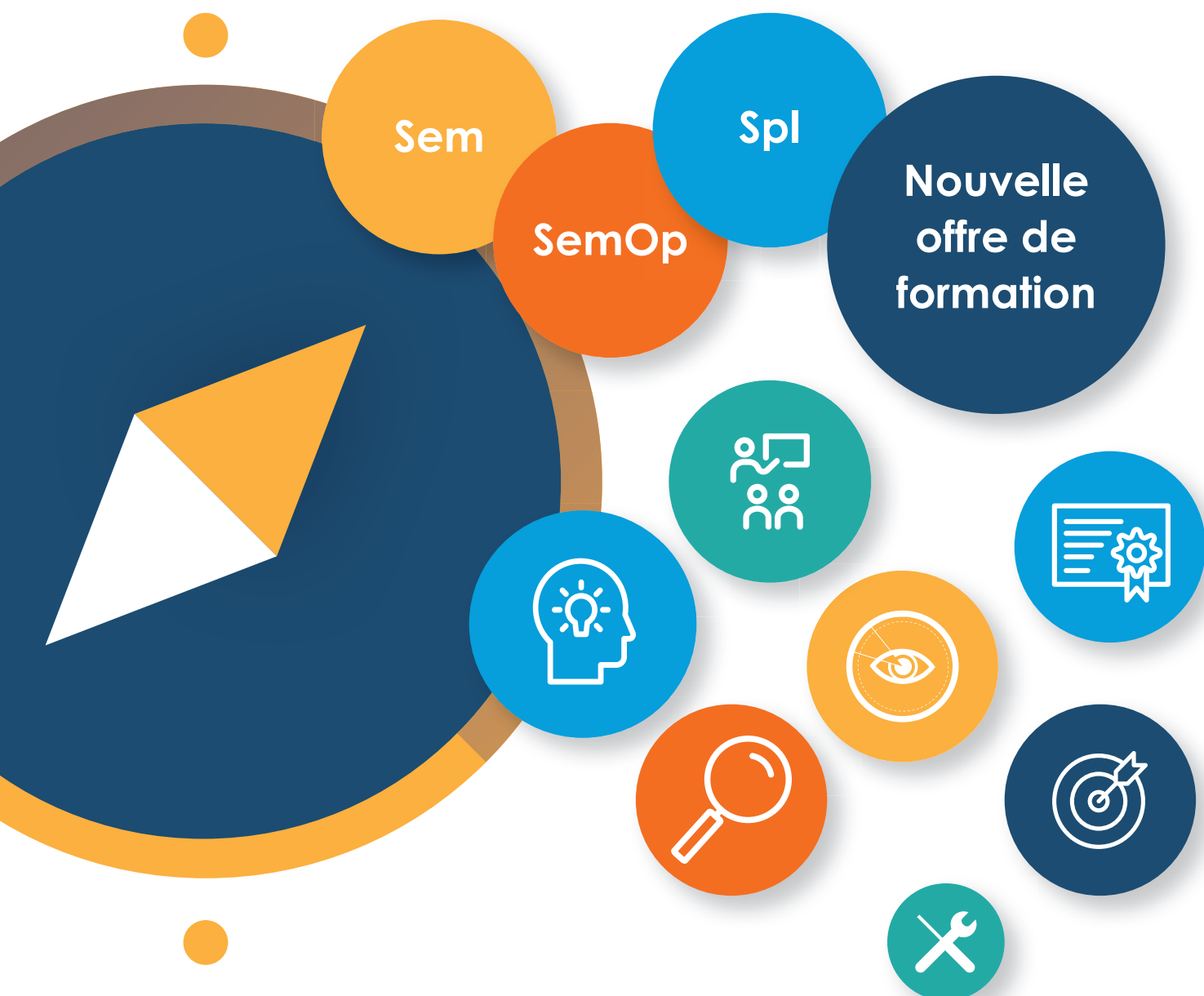


# La formation des présidents et administrateurs des Entreprises publiques locales





L' évolution constante des modes d'intervention des Entreprises publiques locales (Epl) place les présidents et l'ensemble des administrateurs face à de nombreux défis dans le pilotage de leur opérateur. Véritable centre de ressources au service du développement de ses adhérents, la Fédération des Entreprises publiques locales (FedEpl) est à vos côtés dans la recherche de solutions concrètes, efficaces et agiles.

J'ai souhaité que cette offre de formation renouvelée sous la marque **Epl Gouvernance** permette aux présidents et administrateurs d'Epl, de toujours mieux maîtriser l'environnement institutionnel, juridique, financier et économique dans lequel évoluent ces entreprises par comme les autres.

Ancrée dans la réalité de l'action publique locale, à la fois pragmatique et réactive, la FedEpl s'appuie sur un réseau de 11 000 élus entrepreneurs, ainsi que sur l'expérience et les savoir-faire d'un mouvement de 1 300 Sociétés d'économie mixte (Sem), Sociétés publiques locales (Spl) et Sem à opération unique (SemOp).

Notre équipe est à votre écoute et à votre disposition pour répondre à vos attentes et bâtir des programmes sur-mesure adaptés aux besoins de votre entreprise.



**Jean-Marie SERMIER**

*Président de la Fédération des Epl  
Député du Jura*

# La formation est un outil indispensable à l'exercice de la fonction de président d'Epl !

La Fédération des Epl propose aux présidents et administrateurs d'Epl des formations de la création d'une Epl à l'optimisation de sa gouvernance.

## La Fédération des Epl vous propose des solutions de formation au plus près de vos projets et de votre territoire :

- **Conçues et réalisées par nos formateurs experts**

Nos formateurs sont des professionnels de leur discipline et ils savent adapter leur méthodologie à un public confronté à de nombreuses contraintes.

- **Des thèmes ajustés à vos besoins**

Nos interventions sont élaborées selon vos besoins spécifiques et vos exigences, en tenant compte de l'actualité des Epl et de leurs collectivités territoriales de rattachement.

- **Des contenus évolutifs**

Nos formations sont mises à jour en fonction de l'évolution du contexte législatif et réglementaire, et permettent d'anticiper les réformes à venir.

- **Des formations dispensées prioritairement sur site**

## Epl Gouvernance : trois modules qui vous correspondent

- **Prendre en main une Epl**

Vous souhaitez vous approprier rapidement le pilotage de votre nouvel opérateur et vous familiariser avec les concepts et le vocabulaire couramment utilisés dans la gestion d'une Epl.

- **Les clés de la présidence d'Epl**

Vous êtes nouvellement élu à la tête d'une Epl : ce module présente les fondamentaux vous permettant d'assurer un bon gouvernement d'entreprise et de disposer de la culture juridique et stratégique indispensable.

- **Optimiser la gouvernance de son Epl**

Vous souhaitez professionnaliser la gouvernance de votre opérateur, mobiliser vos administrateurs et consolider les performances de l'entreprise : cette formation est faite pour vous !

La Fédération des Epl vous accompagnera dans l'élaboration de votre projet de formation et mobilisera l'ensemble des savoir-faire de l'équipe pédagogique pour co-construire le programme le plus adapté aux stagiaires.

## Une formation dans un environnement privilégié : le vôtre

- Des formations « intra » dédiées aux présidents et administrateurs d'une même Epl. Ces stages permettent une meilleure adaptabilité de la formation au cas concret d'Epl.
- Nos formateurs interviennent alors en amont par un travail préparatoire et proposent durant le stage des illustrations ou exercices en rapport direct avec le contexte politique et local.
- Vous maîtrisez la date et le lieu d'intervention.
- Notre réponse se conformera en tous points à vos objectifs et votre contexte.

**N.B**

*Les formations inter-Epl (sur demande) peuvent être organisées suivant un planning et un programme prédéfinis. Ce type de formation se déroule dans les locaux de la Fédération des Epl à Paris et regroupe des présidents et administrateurs de différentes Epl au sein d'une même session.*

# Epl Gouvernance : prendre en main une Epl

FORMATION  
POUR LES EPL  
NOUVELLEMENT  
CRÉÉES

Formation  
collective  
sur mesure

Un module de formation permettant aux présidents et administrateurs de s'approprier rapidement le pilotage de leur nouvel opérateur

## Objectifs

- Permettre une prise en main rapide et facile de la société par ses fondateurs et/ou ses acteurs
- Familiariser les fondateurs au vocabulaire couramment utilisé dans les Epl

## Publics visés

- Présidents, administrateurs et dirigeants d'Epl récemment constituées

## Pré-requis

Aucun

## Moyens pédagogiques

Vidéoprojecteur, paperboard, support pédagogique

## Délai d'accès

Durée estimée à 10 jours entre la demande du bénéficiaire et le début de la prestation



## Dates et lieu

1 JOURNÉE  
DANS VOS LOCAUX  
DURÉE : 7H

## Programme

### Les éléments clés de la gestion

- Les fondamentaux d'une Epl : objet social, actionnaires et capital
- Les outils de gestion : les registres, les tableaux de bord

### La gouvernance d'une Epl

- Le rôle et les pouvoirs des organes dirigeants (assemblées générales, conseil d'administration et direction générale)
- Organisation de la gouvernance : Président, PDG, DG ou DGD
- Gouverner, c'est comprendre les chiffres

### Les activités de l'Epl

- La nature des relations contractuelles entre l'Epl et les collectivités
- Les marchés des Epl

### La mise en place de la comptabilité dans l'Epl

- Les notions
- La comptabilité appliquée aux contrats

### Comprendre les principes qui régissent la fiscalité de l'entreprise

- Impôts
- TVA
- Fréquence et type de déclarations

### Le recrutement des salariés

- Les différentes catégories de salariés
- Les obligations lors du recrutement
- Les relations avec les organismes sociaux extérieurs

## Intervenant

- Juriste et formateur à la Fédération des Epl depuis plus de 10 ans

## Mode de validation des acquis

Aucun

## Aptitudes

Capacité d'appliquer un savoir et d'utiliser un savoir-faire pour réaliser des tâches et résoudre des problèmes

## Tarif

### Formation sur mesure dans vos locaux

(15 participants maximum)

Tarif public : 5 000 € HT (6 000 € TTC) par journée

Tarif adhérent et partenaires :

2 500 € HT (3 000 € TTC) par journée

### Formation inter à Paris – accessible PMR

(4 participants minimum)

> Voir bulletin d'inscription pour les tarifs

## contact et inscriptions



Anne Trecan  
Tél. : 01 53 32 22 26  
[inscriptions@lesepl.fr](mailto:inscriptions@lesepl.fr)

  
epl  
GOUVERNANCE

# Epl Gouvernance : les clés de la présidence d'Epl

FORMATION  
POUR LES  
NOUVEAUX  
PRÉSIDENTS

Formation  
individualisée  
sur mesure

**Devenir président ou administrateur d'une Epl nécessite de maîtriser l'environnement institutionnel, juridique, financier et économique dans lequel évoluent ces entreprises pas comme les autres.**

## Objectifs

- Assurer un bon gouvernement d'entreprise
- Agir en décideurs efficaces et responsables
- Disposer d'une culture juridique et stratégique pour manager le conseil d'administration
- Mobiliser les administrateurs de votre Epl

## Publics visés

- Présidents et administrateurs d'Epl nouvellement élus

## Pré-requis

Aucun

## Moyens pédagogiques

Vidéoprojecteur, paperboard, support pédagogique

## Délai d'accès

Durée estimée à 10 jours entre la demande du bénéficiaire et le début de la prestation



## Dates et lieu

**1 JOURNÉE  
DANS VOS LOCAUX**  
DURÉE : 7H

## Programme

### Les fondamentaux de la gamme Epl

- Comparaison des modes de gestion à disposition des collectivités locales
- Les grandes caractéristiques d'une Epl
- Les plus de la solution Epl

### L'organisation de la gouvernance

- Le rôle du conseil d'administration
- Le rôle du Président (dissocié ou non)

- Le conseil d'administration et la direction générale
- Les comités et leurs travaux

### Les impulsions stratégiques et le développement de l'Epl

- Définition des orientations stratégiques
- La conduite du changement
- Le financement de l'Epl

### Améliorer la gouvernance

- Les bonnes pratiques de gouvernance
- La responsabilité civile et pénale

### Les fondamentaux du statut de président

- Désignation et révocation
- Durée du mandat
- Limite d'âge
- Rémunération et avantages

## Intervenant

- Juriste et formateur à la Fédération des Epl depuis plus de 10 ans

## Mode de validation des acquis

Aucun

## Aptitudes

Capacité d'appliquer un savoir et d'utiliser un savoir-faire pour réaliser des tâches et résoudre des problèmes

## Tarif

### Formation individuelle dans vos locaux

Tarif public : 3 000 € HT (3 600 € TTC) par journée  
Tarif adhérent et partenaires : 1 500 € HT (1 800 € TTC) par journée

### Formation inter à Paris – accessible PMR

(4 participants minimum)  
> Voir bulletin d'inscription pour les tarifs

## contact et inscriptions



Anne Trecan  
Tél. : 01 53 32 22 26  
[inscriptions@lesepl.fr](mailto:inscriptions@lesepl.fr)

**epl**   
GOUVERNANCE

# Epl Gouvernance : optimiser la gouvernance de son Epl

FORMATION  
POUR TOUTES  
LES EPL

Formation  
collective  
sur mesure

**Vous êtes président ou administrateur d'une Epl  
et souhaitez consolider la gouvernance et les performances  
de votre opérateur : ce module de formation est fait pour vous.**

## Objectifs

- Promouvoir un bon gouvernement d'entreprise à travers la professionnalisation de sa gouvernance
- Optimiser la gestion d'une Epl
- Agir en décideur efficace et responsable
- Mobiliser les administrateurs de votre Epl

## Publics visés

- Présidents, administrateurs et dirigeants d'Epl

## Pré-requis

Aucun

## Moyens pédagogiques

Vidéoprojecteur, paperboard,  
support pédagogique

## Délai d'accès

Durée estimée à 10 jours  
entre la demande du bénéficiaire  
et le début de la prestation



## Dates et lieu

**1 JOURNÉE  
DANS VOS LOCAUX  
DURÉE : 7H**

## Programme

### Introduction

- Présentation des Epl et de leurs caractéristiques
- Les chiffres clés

### Les éléments clés de la gestion d'une Epl

- Les fondamentaux
- La conduite du changement
- Le cadre d'intervention des Epl

### Le financement d'une Epl

- Les aides spécifiques
- Les garanties
- Les avances en compte courant

### La maîtrise des contrôles exercés sur une Epl

- Les contrôles internes
- Les contrôles externes
- La sécurisation du « in house » pour les Spl

### L'organisation du pouvoir au sein d'une Epl

- Les différentes assemblées d'actionnaires
- Pouvoirs du conseil d'administration
- Les modes d'organisation de la gouvernance

### La gestion du mandat des administrateurs

- Statut de l'administrateur
- Protection des élus
- Droits et obligations des administrateurs

### Améliorer la gouvernance d'une Epl

- Les règles internes de gouvernance
- L'optimisation du fonctionnement du conseil d'administration
- Évènements engageant la responsabilité individuelle ou collective, civile ou pénale

## Intervenant

- Juriste et formateur à la Fédération des Epl depuis plus de 10 ans

## Mode de validation des acquis

Aucun

## Aptitudes

Capacité d'appliquer un savoir et d'utiliser un savoir-faire pour réaliser des tâches et résoudre des problèmes

## Tarif

### Formation sur mesure dans vos locaux

(15 participants maximum)  
Tarif public : 5 000 € HT (6 000 € TTC)  
par journée  
Tarif adhérent et partenaires :  
2 500 € HT (3 000 € TTC) par journée

### Formation inter à Paris – accessible PMR

(4 participants minimum)  
> Voir bulletin d'inscription  
pour les tarifs

## contact et inscriptions



Anne Trecan  
Tél. : 01 53 32 22 26  
inscriptions@lesepl.fr

epl   
GOUVERNANCE



# Bon de commande

(à photocopier en cas d'inscriptions multiples)

• À retourner à la Fédération des Epl  
• Anne Trecan  
• 95, rue d'Amsterdam - 75008 Paris  
• inscriptions@lesepl.fr  
• Tél : 01 53 32 22 26

Prise en charge  oui  
par un OPCA  non

Thème : .....

Dates souhaitées : .....

Organisme : .....

Contact : .....

Fonction : .....

Adresse : .....

Tél. : ..... E-mail : ..... Fax : .....

Responsable de formation : .....

E-mail : ..... Tél. : .....

## Inscription

	Tarif par journée <i>Frais pédagogiques, documentation, déjeuner</i>	Tarif HT	Tarif TTC	Nombre de participants
<b>Formation sur mesure collective</b> (15 participants maximum)	> Tarif public > Adhérents et partenaires (à jour de cotisation)	<input type="checkbox"/> 5 000 € <input type="checkbox"/> 2 500 €	<input type="checkbox"/> 6 000 € <input type="checkbox"/> 3 000 €	..... .....
<b>Formation sur mesure individualisée</b>	> Tarif public > Adhérents et partenaires (à jour de cotisation)	<input type="checkbox"/> 3 000 € <input type="checkbox"/> 1 500 €	<input type="checkbox"/> 3 600 € <input type="checkbox"/> 1 800 €	..... .....
<b>Formation inter</b> (4 participants minimum)	> Tarif public > Adhérents et partenaires (à jour de cotisation)	<input type="checkbox"/> 1 100 € <input type="checkbox"/> 550 €	<input type="checkbox"/> 1 320 € <input type="checkbox"/> 657,80 €	..... .....

## Conditions générales de vente

**Inscription :** tout bulletin doit être accompagné du règlement.  
Chaque inscription fait l'objet d'une confirmation d'inscription.

### Règlement :

- Par chèque bancaire joint, à l'ordre de la Fédération des Epl
- Par mandat administratif
- Par virement bancaire, à l'ordre de la Fédération des Epl Société Générale – agence Paris Bourse entr :  
134 rue Réaumur  
75065 Paris Cedex 02

Code banque : 30003 - Code guichet : 00059  
Compte N° : 00050139428  
Clé RIB 38 - IBAN : FR76 3000 3000 5900 0501 3942 838

**Annulation :** tout report ou annulation devra être signalé par écrit (fax ou mail).

- En cas de désistement entre 10 et 5 jours ouvrés avant la session, retenue de 50 % des sommes versées.
- Aucun remboursement pour une annulation à moins de 5 jours ouvrés du début de la formation.

La Fédération des Epl accepte, à tout moment, le remplacement du participant inscrit à la formation par une autre personne du même organisme.

**Documents légaux :** une facture et une convention de formation seront adressées.

**Responsabilité :** la Fédération des Epl ne pourra être tenue pour responsable des modifications intervenues à la suite d'événements indépendants de sa volonté, et en particulier de l'annulation d'une session par suite d'une insuffisance d'inscriptions.

J'atteste avoir pris connaissance des conditions générales de ventes sur le site <http://www.lesepl.fr/formation.php>

Date, cachet et signature : .....



**Fédération des Epl**

95, rue d'Amsterdam 75008 Paris  
Tél. 01 53 32 22 00 • Fax : 01 53 32 22 22

**lesepl.fr**  @FedEpl  Fed Epl