



# Comment se positionnent les Epl pour la mobilité de demain ?

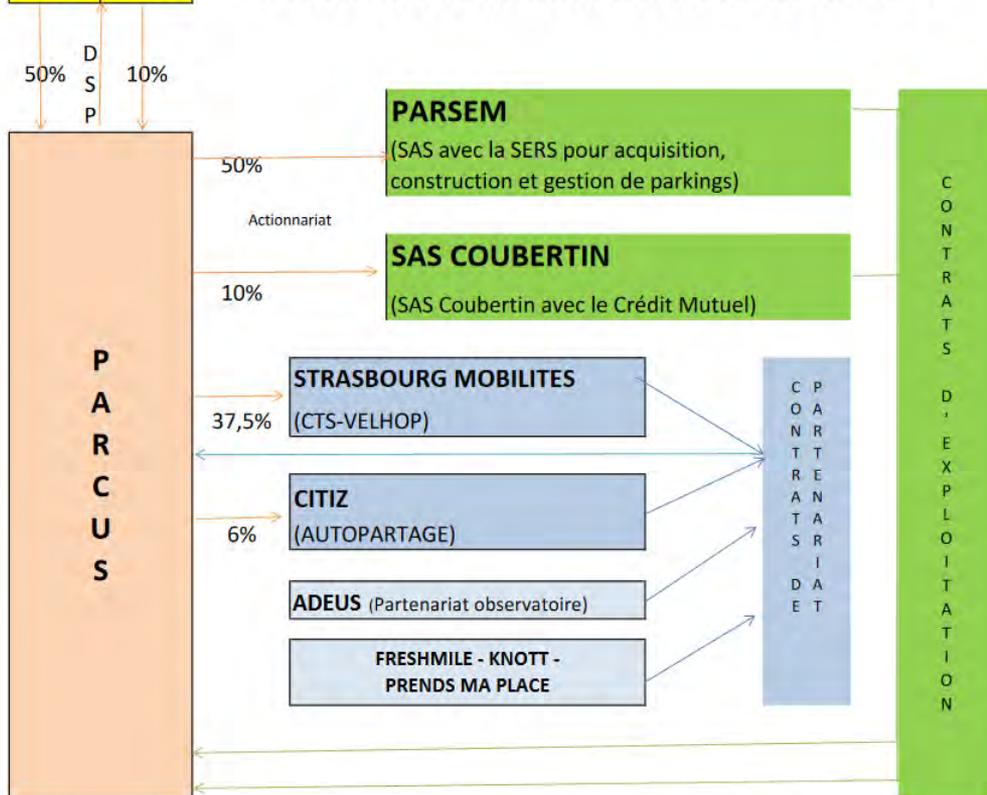
# ► Comment se positionnent les Epl pour la mobilité de demain ?

- **Pierre AUBOUIN**, directeur du département infrastructure et transport à la Banque des Territoires
- **Caroline BARRIERE**, vice-présidente de l'Eurométropole de Strasbourg, conseillère municipale de Strasbourg et présidente de PARCUS
- **Francis GRASS**, adjoint au maire de Toulouse et président-directeur général de la SMAT
- **Jean-Philippe LALLY**, directeur général de la Compagnie des Transports Strasbourgeois (CTS)

**Caroline BARRIERE**, vice-présidente de l'Eurométropole de Strasbourg, conseillère municipale de Strasbourg et présidente de PARCUS

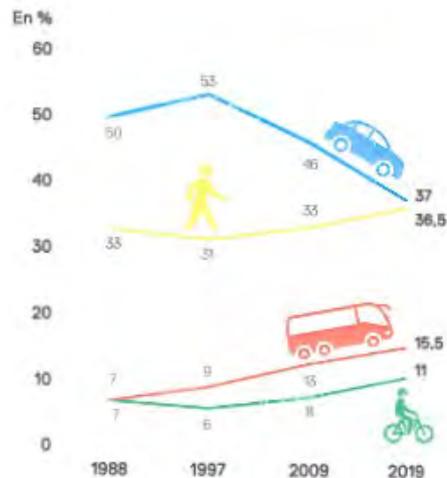
**EMS** | **VILLE**

## SCHEMA DES PARTENARIATS EXISTANTS EN 2019

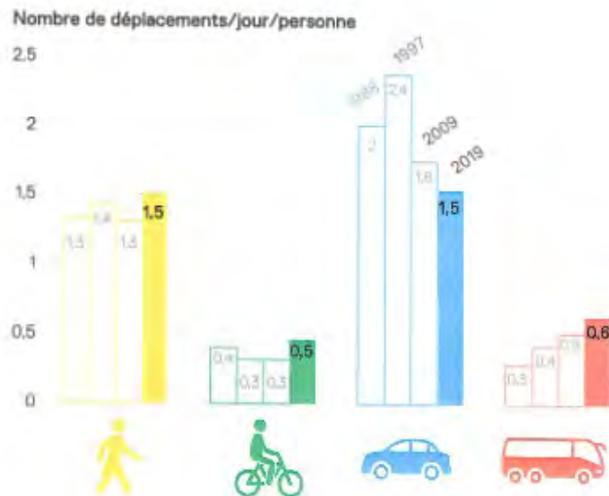


## 30 ans de suivi de la mobilité dans l'Eurométropole

Évolution des parts modales lors des quatre enquêtes Mobilité



Évolution des pratiques modales ramenées à l'échelle d'un habitant



→ Ces résultats sur l'Eurométropole de Strasbourg confirment les tendances observées depuis la bascule initiant la réduction de l'usage de la voiture opérée à la fin du XX<sup>ème</sup> siècle.

**Caroline BARRIERE**, vice-présidente de l'Eurométropole de Strasbourg, conseillère municipale de Strasbourg et présidente de PARCUS

**Jean-Philippe LALLY**, directeur général de la  
Compagnie des Transports Strasbourgeois (CTS)

# COMPAGNIE DES TRANSPORTS STRASBOURGEOIS

---

## L'exploitation du réseau de transport public

NOS EFFECTIFS EN 2018



1 533



104 rames de tramway



216 bus , dont 11 BHNS



10 parkings relais



3 dépôts

18,2

millions de kilomètres parcourus

124,8

millions de voyages

Près de

255

voyages par an par habitant



457 000

voyages par jour en moyenne

47,1%

de taux de couverture (recettes/dépenses)

+4,2%

de hausse de fréquentation de 2017 à 2018

## La maîtrise d'ouvrage

La CTS assure la **conception, la construction et la maîtrise d'ouvrage des infrastructures du réseau Tram**, et des réalisations techniques associées:

- Voie et stations ; Billettique ; Vidéo protection ; Parkings relais ...

# Extension tramway KEHL



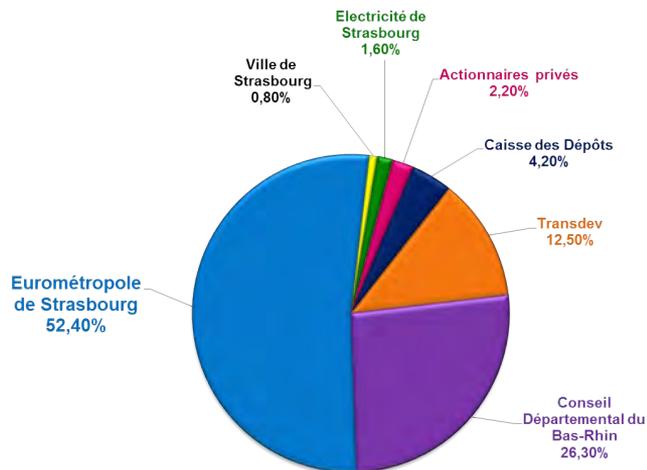
- ❖ 6 nouvelles stations, dont 3 en Allemagne
- ❖ 3,9 kilomètres d'extension
- ❖ Investissement :  
91,1 M€ (phase 1)  
25 M€ (phase 2)

❖ Construction de **quatre ouvrages d'art** : deux ponts et deux trémies sous voies ferrées



## CTS - SAEM

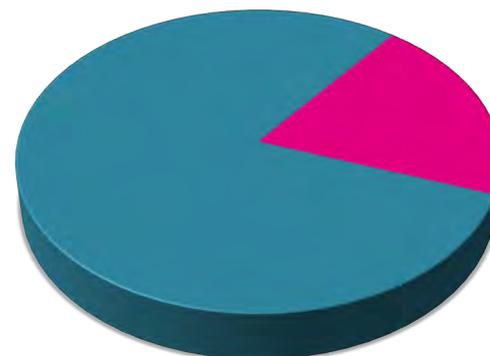
Capital de **5 M€**  
dont **79,4 %** détenus  
par des partenaires publics.



## CTS - SPL

Capital de **5 M€**  
dont **80 %** détenus par  
l'Eurométropole de Strasbourg.

Euro  
métropole  
Strasbourg  
g...



**Jean-Philippe LALLY**, directeur général de la  
Compagnie des Transports Strasbourgeois (CTS)

**Francis GRASS**, adjoint au maire de Toulouse et  
président-directeur général de la SMAT

# téléo

## LE PLUS LONG TÉLÉPHÉRIQUE URBAIN DE FRANCE **BIENTÔT** **À TOULOUSE**

ONCOPOLE

CHU  
RANGUEIL

MÉTRO UNIVERSITÉ  
PAUL SABATIER



ET SALON  
**CONGRÈS DES EPL** ENTREPRISES PUBLIQUES LOCALES

2019

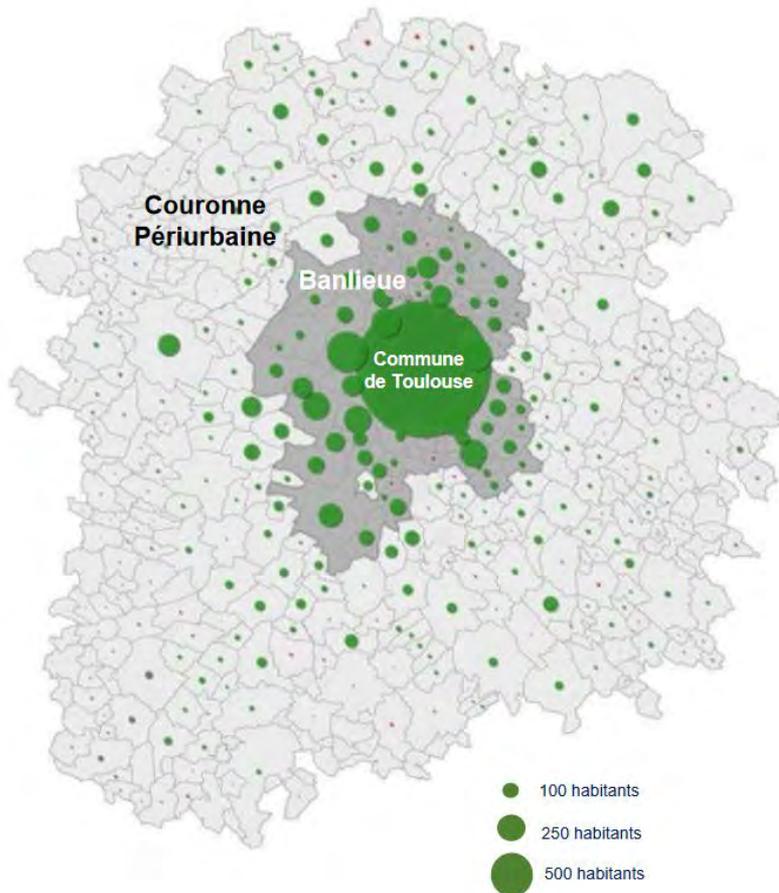
8-9-10  
OCTOBRE

STRASBOURG  
PALAIS DES CONGRÈS



## La Grande Agglomération Toulousaine

Une forte croissance démographique, économique et urbaine.



115 COMMUNES

1 MILLION D'HABITANTS



+ 15 000 RÉSIDENTS / AN

+ 7 000 EMPLOIS / AN

500 000 DÉPLACEMENTS EN + / JOUR D'ICI 2025



## Un projet structurant pour le sud de l'agglomération Toulousaine

### Plan de Déplacements Urbain 2020-2030



# LES TRANSPORTS TOULOUSAINS PRENNENT DE LA HAUTEUR !

Le Téléphérique  
Téléo offrira une  
vue imprenable  
sur la chaîne  
des Pyrénées.

Une topographie  
particulière qui fait  
du téléphérique le seul  
mode de transport  
performant et pertinent

- › Franchissement de la Garonne et des obstacles naturels
- › Zone naturelle préservée
- › Tracé direct
- › Mode 100% en site propre





Oncopole



CHU de Rangueil



Toulouse



Université Paul Sabatier

Garonne

téléo



ONCOPOLE

CHU RANGUEIL

METRO UNIVERSITE PAUL SABATIER



## LA TECHNOLOGIE 3S, UNE SOLUTION TECHNIQUE PERFORMANTE



Pourvu de 3 câbles (deux porteurs et un tracteur), ce système allie performance et confort pour l'utilisateur et les riverains.

- › Faible emprise au sol avec seulement 5 pylônes pour une intégration paysagère discrète (contre 20 habituellement)
- › Meilleure stabilité des cabines et vibrations réduites
- › Possibilité d'adapter la fréquence et la vitesse en temps réel
- › Impact sonore réduit





ET SALON  
**CONGRÈS DES EPL** ENTREPRISES PUBLIQUES LOCALES

2019

8-9-10  
OCTOBRE

STRASBOURG  
PALAIS DES CONGRÈS



## 2019

## 2020

Enquête publique

Declaration du projet CS 3 juillet

M A M J J A S O N D | J F M A M J J A S O N D

TRAVAUX PRÉPARATOIRES

STATIONS : TRAVAUX GÉNIE CIVIL & SECOND OEUVRE

LES PYLÔNES

LE SYSTÈME

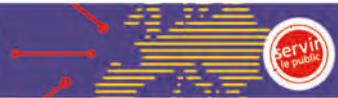
LES ESSAIS

Opérations d'accompagnement.

### MISE EN SERVICE



- Janvier 2016**
  - › Appel d'offres Conception Réalisation Maintenance
- Février 2017**
  - › Signature du marché avec le groupement POMA
- 2018**
  - › Poursuite de la concertation

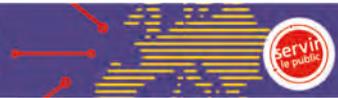




## STATION ONCOPOLE



Groupement POMA Architectes-urbanistes : SEQUENCES / Images : Les Yeux Carrés



## STATION CHU RANGUEIL



DRCOPOLE

CHU  
RANGUEIL

MÉTRO UNIVERSITÉ  
PAUL SABATIER

ET SALON  
**CONGRÈS DES EPL** ENTREPRISES PUBLIQUES LOCALES

2019

8-9-10  
OCTOBRE

STRASBOURG  
PALAIS DES CONGRÈS



# téléo

11

## STATION UNIVERSITÉ PAUL SABATIER



UNCOPOLE

CHU  
RANGUEIL

MÉTRO UNIVERSITÉ  
PAUL SABATIER

ET SALON  
**CONGRÈS DES EPL** ENTREPRISES PUBLIQUES LOCALES

2019

8-9-10  
OCTOBRE

STRASBOURG  
PALAIS DES CONGRÈS



**Francis GRASS**, adjoint au maire de Toulouse et  
président-directeur général de la SMAT

**Pierre AUBOUIN**, directeur du département  
infrastructure et transport à la Banque des Territoires



BANQUE des  
**TERRITOIRES**



# Comment positionner les EPL pour la Mobilité de demain ?

Congrès des EPL, Strasbourg, 9 octobre 2019

**CONGRÈS DES EPL** ET SALON  
ENTREPRISES PUBLIQUES LOCALES

2019

8-9-10  
OCTOBRE

STRASBOURG  
PALAIS DES CONGRÈS



# Pourquoi une Banque des Territoires ?

Nos territoires et leurs acteurs connaissent une transformation radicale. La Caisse des Dépôts a lancé, en mai 2018, la marque « Banque des Territoires » pour répondre à ces nouveaux enjeux de transformation et pour **réduire les inégalités territoriales** :



**En accompagnant les acteurs locaux** dans l'élaboration et le déploiement de projets d'avenir innovants, audacieux et ambitieux



**En apportant des solutions sur mesure à ses clients :**

- Collectivités locales
- Entreprises publiques locales
- Organismes de logement social
- Professions juridiques

3 types  
d'interventions ...

Conseiller

Financer

Opérer

au service de ...

TERRITOIRES  
**+CONNECTÉS**

TERRITOIRES  
**+ATTRACTIFS**

TERRITOIRES  
**+DURABLES**

TERRITOIRES  
**+INCLUSIFS**



# Les enjeux de la mobilité de demain

Une situation territoriale contrastée



**Métropoles et certaines villes moyennes (Action Cœur de Ville) :**  
Décongestion, dépollution, apaisement de l'espace public et facilitation du stationnement



**Zones périphériques, zones industrielles (Territoires d'industrie) et zones rurales :** Mise en place de solutions alternatives à la voiture individuelle.

« **Des zones blanches de mobilité** ». Aujourd'hui, un tiers du territoire français n'est pas couvert par aucune Autorité organisatrice de mobilité : la voiture est donc le seul moyen de se déplacer. Ces zones coïncident parfois avec les zones blanches numériques.

# Mobilité : permettre à chacun, en tout point du territoire, de se déplacer en minimisant son impact sur l'environnement



## Axes stratégiques pour la Banque des Territoires

- 1** Réinventer le financement des infrastructures de transport structurantes (construction et entretien)

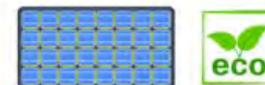


- 2** Permettre l'évolution vers des mobilités du quotidien + intelligentes et + durables



- 3** Accélérer la décarbonation / dépollution des transports :

- Matériel roulant propre
- Infrastructures de recharge / avitaillement associées



- 4** Cohésion territoriale : porter une attention particulière au déploiement de solutions de mobilité innovantes dans tous les territoires



# Enjeux de la mobilité pour les villes moyennes

## Des problèmes aux solutions



Problèmes rencontrés	Problème pour	Pistes de solutions
<ul style="list-style-type: none"> <li>Etat de l'espace public ouvert du centre-ville dégradé / peu attractif</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Rénovation de l'espace public ouvert</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Transports en commun desservant le centre-ville bruyants et polluants</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Matériels roulants propres et silencieux</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Centre-ville congestionné du fait notamment des véhicules de livraison</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Création d'un CDU</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Accès au centre-ville difficile depuis la périphérie sans voiture individuelle</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Info-traffic temps réel, billettique, MaaS</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Accès à la périphérie difficile pour les habitants du centre-ville piéton</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Services de mobilité partagée</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Gare SNCF excentrée</li> <li>Centre-ville « bipolaire »</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Navettes autonomes</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Stationnement difficile ou interdit en centre-ville historique / piéton</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Création de parking suppl.</li> <li>Utilisation optimale des places de stationnement existantes</li> </ul>

- Chalands / commerces*
- Résidents de centre-ville*
- Actifs / entreprises*

**Cœur de ville**  
**+ attractif**

**Cœur de Ville**  
**+ accessible /**  
**+ connecté**

# Les enjeux de la mobilité pour les villes moyennes

8 leviers d'action à envisager par les villes moyennes pour redynamiser leur cœur de ville

## Cœur de Ville + attractif

Réaménager / rénover rapidement, puis entretenir la **voirie** et l'**espace public ouvert**



Renforcer l'offre de TC avec du **matériel roulant moins polluant / moins bruyant**



Optimiser les **livraisons en centre-ville**



## Cœur de Ville + accessible / + connecté

Renforcer l'**information aux usagers** des TC et la **multimodalité**



Déployer de façon agile, encadrée et à coût raisonnable des **services innovants de mobilité**



Déployer des **navettes autonomes**



Créer des **capacités de parking** supplémentaires

Optimiser l'utilisation des **places de stationnement** existantes



# Accompagner les villes moyennes dans la mobilité



Offre de la Banque des Territoires dans le cadre du programme « Action Cœur de Ville »

	Objectif	Ingénierie amont	Investis- sement	Prêt	Services smart mairie	Services B2B / B2C
+ ATTRACTIF	Réaménager / rénover rapidement, puis entretenir la <b>voirie</b> et l' <b>espace public ouvert</b>	●	●	●		
	Renforcer l'offre de TC avec du <b>matériel roulant moins polluant / moins bruyant</b>	●	●	●	●	
	Optimiser les livraisons en centre-ville avec un <b>CDU</b>	●	●			●
+ ACCESSIBLE	Renforcer l' <b>information aux usagers</b> des TC et la <b>multimodalité (Mobility as a Service)</b>	●	●		●	
	Déployer de façon agile, encadrée et à coût raisonnable des <b>services innovants de mobilité</b>	●	●			●
	Déployer des <b>navettes autonomes</b>	●	●	●	●	
	Créer des <b>capacités de parking</b> supplémentaires	●	●	●		
	Optimiser l'utilisation des <b>places de stationnement</b> existantes				●	●



# Accompagner le secteur public local dans la mobilité

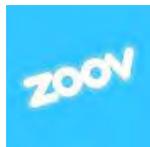
Guides et études publiés sur la plateforme numérique Banque des Territoires



# Mobilité : une large palette de solutions pour les territoires

Investissements de la Banque des Territoires dans la mobilité + connectée, + durable et + inclusive

*2-roues électriques  
en libre-service*



*MaaS*



zenbus

*Autopartage*



*Covoiturage*



*Recharge / avitaillement*



*Stationnement intelligent*



*Transport  
à la demande*



*Location de véhicules  
à motorisation propre*





# Les EPL : des atouts clés pour la mobilité de demain

*Atouts des EPL sur lesquels capitaliser*

- *Agilité RH et achat relative (par rapport à l'AOM)*
- *Surface financière*
- *Présence sur le terrain*
- *Compétences de gestion (juridique, comptable, contrôle de gestion, RH, achats, SI ...)*
- *Familiarité avec les mobilités du quotidien (parking, transports en commun)*



*Les EPL historiquement présentes dans la mobilité (délégataires de parking, de transport en commun) et l'énergie ont un rôle clé à jouer dans :*

1. *L'évolution des infrastructures de transport en commun*
2. *La transition énergétique (matériel roulant propre + recharge / avitaillement)*
3. *Le déploiement local de services innovants de mobilité : autopartage, T3P, MaaS ...*



# Enjeux de la Mobilité de demain pour les EPL

## 1. Renforcer les infrastructures de transport en commun



<i>Quel projet ?</i>	<i>Quelles EPL concernées ?</i>	<i>Montages envisageables</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Travaux de voirie TCSP</li><li>• Nouvelles lignes ou stations / nouveaux arrêts sur une ligne de métro ou de tramway</li><li>• Dépôt matériel roulant</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• SEM locale ou SPL délégataire de transports en commun (DSP en cours)</li><li>• SEMOp à créer (renouvellement DSP)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Marché de partenariat passé par l'EPL délégataire</li><li>• Financement de projet porté par une SEMOp</li></ul>

# Enjeux de la Mobilité de demain pour les EPL



## 2. Transition énergétique : matériel roulant propre et infrastructures de recharge / avitaillement



Quel projet ?	Quelles EPL concernées ?	Quels montages envisageables ?
<ul style="list-style-type: none"> <li>Stations d'avitaillement GNV / hydrogène « ouvertes »</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SEM locale existante ou à créer par un syndicat d'énergie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cadre d'initiative privée</li> <li>Augmentation de capital de SEM</li> <li>Création d'une filiale de SEM</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Flotte bus / autocar / navette autonome électrique (ou batterie seule, et dépôt associé)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SEM locale ou SPL délégataire de transports en commun (DSP en cours)</li> <li>SEMOp à créer (renouvellement DSP)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Montage locatif via NEoT Green Mobility</li> <li>A venir : financement direct de l'EPL par une plateforme en cours de montage par la Banque des Territoires et la BEI</li> <li>Financement de projet porté par une SEMOp</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Flotte matériel roulant + avitaillement GNV ou hydrogène</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SEM locale ou SPL délégataire de transports en commun (DSP en cours)</li> <li>SEMOp à créer (renouvellement DSP)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Montages locatifs au cas par cas</li> <li>Marché de partenariat passé par l'EPL délégataire</li> <li>Financement de projet porté par une SEMOp</li> </ul>



# Enjeux de la Mobilité de demain pour les EPL

## 3. Services innovants de mobilité : des véhicules partagés au *Mobility as a Service* (MaaS)



Quel projet ?	Quelles EPL concernées ?	Quels montages envisageables ?
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Service d'autopartage de véhicules électriques : flotte de véhicules + bornes de recharge</li> <li>• Service de vélos (et/ou VAE) en libre-service (flotte + stations)</li> <li>• T3P électrique ou hydrogène</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SEM locale ou SPL de parking (DSP ou initiative privée)</li> <li>• SEM locale ou SPL délégataire des transports en commun (DSP)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EPL « franchisée » d'une entreprise innovante + augmentation de capital</li> <li>• Avenant à la DSP, le cas échéant</li> <li>• Création d'une SCIC entre l'EPL, l'AOM, la Banque des Territoires et l'entreprise innovante</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Portage de type <i>Mobility as a Service</i> ou MaaS (ex. « Compte Mobilité » à Mulhouse)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SEM locale ou SPL délégataire de transports en commun (DSP)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création d'une SCIC entre l'EPL, l'AOM, la Banque des Territoires et le fournisseur de la plateforme numérique (ex. Citiway)</li> </ul>