



**Intervenir plus vite,**

**sur des opérations complexes, pour rendre un service public de qualité**

Les Entreprises publiques locales se sont imposées depuis longtemps dans la région Grand Est comme des opérateurs de référence pour la mise en œuvre des politiques publiques. Avec nos 120 Epl, notre région est aujourd'hui un fer de lance de l'économie mixte locale en France.

Les Sem et les Spl du Grand Est sont assez représentatives de celles que l'on retrouve partout en France. Elles interviennent dans le logement, dans l'aménagement, dans l'énergie, dans la mobilité, entre autres, et répondent aux évolutions des politiques publiques et à la manière dont les collectivités territoriales décident de les accompagner. Grâce à la souplesse, à la réactivité et aux différentes caractéristiques propres aux Sem ou aux Spl, les élus locaux disposent de solutions leur permettant d'agir rapidement, sur des opérations complexes, pour rendre un service public de qualité.

Il est des sujets toutefois sur lesquels les Epl du Grand Est ont été à l'avant-garde. L'économie mixte de la région a depuis de nombreuses années investi le champ de l'environnement, en associant dynamisme et capacité d'innovation. Elle joue également un rôle déterminant d'animation de nos territoires en les aménageant et en les réaménageant, au gré de l'évolution des besoins.

### Jean-Marc Roze

Président de la Fédération des Epl Grand Est

Adjoint au maire de Reims

Vice-président du Conseil départemental de la Marne

Président de la Sem Agencia

**6 169** emplois

31 % des Epl ont l'intention d'augmenter leurs effectifs en 2019

et 26 % à l'horizon 2020

**206 M€**

capital social

**50**

Epl créées depuis 2010

20 projets de création d'Epl

**120**  
Epl en activité

dont 95 Sem  
25 Spl

**1 080 M€**

chiffre d'affaires 2018

40 % des dirigeants envisagent un volume d'activité supérieur en 2018

et 42 % à l'horizon 2019

diversification

**66 %**

des Epl sont déjà engagées dans une stratégie de développement d'activités complémentaires

18 % dans un autre secteur que leur cœur de métier

25 % des Epl envisagent un tel redéploiement à court/moyen terme

logement

**22 135**

logements gérés

## Un mouvement des Epl ancien et important, porté par les activités liées à l'énergie

Les collectivités territoriales de la région Grand Est s'appuient depuis longtemps sur les solutions proposées par les Entreprises publiques locales (Epl) pour porter des projets territoriaux. Tandis que les premières Sem ont été créées avant la Première Guerre mondiale en Alsace-Moselle, le réseau formé aujourd'hui par les Epl dans la nouvelle région est de constitution relativement ancienne. 30 % des 120 structures que nous comptabilisons à ce jour sont nées avant 1983 (contre 20 % pour l'ensemble du pays), année d'entrée en vigueur du premier acte de la décentralisation et de la loi relative aux Sociétés d'économie mixte.

L'antériorité du mouvement n'est pas antinomique avec sa vitalité actuelle. Composé de 95 Sociétés d'économie mixte (Sem) et de 25 Sociétés publiques locales (Spl), il produit plus d'un milliard d'euros de chiffre d'affaires et emploie plus de 6 000 personnes sur l'ensemble de la région. Le mouvement apporte, dans le Grand Est

comme dans l'ensemble du pays, une contribution directe essentielle à l'activité économique, à laquelle il faudrait ajouter celle de ses filiales (au nombre de 30 au 1<sup>er</sup> juin 2019) et celle induite par son rayonnement sur l'écosystème qui l'entoure (40 millions d'euros de contrats passés avec des prestataires, souvent locaux, en 2018 par exemple).

Les Epl de la région Grand Est se caractérisent enfin par une activité importante dans le secteur de l'environnement et des réseaux. Alors qu'on comptabilise au niveau national davantage de structures dans le tourisme, la culture et les loisirs, il s'agit dans le Grand Est du secteur dans lequel le plus grand nombre de Sem et de Spl sont recensées. Ces sociétés sont au nombre de 28, dont 16 dans le domaine de la production et de la distribution d'énergie, et 8 dans celui de la gestion des déchets. Elles génèrent 43 % du chiffre d'affaires des Epl de la région.