



Atelier 4

Animé par **Sophie HUET**
Chargée d'investissement, Banque des Territoires

Gérer le risque en phase de développement : quels outils pour sécuriser les projets ?

Un atelier pour expliciter l'origine des risques en phase de développement de ces projets et donner les outils pour les réduire. Cet atelier présentera les différents outils à disposition des porteurs de projets et la manière d'en bénéficier en fonction de la nature des projets.



Clément DELISLE

Directeur Développement / Innovation / Participations, SEM AREC Occitanie



Alain RIDARD

*Vice-président de l'association
Énergie Citoyenne en Pays
de Vilaine*



Florence MARTIN

*Directrice administrative et financière d'Énergie
Partagée, Gestionnaire de la SAS EnRciT*

Déroulé de l'atelier

- Présentations des invités et de leur structure
- 1^{er} tour de table:
 - *Quels sont les risques propres au développement ?*
 - *Quels sont les risques spécifiques selon les typologies de projets ?*
- 2^{ème} tour de table:
 - *Comment les risques peuvent-ils être gérés ?*
- 3^{ème} tour de table:
 - *Qu'apportent les projets citoyens sur le dérisquage des projets ?*





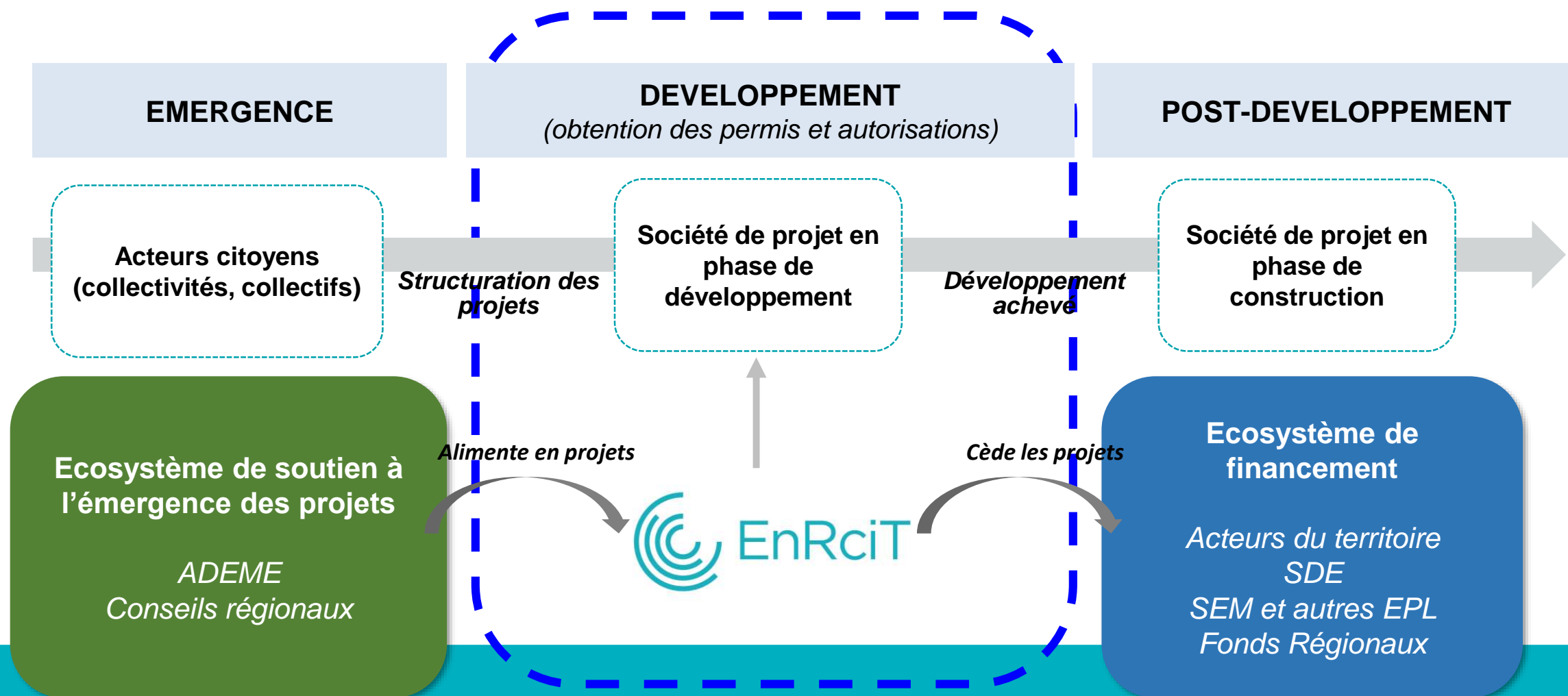
EnRciT

Développons ensemble les énergies renouvelables citoyennes de nos territoires

Mutualiser les risques de développement des projets citoyens



EnRciT, permet de mutualiser le risque





Structuration et gouvernance

- ▶ **Un outil au service des territoires:**
 - 3 co-actionnaires partageant les mêmes valeurs de soutien aux territoires
 - À l'entrée d'EnRciT, des projets structurés par les acteurs locaux ;
 - A la sortie, cession des parts d'EnRciT, réalisée en priorité au profit de l'écosystème territorial
- ▶ **Choix d'Energie Partagée,** acteur reconnu des EnR citoyennes, pour gérer le véhicule financier pour le compte de ses actionnaires, selon la thèse d'investissement propre à EnRciT
- ▶ **Un Comité d'investissement décisionnel** sur les investissements et désinvestissements, qui se réunit mensuellement.



Exemples de projet co-financés par EnRciT

- Budget de développement : 600 000 € HT
- Technologie et puissance prévue : éolien – 30 MW sur 3 sites
- Co-actionnaires du développement :

	Capital		Autres fonds propres	
Développeur	500 €	50%	300 000 €	50%
SAS Citoyenne	250 €	25%	150 000 €	25%
EnRciT	250 €	25%	150 000 €	25%
	1 000 €		600 000 €	

- Cession de la participation EnRciT en fin de développement à la SAS Citoyenne

Exemples de projet co-financés par EnRciT

- Budget de développement : 90 000 € HT
- Technologie et puissance prévue : PV au sol – 5 MW
- Co-actionnaires du développement :

	Capital		Autres fonds propres	
SEM	250 €	25%	30 000 €	33%
SAS Citoyenne	250 €	25%	30 000 €	33%
Commune	250 €	25%		
EnRciT	250 €	25%	30 000 €	33%
	1 000 €		90 000 €	

- Cession de la participation EnRciT en fin de développement à la Commune

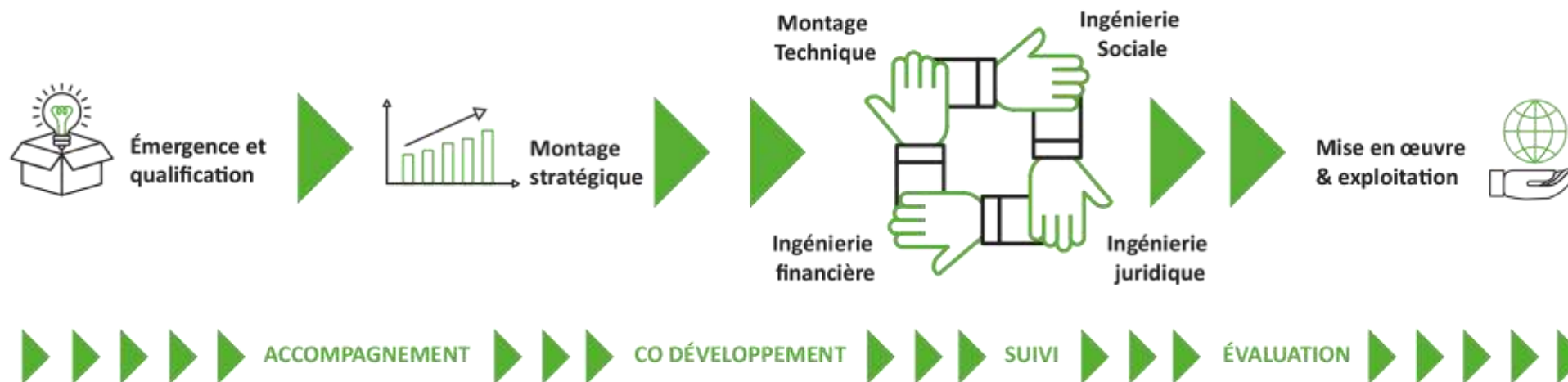


L'Agence au service de la Transition énergétique des territoires

A close-up photograph of a hand holding a bright sun, with rays of light emanating from the center. The hand is positioned at the bottom, and the sun is in the center, creating a strong lens flare effect. The background is a clear blue sky.

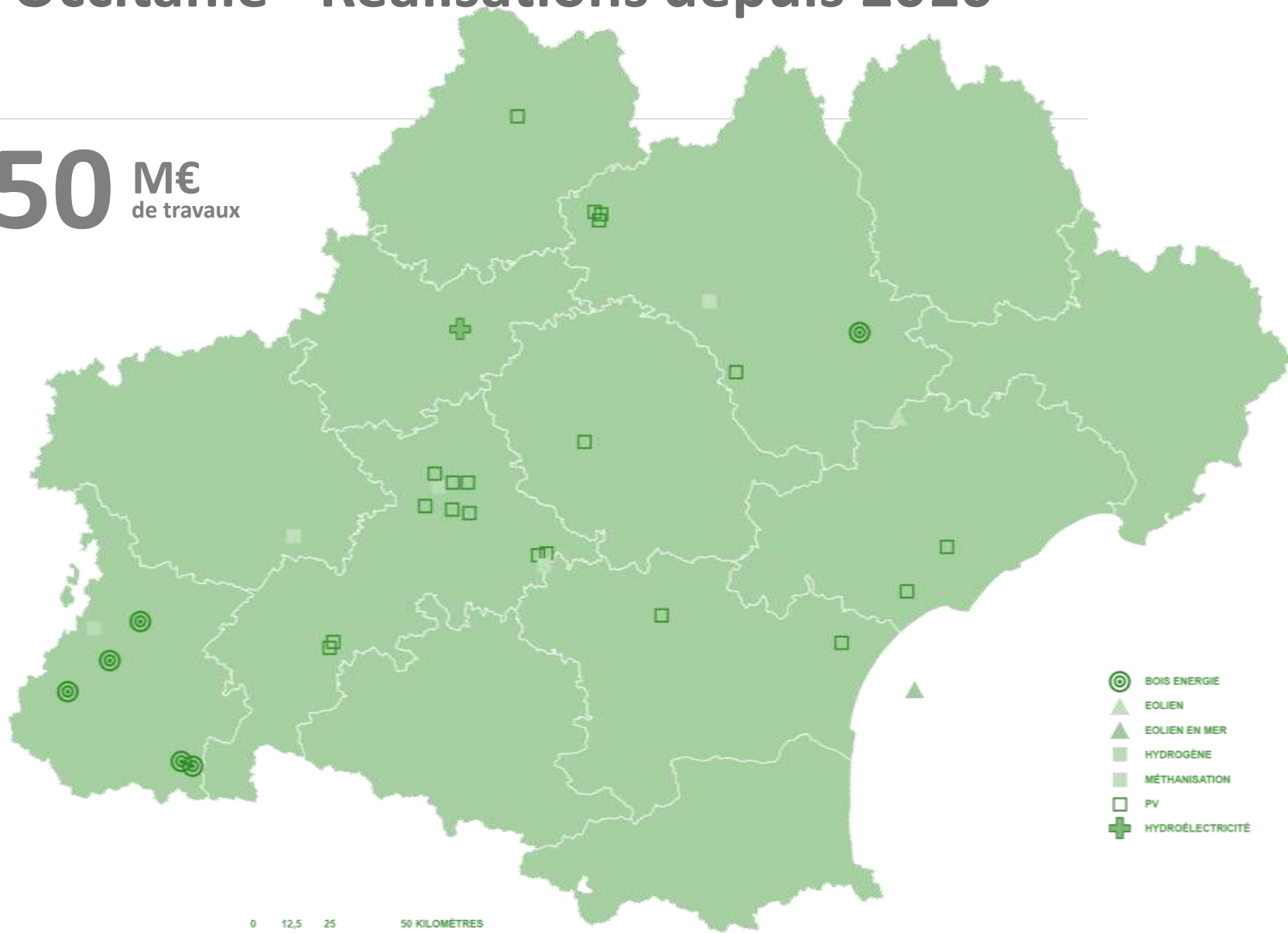
ENSEMBLE
DEVENONS
LA 1^{ÈRE} RÉGION À
énergie
POSITIVE

Accompagner les acteurs des territoires de l'idée jusqu'à la réalisation et l'exploitation de leur projet de transition énergétique



SEM AREC Occitanie - Réalisations depuis 2010

14 M€ sur près de **450 M€**
de l'AREC de travaux



- BOIS ÉNERGIE
- ÉOLIEN
- ÉOLIEN EN MER
- HYDROGÈNE
- MÉTHANISATION
- PV
- HYDROÉLECTRICITÉ

55 MW installés / **29 CENTRALES**

70 MW à construire d'ici fin 2020

100 MW en développement
www.arec-occitanie.fr

2 structures juridiques : 1 SEM - 1 SPL / 3 Secteurs d'activité

Direction générale

Stéphane PERE,
Directeur général

DIRECTION DELEGUE ARAC/AREC

Christophe DAGNEAU,
Directeur délégué
ARAC / AREC Occitanie

SPL AREC OCCITANIE

Stratégies énergétiques territoriales

Philippe POUECH,
Directeur

Rénovation énergétique des logements

Vincent FEUILLETTE,
Directeur

SEM AREC OCCITANIE

Développement Innovation & Participations

Clément DELISLE,
Directeur

Recrutement,
Gestionnaire d'actifs

Recrutement,
Géomaticien

Transition & Territoires

Claire RUSCASSIE,
Responsable du secteur d'activité

Energie & Société

Florence CHEMILLE,
Responsable du secteur d'activité

Responsable technique

Stéphane MAS,
Responsable

Responsable financier

Julien BOUDET,
Responsable

Développement & participations

Justine Manceau,
Chargée de projet

Aurélien Pons,
Développeur

Innovation démonstrateur

Réflexion,
Chargé de projet H2 /INNO

OREO

Nicolas COTTRET,
Chef de projet

Efficacité Énergétique

Gwénael Le Garff,
Chargé de projet

Structure juridique	Montant du capital social actuel	Evolutions en cours	Montant du capital social projeté en 2020	Montant des avances en CCA en 2020	Montant total des fonds propres 2020	TOTAL
SEM AREC Occitanie	23,4 M€	+6,7 M€ en CCA fin 2019 à convertir en capital début 2020	30,1 M€	-	30,1 M€	30,1 M€
SAS AREC PRODUCTION	26,27 M€	-	26,27 M€	-	26,27 M€	42,14 M€
SAS AREC INNOVATION	4,92 M€	+5 M€ en augmentation de capital début 2020	9,92 M€	-	9,92 M€	
SAS AREC EFFICACITE ENERGETIQUE	0,95 M€	+5 M€ en avance de compte courant courant 2020	0,95 M€	5 M€	5,95 M€	



Bilan projeté à fin 2020 donne les résultats suivants:

- *125,5 MW installés en centrale EnR*
- *164 GWh de production annuelle*
- *43 000 foyers dont la consommation énergétique est couverte en EnR*

Projets et sujets phares:

- **2019** : Ombrières du MEET/PEX – 4,6 MW ; Centrale hydro. à Carcassonne – 0,5 MW ; Centrale hydro. à Muret – 0,17 MW ; Centrale sur AZF – 15 MW ; ...
- **2020** : HyPort sur ATB ; PREMIER ELEMENT H2 sur Port la Nouvelle Ombrières d'Occitanie de 36 kW à 100 kW, 100 à 150 réalisations/an en lien avec les SDE ; démarrage des projets en développement ; SUN'AGRI Agrivoltaïsme ; SOLVEO France Ginseng toitures solaires ; SEVEN Occitanie stations BioGNV ; Autoconsommation/SMART GRID ; ...