

# FÉDÉRATION DES ENTREPRISES PUBLIQUES LOCALES

/ Rapport  
d'activité 2017



FÉDÉRATION DES  
**epl**  
ENTREPRISES  
PUBLIQUES LOCALES

*Adopté par les Conseils d'Administration du 5 avril et du 19 juin 2018  
Soumis à l'Assemblée générale du 20 septembre 2018*



# Sommaire

<b>Édito .....</b>	<b>3</b>
--------------------	----------

<b>Temps forts 2017.....</b>	<b>4</b>
------------------------------	----------

Janvier .....	4
Février.....	5
Mars.....	5
Avril .....	7
Mai.....	8
Juin .....	8
Juillet .....	10
Août.....	10
Septembre .....	10
Octobre.....	12
Novembre .....	12
Décembre.....	16

<b>Les indicateurs .....</b>	<b>19</b>
------------------------------	-----------

<b>Epl Territoires 2020.....</b>	<b>20</b>
----------------------------------	-----------

<b>Le rôle politique .....</b>	<b>21</b>
--------------------------------	-----------

La FedEpl positionnée comme interlocuteur incontournable du gouvernement et des deux assemblées issues des élections de 2017 .....	22
Optimiser le positionnement des 3 composantes de la gamme Epl (Sem, Spl, SemOp).....	23
Soutien à l'accès optimal des Epl à tous les types de financement en faveur de l'action publique locale.....	25
Promotion et accompagnement des Sem immobilières dans la reconfiguration en cours des acteurs du logement social .....	26
Conforter le positionnement de l'activité de veille et de prospective au service de l'ensemble du mouvement .....	28
Valorisation de l'action politique et de la veille stratégique par une politique éditoriale optimisée .....	29

<b>Action territoriale .....</b>	<b>31</b>
Actions à destination des collectivités locales .....	32
Présidents d'Epl positionnés comme « acteurs et ambassadeurs » du mouvement des Epl .....	33
<b>L'accompagnement des adhérents .....</b>	<b>35</b>
L'accueil des nouveaux adhérents plus étoffé .....	36
Appropriation de la gamme Epl.....	36
Accompagnement en cas d'obtention ou de renouvellement de nouvelles DSP .....	36
Animation du réseau sur les thématiques transversales et intermétiers.....	37
Fidélisation et connaissance des adhérents .....	39
Amélioration de la lisibilité et de l'accès à tous de l'offre de la FedEpl.....	39
Valorisation du plan d'action autour de 4 évènements-phares .....	40
Développement des actions RSE et éco-responsables .....	41
<b>Annexes .....</b>	<b>43</b>
<b>Les adhésions.....</b>	<b>44</b>
<b>Les radiations .....</b>	<b>45</b>
<b>Organismes dont la Fédération est membre .....</b>	<b>46</b>
Instances nationales .....	46
Organismes sectoriels ou professionnels .....	46
Europe .....	46

# Édito

*L'année 2017 a été prolifique en événements comme en réformes, tant à l'extérieur qu'à l'intérieur du mouvement des Entreprises publiques locales. Le changement de majorité présidentielle et parlementaire a porté avec elle une nouvelle feuille de route qui coïncide avec la nouvelle présidence que je mène depuis octobre.*

*Je salue l'excellent travail de mon prédécesseur, Jacques Chiron, aujourd'hui président d'honneur de la Fédération. Son sens de la stratégie et sa force de persuasion lui ont permis d'être l'homme de la situation dans les nombreux combats de notre action politique.*

*2017, année de transition, n'en fut pas moins une année favorable au mouvement des Epl que le présent rapport d'activité détaille. Au 31 décembre, la Fédération avait rencontré tous les ministres du nouveau gouvernement en charge des dossiers qui touchent de près ou de loin les Epl et avait participé à tous les événements qu'il avait alors mis en place : conférence nationale des territoires, assises de l'outre-mer, assises de la mobilité... Et surtout, le combat a immédiatement été mené dès l'été sur le terrain du logement avec les réformes lancées sur la baisse des APL et la restructuration des bailleurs sociaux, prémises du projet de loi ELAN.*

*Tout au long de l'année, la Fédération a accompagné les Epl dans leurs missions en Europe et en outre-mer. Elle a obtenu des avancées sur la définition européenne de la PME avec le lancement d'une consultation publique concrétisée en 2018. En outre-mer, elle a été aux côtés des Epl dans les meilleurs comme dans les pires moments, en particulier lorsque l'ouragan Irma a sévi.*

*La Fédération a aussi mené des actions d'animation de réseau sur tous les sujets d'actualité. Pour la première fois, des journées ont été consacrées aux conventions d'utilité sociale de 2e génération, à la médiation de la consommation, à l'autoconsommation énergétique. Un autre rendez-vous est devenu désormais annuel sur les perspectives de développement de la SemOp. Deux commissions ont été créées sur la transition énergétique d'une part, sur l'attractivité et la promotion des territoires d'autre part.*

*Au service de ses adhérents, la Fédération sait accompagner le mouvement de réforme auprès de ses 11 000 élus, présidents et administrateurs des 1 300 Entreprises publiques locales. L'ouvrage vous en apporte la preuve et je l'espère, tout le plaisir.*

**Jean-Marie Sermier**

Président de la Fédération des Epl

# Temps forts 2017



Sébastien Lecornu (à dr.), secrétaire d'État à la Transition énergétique et solidaire, reçu le 11 octobre par Jacques Chiron (au centre), ancien président, et Jean-Marie Sermier, président élu lors du Congrès des Epl à Bordeaux.

## Janvier

### 25 janvier

La FedEpl organise pour la première fois une webconférence avec plus de trente participants de quatre départements d'outre-mer (Guadeloupe, Guyane, La Réunion et Mayotte) sur les nouvelles dispositions fiscales de l'année 2017.

Le même jour, les **Assises de la transition énergétique** accueillent à Bordeaux un atelier de la Fédération sur le rôle des Epl dans la distribution et la production d'énergies renouvelables (ENR). Près de 70 personnes assistent aux interventions des dirigeants d'Epl (Artée et Sergies) et du syndicat d'Epl Énergies Vienne sur un secteur qui compte une centaine d'Epl, en progression de plus de 50 % en 5 ans.

Dans le même temps, se tenait au Parlement européen à Bruxelles un petit-déjeuner débat sur la définition européenne de la PME, à l'initiative des eurodéputés **Jean-Paul Denanot** (S&D, France) et **Herbert Reul** (PPE, Allemagne) organisé avec le Centre européen des entreprises publiques (CEEP). La mobilisation de la FedEpl et de ses partenaires parvient à faire bouger la Commission de manière décisive sur le dossier de la **PME européenne**, puisqu'elle annonce dans le courant de l'année le lancement en 2018 d'une consultation. Celle-ci portera sur l'opportunité de faire évoluer une définition datant de 2003, qui ferme la porte à certains types de financement (en particulier BpiFrance) et de simplifications administratives aux Epl en ne les reconnaissant pas comme

telles. Le CEEP en fait sa priorité depuis 2016 et mène, depuis, un travail de persuasion auprès de l'ensemble des acteurs.

### 26 janvier

Comme chaque année, la Fédération organise une journée d'information sur les **lois de finances et de financement de la Sécurité sociale**. Une dizaine d'intervenants font connaître les nouveautés financières, fiscales et comptables à une centaine de dirigeants et de collaborateurs d'Epl. La rencontre a lieu au cabinet Gide Loyrette Nouel, partenaire de la FedEpl.

Le Conseil des Fédérations régionales, présidé par **Richard Lioger**, réorganise l'action territoriale du mouvement des Epl autour de **onze Fédérations**

## **régionales métropolitaines**

contre quatorze auparavant, en l'adaptant au nouveau découpage des régions voulu par la loi du 16 janvier 2015.

### **31 janvier**

**Jacques Chiron**, président de la Fédération, et **Frédérique Calandra**, présidente de la Commission logement, donnent un **déjeuner de presse** à Paris sur le rôle décisif des Epl dans la réorganisation des organismes de logement social (OLS). Depuis la loi Alur, les Epl immobilières sont reconnues comme des OLS à part entière. De nombreuses collectivités locales font ainsi le choix de moderniser leurs opérateurs locaux en faisant le choix de l'Epl. *Le Monde* et la presse spécialisée participent à l'évènement.

Le même jour, le **Club sur la gestion durable des déchets** se réunit à Paris, sous la présidence de **Jean-Luc Polard**, vice-président de Brest Métropole, sur la réforme des centres de tri et la mise en place de la collecte des biodéchets ménagers et non ménagers, futures filières en voie de généralisation dans les collectivités.

## **Février**

### **2 février**

Le séminaire d'actualité sur la **délégation de service public** ouvre la 4<sup>e</sup> année du cycle de rencontres qui permet d'accompagner au renouvellement ou à l'obtention de nouveaux contrats.

### **6 février**

La FedEpl poursuit son action en faveur de la reconnaissance des Epl en tant que PME à part entière. Elle est auditionnée au **Comité économique et social européen** (CESE) à Bruxelles et y expose sa vision et ses propositions pour faire évoluer la définition européenne de la PME.

### **15 février**

Jacques Chiron rencontre **Lana Tetuanui**, sénatrice de Polynésie française, engagée en faveur de l'action publique locale et du mouvement des Epl. Il la félicite pour la loi qui porte désormais son nom et introduit, par son article 2, avec le soutien de la FedEpl, la possibilité pour les collectivités et leurs groupements de créer des Spl. Cette possibilité venant s'ajouter à celle, historique, de créer des Sem et, depuis juillet 2014, des SemOp.

### **28 février**

La Fédération des Epl est de nouveau présente au **Forum de l'habitat privé** qui tient ce jour-là son conseil d'administration. Elle peut relayer auprès de cette instance de concertation les sujets à privilégier pour les Epl qui interviennent dans l'habitat ancien.

## **Mars**

### **6 mars**

**Catherine Léger**, directrice générale de la Sem Plaine Commune développement, est nommée par le président de la Métropole du Grand Paris, Patrick Ollier, pour siéger au **Conseil**

## **de développement**

**de la Métropole** pour les trois prochaines années. L'instance consultative est composée de 80 acteurs économiques, sociaux, environnementaux, culturels et sportifs.

### **7 mars**

La Fédération organise une journée Epl réseau dans le but d'analyser toutes les possibilités juridiques à droit constant du régime *in house*. Celles-ci permettent d'aménager le principe d'exclusivité auquel sont tenues les Spl. Une vingtaine de participants ont envisagé des hypothèses à des fins d'analyse plus approfondie qui seront, pour certaines d'entre elles, étudiées et validées par le Conseil d'administration du 30 mars.

### **14 mars**

La FedEpl réunit pour la première fois adhérents et partenaires à une journée consacrée à la **médiation de la consommation**. Depuis 2016, les entreprises commerciales ont l'obligation d'avoir un médiateur de la consommation pour régler les litiges éventuels dans le cadre de la relation ou d'une transaction commerciale. Experts et médiateurs viennent témoigner sur les secteurs qui concernent les Epl : tourisme, eau et assainissement, logement social et funéraire public.

### **15 mars**

La FedEpl et la Caisse d'épargne publient la toute première **note de conjoncture** à destination des dirigeants d'Epl. À travers une approche qualitative et quantitative, le document offre un éclairage financier

sur l'activité des Epl et leur évolution au cours des cinq dernières années.

### 20 mars

Le Premier ministre **Bernard Cazeneuve** inaugure le **Conseil national de la montagne** à l'occasion du renouvellement de ses membres. La Fédération y est désormais représentée par **Éric Brassart**, adjoint au maire de Chamrousse et ancien directeur général de la Serl. Sa nomination s'inscrit dans la volonté de la FedEpl de renforcer son action en faveur des Epl situées en zone de montagne.

### 21 mars

L'annonce de la mort d'**Henri Emmanuelli** attriste le mouvement des Epl. Parlementaire depuis 1978, il avait soutenu les lois consolidant le rôle des Sem dans la dynamique de décentralisation et avait tenu à figurer en 2009 parmi les premiers signataires de la loi fondatrice des Spl. Plus tard, alors qu'il présidait la commission de surveillance de la Caisse des dépôts, il s'était mobilisé en faveur des Epl sur leur accès aux fonds d'épargne. Élu local depuis 1982, il avait aussi misé sur la gamme Epl pour porter les projets emblématiques du département des Landes. Henri Emmanuelli a présidé trois Epl : la Société d'aménagement du territoire et d'équipement des Landes (Satel), la Spl Domolandes et la Spl Trans-Landes.



### 23 mars

Une **conférence de presse** est organisée à l'occasion de la publication d'une étude inédite de la Fédération sur l'impact socio-économique des Epl sur leurs territoires. L'étude, réalisée avec le soutien financier du Crédit coopératif, cible deux critères d'analyse : **la création de valeur ajoutée et les emplois induits par l'activité des Epl.**

Ses résultats indiquent qu'elles génèrent de manière directe et indirecte 26,4 milliards d'euros de valeur ajoutée et 276 000 emplois. Un effet démultiplicateur que le Président Chiron commente ainsi : *« Cette étude, que la Fédération des Epl est la seule à pouvoir réaliser à ce jour, constitue une première en matière d'analyse socio-économique. Elle souligne une fois de plus à quel point les Epl sont des entreprises au service du développement de leurs territoires et des autres entreprises »*. La FedEpl avait publié en 2016 une première étude sur le rôle des Epl dans la commande publique. En concentrant 7 % du volume des marchés passés par les collectivités locales, elles attribuent à leur tour pour 3,4 milliards de marchés à 35 000 entreprises sur l'ensemble du territoire national.

### 29 mars

La Commission Outre-mer, présidée par **Marc-André Hoarau**, traite des priorités du renouvellement urbain en recevant les responsables de l'Anah, de l'Anru et du ministère des Outre-mer en charge de la question.

### 30 mars

Le **Conseil d'administration** se réunit au Sénat, à l'invitation du Président Chiron. Ses membres dressent pour les Epl un bilan positif de la XIV<sup>e</sup> législature (2012-2017), avec la loi de création des SemOp, adoptée à l'unanimité des deux Chambres en 2014 ; la reconnaissance des Sem immobilières par la loi Alur comme organismes de logement social à part entière ; et enfin, l'extension par la loi NOTRe du champ d'intervention des Epl à la promotion touristique. Dans la perspective du prochain mandat présidentiel et législatif, les administrateurs demandent au Bureau d'identifier et de valider les démarches d'action politique à venir.

## La 3<sup>e</sup> cible

### 30 mars

Première des trois réunions du groupe de travail d'un nouveau genre : **Les Capteurs de territoires.**

Il réunit un réseau tout juste constitué visant à réunir des membres issus de structures d'horizons différents, au-delà des Epl et des partenaires, à savoir des universitaires, des *think tanks*, des économistes, des consultants ou encore des organisations syndicales, bref, une « troisième cible » qui permettrait d'élargir la sphère d'intervention et d'influence du mouvement des Epl et de favoriser la stimulation intellectuelle dans une optique d'incubateur d'idées.

Une vingtaine de participants ont assisté aux trois réunions :

- Tensions locales : quels impacts sur les politiques publiques ? le **30 mars**,
- Les collectivités locales au défi des nouveaux modèles économiques, le **16 juin**,
- Ville et *data* : une équation pas si facile, le **10 novembre**.

Une restitution des travaux aura lieu lors de la Rencontre nationale de 2018.

## Avril

### 4 avril

La commission Services publics (PSB) du CEEP présidée par la FedEpl, se réunit à Bruxelles pour son rendez-vous semestriel. Ses membres passent en revue les actions récentes et à venir en faveur d'une **nouvelle définition européenne de la PME** et poursuivent l'analyse de la transposition des directives marchés et concessions de 2014 dans les États membres de l'Union européenne. L'intervention d'un représentant de la DG Grow (marché intérieur) permet à nouveau de réaffirmer la position de la CE sur le régime *in house*, dont le champ d'application ne saurait concerner les Sem françaises.

### 13 avril

Première rencontre entre le Président Chiron et les **associations de locataires** : la Confédération nationale du logement,

la CLCV Île-de-France, l'Afoc et la Confédération syndicale des familles. L'occasion de faire mieux connaître les spécificités des Sem immobilières par rapport aux autres OLS, et de faire le point sur la représentation des locataires dans leur conseil d'administration. Les responsables échangent également sur les mesures issues de la loi Égalité et citoyenneté du 27 janvier 2017 relatives à la concertation locative, en particulier dans le cadre de la rédaction des conventions d'utilité sociale (CUS) de seconde génération.

### 25 avril

La **Commission tourisme, culture, loisirs**, sous la présidence de **Sylvie Rouillon-Valdigué**, vice-présidente de Toulouse Métropole et membre du Bureau, salue le rapport de Martin Malvy remis au ministre des Affaires étrangères pour « améliorer la fréquentation touristique à partir de nos patrimoines ». Plusieurs Epl y sont citées,

démontrant ainsi leur dynamisme et leur capacité d'innovation. La Commission étudie également l'avance des Epl sur les nouvelles tendances de l'animation numérique des territoires.

### 26 avril

La **Commission mobilité**, sous la présidence d'**Yvon Robert**, maire de Rouen, accueille **Stéphane Rouvé**, délégué de la Mission interministérielle pour la décentralisation du stationnement (MIDS). Le préfet salue la mobilisation des collectivités locales et des Epl en prévision de la réforme du stationnement sur voirie. Des conseils sont donnés pour « parcourir les derniers mètres » avant son application le 1<sup>er</sup> janvier 2018 : externalisation des missions, recours aux marchés publics ou aux DSP.

## Mai

### 3 mai

Le **Conseil économique, social et environnemental** (CESE) accueille une délégation de la Fédération, à l'invitation de son président **Patrick Bernasconi**. Parmi les sujets évoqués, le rôle essentiel des Epl dans la commande publique et les effets socio-économiques induits par leur activité. La Fédération contribuera à alimenter le CESE sur le sujet et sur ses activités, et fait part de sa disponibilité pour de futures auditions par les sections en charge des activités économiques et du dialogue social.

### 5 mai

La FedEpl publie une étude sur les pratiques des Epl en matière de **financement de projets**. En dépit d'une période sous tension, entre les effets des réformes territoriales successives et des contraintes budgétaires, les Epl ont poursuivi leurs engagements financiers en 2015-2016 : 69 % d'entre elles l'ont fait par le biais de l'autofinancement, 52 % par la souscription d'emprunts bancaires, des chiffres néanmoins en baisse par rapport à 2013-2014. Tout en ayant de plus en plus souvent recours à la syndication, les Epl déclarent ne pas toutes avoir une bonne connaissance des dispositifs proposés par Bpifrance ou encore la Banque européenne d'investissement (BEI).



### 10 mai

« *Brest est une nouvelle fois à la pointe de l'innovation grâce aux Epl* », se réjouit **Jacques Chiron** venu décerner en mains propres le **Trophée des Epl**, remporté en octobre 2016, à **François Cuillandre**, maire de la ville, et aux dirigeants de Brest Métropole aménagement (BMA). La Sem fêtait aussi ses 10 ans. « *10 ans d'expérience et d'expertise au service du développement métropolitain avec les grands projets brestois que sont le tramway, le plateau des Capucins et le téléphérique* », renchérit l' élu.

### 16 mai

La 8<sup>e</sup> journée **Epl réseau Spl/Spla** réunit une trentaine de participants, venus de tous les métiers d'Epl. La rencontre a pour but de bâtir un retour d'expérience sur les succès et les difficultés vécus par les Spl et Spla et permettre la mutualisation des bonnes pratiques.

### 18 mai

Le Bureau bâtit la feuille de route du travail d'animation et d'action politique de la FedEpl pour les années à venir sur la base de trois orientations : mettre en œuvre une « pause » législative et réglementaire afin de s'approprier les récentes réformes de décentralisation ; faire précéder toute modification de la gamme des Epl d'une évaluation d'ensemble sous

la forme d'un **livre blanc** qui sera confié à la FedEpl ; résoudre les blocages ou inégalités de traitement qui demeurent dans certains domaines (logement social, tourisme, réseaux...).

La Bureau valide aussi le document qui servira de support aux débats prévus lors des **assises régionales** qui doivent se dérouler du 2 juin au 22 septembre. Réunies tous les trois ans, les assises constituent un temps fort de la vie démocratique du mouvement en permettant à tous les adhérents d'échanger dans chaque région sur l'état des lieux des Epl et de leur Fédération, et de contribuer à l'élaboration de la feuille de route du prochain président de la FedEpl, dont l'élection se tiendra au Congrès d'octobre à Bordeaux (lire encadré).

### 30 mai

Une journée Epl réseau sur les **conventions d'utilité sociale** et Harmonia se tient à la Fédération. La rencontre permet aux nombreux représentants d'Epl de logement social de s'informer sur l'actualité juridique des CUS de seconde génération et d'échanger sur le dispositif d'autocontrôle.

## Juin

### 1<sup>er</sup> juin

Près de quarante participants, élus de la montagne, dirigeants d'Epl et partenaires se donnent rendez-vous au séminaire de Lourdes sur les nouveaux enjeux de la **montagne**, sous la présidence

de **Sylvie Rouillon-Valdigué** et à l'invitation de **Gérard Trémège**, président de la Communauté d'agglomération Tarbes-Lourdes-Pyrénées et trésorier de la FedEpl. L'enjeu est de mieux faire connaître la gamme des Epl auprès des élus, leur souplesse de gestion comme leurs capacités d'innovation dans la diversification des activités touristiques des milieux de montagne.

### 8 juin

La Commission européenne publie une feuille de route en vue de la **révision de la définition de la PME** : une consultation publique est envisagée au cours du premier trimestre 2018, après plusieurs mois d'efforts coordonnés de la FedEpl et de ses partenaires européens en ce sens.

### 14 juin

Le **Club pour la promotion des énergies renouvelables** réunit une trentaine d'Epl et de partenaires le 14 juin à Paris. Il propose d'aborder pour la première fois la question de **l'autoconsommation énergétique** dans laquelle se lancent plusieurs Epl, venues témoigner à cette occasion.



### 16 juin

Lancement du **compte Twitter du Salon des Epl**. En appui au compte officiel de la FedEpl, il est destiné à informer

toutes les Epl et leurs partenaires économiques et institutionnels, exposants ou non, sur l'organisation du Salon, des événements et animations qui y seront prévus, conjointement au Congrès des Epl, du 10 au 12 octobre au palais des Congrès de Bordeaux.

### 18 juin

Deux membres du Bureau sont élus députés lors du 2<sup>e</sup> tour des élections législatives : **Jean-Marie Sermier** dans la 3<sup>e</sup> circonscription du Jura et **Richard Lioger** dans la 3<sup>e</sup> circonscription de la Moselle. La loi organique du 14 février 2014, interdisant le cumul de fonctions exécutives locales avec le mandat de député ou de sénateur, prend effet. En outre, les parlementaires ne peuvent plus exercer les fonctions de président ni de vice-président d'Epl mais ont la possibilité d'en être administrateur.

### 22 juin

**Didier Aldebert** est élu président de la Fédération régionale des Epl d'Occitanie.

### 28 juin

Fort du succès rencontré en octobre 2016 par le séminaire dédié aux nouvelles Epl de tourisme, de culture et de loisirs, la FedEpl renouvelle l'expérience auprès des Epl de tout métier. La journée **Epl réseau « Les premiers pas d'une Epl »** accueille celles qui se sont récemment créées ainsi que les directeurs généraux en fonction depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2016. Cette rencontre aborde les sujets de la prise en main d'une Epl en matière de gouvernance, de mandat social, de relations avec les collectivités actionnaires, de fiscalité

et de ressources humaines, et vient compléter l'offre d'accompagnement des nouvelles créations d'Epl proposée par la Fédération.



### 29 juin

Près de 150 personnes participent à la **Rencontre nationale**, qui réunit les Epl adhérentes et les partenaires de la Fédération à Paris. Avant la tenue de l'assemblée générale qui dresse le bilan et les perspectives des actions et des comptes de la FedEpl, cette rencontre s'ouvre sur une interview-bilan de **Jacques Chiron** et une table ronde sur les recompositions possibles des Epl face aux réformes territoriales. *« Les Epl ont bénéficié d'importantes avancées ces dernières années, que ce soit dans le logement social, la transition énergétique, la promotion touristique des territoires et bien sûr la création des SemOp, déclare le Président Chiron. Elles sont dans la plaque, avec leur enracinement territorial, leur performance liée au management d'entreprise, leur stratégie à long terme, mais elles souffrent encore trop de manque de visibilité. »*

L'après-midi, La Fédération accueille les représentants de **l'Union du pôle funéraire public** (UPFP) et de la **Confédération des professionnels du funéraire et de la marbrerie** (CPFM), les deux principaux

syndicats professionnels du secteur. Ensemble, ils décident de s'associer afin de mettre à disposition des familles un **médiateur commun de la consommation**. « Cette démarche, il est vrai prévue par la loi, est aussi innovante car elle rapproche sur une action commune deux organisations représentants des intérêts concurrentiels », souligne **Patrick Lerognon**, président de l'UPFP et directeur général de la Spl Pompes Funèbres Publiques La Rochelle-Ré-Aunis.

## Juillet

### 4 juillet

Le **Club des directeurs administratifs et financiers** (Daf) est reçu à la BPCE, partenaire de la FedEpl. Il rend public l'*Observatoire annuel des Sem immobilières* et ses principaux enseignements : avec un patrimoine de 553 000 logements accueillant 1,35 million de personnes, les 184 Epl sont parmi les principaux acteurs du logement, en métropole et en outre-mer. Elles ont mis en chantier près de 17 800 logements et généré 4,1 milliards d'euros de chiffre d'affaires. Au-delà d'un bilan jugé satisfaisant, l'analyse financière menée par la Fédération dans le cadre du **dispositif d'autocontrôle** indique que les deux tiers des Epl présentent des indicateurs supérieurs aux moyennes de la profession en ce qui concerne la structure bilanciale ou encore l'exploitation.

### 25-26 juillet

Jacques Chiron rencontre les trois nouveaux députés de la Polynésie française, **Maina Sage, Nicole Sanquer et Moetai Brotherson**, très intéressés par les nouvelles opportunités qu'offre la gamme Epl acquises en mars. En effet, les **Accords de l'Élysée** entre l'État et le Pays de la Polynésie française, signés à cette date, permettent désormais au Pays de la Polynésie de créer des Spl et des Sem à opération unique.

### À Roanne naît la première SemOp dont l'opérateur est une Epl, la Serl.

La Fédération a accompagné les élus dans le choix et le montage de la société qui prend le nom de Foch-Sully.

## AOÛT

### 29 août

Pour la deuxième fois de son histoire, la **Commission Outre-mer** est délocalisée en-dehors de la métropole. Ce jour-là, à Saint-Denis-de-La-Réunion, elle connaît une forte affluence avec 35 participants. Sous la présidence de **Marc-André Hoarau**, les membres échangent sur les sujets dont les Epl souhaitent débattre dans les Assises des Outre-mer que le gouvernement lance en octobre. Ils ont également préparé la Journée des Epl Outre-mer du 10 octobre, qui ouvrira le Congrès de Bordeaux, et lancé les préparatifs de la prochaine conférence des Epl Outre-mer qui se déroulera dans l'océan Indien, à Mayotte et à La Réunion, au printemps 2019.

## Septembre



### 4-8 septembre

Jacques Chiron se rend en **Polynésie française**, à l'invitation des élus et du gouvernement local. Le déplacement d'un président de la Fédération, qui n'avait pas eu lieu depuis plus de 10 ans, a été impulsé par la récente extension de la gamme des Epl au territoire. Jacques Chiron rencontre sur place le gouvernement local et les dix sociétés d'économie mixte en activité.

### 6 septembre

L'**ouragan Irma** dévaste les Petites Antilles, et notamment Saint-Martin et Saint-Barthélemy. La Fédération fait part de son émotion et de sa solidarité. La FedEpl se trouve aux côtés des territoires ultra-marins et de leurs Epl dans l'amélioration des services publics, notamment l'approvisionnement en eau et en énergie et la gestion des déchets.

### 7 septembre

Douze projets candidats aux **Trophées des Epl** passent leur audition. À la table du jury, **Laurent Girometti**, directeur de l'habitat, de l'urbanisme et des paysages (DHUP) et cinq autres jurés, dont deux issus des lauréats de l'année précédente (Brest Métropole aménagement, Semip), deux journalistes (*La Gazette*

des communes, Écologik) et une représentante de la Société générale, partenaire de la FedEpl. Des responsables d'Epl, mais également des maires et même une députée viennent soutenir leur projet. Après délibération, pondérée par le vote du public collecté quelques jours auparavant, le palmarès est mis sous enveloppe jusqu'à sa révélation au Congrès de Bordeaux.

La FedEpl participe le même jour au lancement de la concertation engagée par **Jacques Mézard**, ministre de la Cohésion des territoires, sur la **redynamisation des villes moyennes**. Il y annonce la création en 2018 de l'Agence de la cohésion des territoires.

#### 19 septembre

La Fédération est reçue par deux conseillers du Premier ministre qui partagent son opinion sur la nécessaire pause législative sur les réformes territoriales. Ils confirment également la participation de la FedEpl à la **Conférence nationale des territoires** où s'instaure le dialogue entre le gouvernement et les associations d'élus.

Le même jour s'ouvrent les **Assises nationales de la mobilité** destinées à préparer un projet de loi pour 2018. La Fédération y participe et fera un lot de propositions en faveur des Epl, parmi lesquelles le soutien de l'État à l'investissement pour la transition énergétique des matériels roulants et la réduction de la TVA à 5,5 % sur les transports publics du quotidien

#### 20 septembre

À l'occasion de sa réunion de rentrée, le Bureau de la Fédération des Epl réagit aux annonces de réforme sur le logement. Il prend note de la vive inquiétude des Sem immobilières à l'encontre du **projet de baisse des APL** qui « *impacterait négativement l'autofinancement, avec à la clé une moindre production de logements en zones tendues, une baisse des investissements dans le parc existant et un affaiblissement accru de l'attractivité de certains territoires* », publie le communiqué de presse sorti après le Bureau.

Par ailleurs, le Bureau procède à une évolution significative de la gouvernance de la Fédération en y associant La République en marche (LREM). Il crée au Conseil d'administration un **collège supplémentaire pour les élus LREM** qui comprend **Richard Lioger**, député de la Moselle, en sa qualité d'administrateur de la Saremm, et **Michel Le Faou** en tant qu'administrateur de la Sacvl. Une cinquième vice-présidence de la Fédération est créée pour un élu LREM qui sera désigné avec les quatre autres vice-présidents lors du Conseil d'administration du 12 octobre, au Congrès de Bordeaux.

#### 22 septembre

À Metz, **Olivier Bitz** est élu président de la Fédération des Epl du Grand-Est. Il présidait jusque-là la Fédération des Epl d'Alsace, avant la fusion des anciennes régions.

#### 24 septembre

**Hervé Marseille**, vice-président de la Fédération, est réélu sénateur des Hauts-de-Seine (Union centriste).

#### 26 septembre

Jacques Chiron rencontre **Élisabeth Ayrault**, PDG de la **Compagnie nationale du Rhône** (CNR), actionnaire de deux Epl. Ensemble, ils évoquent la nécessité de l'intervention de l'économie en mixte en matière de production d'énergies renouvelables dont la CNR est le premier producteur français.

Le même jour, Jacques Chiron rencontre le cabinet de la ministre des Outre-mer, **Annick Girardin**, qui confirme que les territoires ultra-marins ne seront pas concernés par la baisse des loyers des bailleurs sociaux, annoncée par le gouvernement. « *La Fédération, qui se mobilise pour combattre cette mesure en métropole comme en outre-mer, se félicite de cette décision dans des territoires où 85 % de la population éligible au logement social et où les récentes catastrophes climatiques ont sensiblement impactés les opérateurs locaux* », déclare le président.

#### 29 septembre

En réponse au référé de la Cour des comptes du 15 juin 2017, rendu public le 27 septembre, la FedEpl apporte plusieurs précisions et rectifications en pleine cohérence avec la réponse apportée à la Cour par le Premier ministre, Édouard Philippe. Elle se déclare par ailleurs confortée dans sa proposition faite aux

pouvoirs publics de se voir confier l'élaboration **d'un livre blanc sur les Epl à horizon 2020**. Ce livre blanc comprendrait une partie d'évaluation d'ensemble et une partie consacrée à des propositions d'ajustements législatifs et réglementaires, en prenant en compte, avec toute l'attention requise, les recommandations de la Cour des comptes.

## Octobre

### 5 octobre

La Fédération publie, à l'occasion du Congrès de Bordeaux, un état des lieux statistique du mouvement des Epl sous forme d'animation numérique, appelée **Epldata**. La deuxième édition paraît en même temps que l'étude analytique, **Eplscope**, publiée chaque année depuis 2013. Eplscope et Epldata ont pour objectif de soutenir l'action de promotion de la gamme des Epl auprès des élus locaux et des pouvoirs publics. Au 1<sup>er</sup> juin 2017, le mouvement compte 1 254 Epl dont 929 Sem, 318 Spl et 7 SemOp. Leur dynamisme tient à deux tendances : un rythme soutenu de création d'Epl et la restructuration d'Epl existantes vers un redéploiement des moyens comme de l'activité : création de groupes, fusions, filialisations, diversification.

### 12 octobre

Au dernier jour du Congrès de Bordeaux, **Jean-Marie Sermier**, tout juste élu président de la Fédération par le Conseil d'administration intervient à la tribune pour présenter le programme de son mandat. Il se base sur le travail de concertation engagé avec plus de 300 dirigeants d'Epl adhérentes, réunis en assises dans chaque fédération régionale de juin à septembre, pour recueillir leurs recommandations et propositions pour les trois années à venir. Les assises se sont déroulées de juin à septembre dans chaque fédération régionale.

- Centre-Val de Loire, 2 juin, Tours
- Occitanie, 22 juin, Narbonne
- Bourgogne-Franche-Comté, 23 juin, Dole
- Nouvelle-Aquitaine, 30 juin, Niort
- Bretagne-Pays de la Loire, 5 juillet, Angers
- Île-de-France, 12 juillet, Paris
- Nouvelle-Calédonie, 9 août, Nouméa
- Océan Indien, 29 août, Saint-Denis-de-La-Réunion
- Auvergne-Rhône-Alpes, 13 septembre, Clermont-Ferrand
- Hauts-de-France, 14 septembre, Arras
- Normandie, 21 septembre, Caen
- Grand-Est, 22 septembre, Metz
- Provence-Alpes-Côte d'Azur, 27 septembre, Marseille

### 25 octobre

Le directeur de cabinet de **Sébastien Lecornu** reçoit une délégation de la Fédération qui propose un allègement de la fiscalité en matière d'investissement dans les équipements de production d'électricité et de gaz renouvelables ; le prolongement à l'identique du dispositif du crédit d'impôt sur la transition énergétique (CITE) et l'ouverture des certificats d'économie d'énergie (CEE) à tout projet, quelles que soit les règles d'attribution des subventions publiques sur ces opérations.

### 26 octobre

C'est au tour du directeur de cabinet de la ministre des Transports, **Élisabeth Borne**, de recevoir la délégation de la FedEpl qui sensibilise le gouvernement sur la réduction de la TVA à 5,5 % sur les transports afin d'alléger les charges de fonctionnement des transporteurs et des collectivités au profit de l'investissement.

## Novembre

### 7 novembre

Le **Club sur la gestion durable des déchets** se réunit à Paris, sous la présidence de **Jean-Luc Polard**, sur deux sujets d'actualité : la fusion d'Eco-emballage et d'Ecofolio en un seul éco-organisme, Citeo, et la réinjection de biogaz issu d'unités de traitement des déchets.

## Un Congrès de nouveautés



Plus de 1 500 personnes assistent au Congrès et au Salon des Entreprises publiques locales qui se tiennent les 10, 11 et 12 octobre au palais des Congrès de Bordeaux. Près de 350 Epl y sont représentées, un chiffre en augmentation par rapport aux années précédentes.

Autour du thème « Équilibrer les territoires » sont organisées 4 séances plénières, 7 tables rondes et 5 visites de site. Le Congrès est ponctué par la visite d'**Alain Juppé** et de **Sébastien Lecornu**, secrétaire d'État à la Transition énergétique et solidaire, présent également à la cérémonie de remise des Trophées. « *Pour le gouvernement comme pour l'État, les Epl sont une solution et certainement pas un problème, parce que ça marche !* », déclare-t-il.

Le Conseil d'administration, réuni à l'occasion du Congrès, élit **Jean-Marie Sermier** à la présidence de la Fédération. Il désigne non plus quatre mais cinq vice-présidents, conformément à la décision du Bureau de créer une vice-présidence supplémentaire pour les élus LREM (v. infra).

Plusieurs **partenariats** sont reconduits : SCET, La Banque postale, Caisse d'épargne, l'Agence française de développement, EDF. La FedEpl signe pour la première fois une convention avec le cabinet de recrutement Territoires RH.

Des retombées médias exceptionnelles :

- 30 articles de presse sur le Congrès, 20 autres sur l'élection du Président Sermier,
- une couverture inédite de l'évènement par le nouveau média **Radio Immo** qui, en direct du Salon, réalise 14 interviews d'élus et de partenaires,
- une audience sur les réseaux sociaux qui dépasse les précédentes avec 3000 tweets échangés par 500 contributeurs. Le nouveau compte Twitter du Salon des Epl réalise aussi un beau baptême d'audience,
- une **démarche RSE** menée pour la première fois avec une priorité donnée aux outils numériques (réseaux sociaux, web app, site internet) à des fins de réduction de l'usage des supports papier.

Les Trophées des Epl :

30 candidatures, 12 sélectionnées, 4 lauréats (Semna, Habitation moderne, Serm, Semag), un Prix du jury (Spl Oser) et un Coup de cœur (Spl Afpar). La saison 2017 des Trophées est prolifique en raison « *de la qualité des projets et l'enthousiasme des prétendants* », confie **Laurent Girometti**, directeur de l'habitat, de l'urbanisme et des paysages (DHUP), et pour l'occasion, président du jury.

Aux côtés des 3 catégories de sélection, une quatrième est inaugurée en partenariat avec le média numérique Ecologik : « *Ville de demain, ville intelligente* ».

## 8 novembre

La **Commission tourisme**, présidée par **Sylvie Rouillon-Valdigué**, traite de la notion d'activité accessoire dans le contrat de concessions ou de délégation de service public.

## 9 novembre

Jean-Marie Sermier et les vice-présidents Richard Lioger et Hervé Marseille rencontrent **Jacques Mézard**, ministre de la Cohésion des territoires. Le rendez-vous est suivi le 13 novembre d'une réunion avec sa directrice adjointe de cabinet **Valérie Mancret-Taylor**. Les échanges portent en particulier sur le projet de loi Habitat qui prévoit des dispositions sur la rationalisation du tissu des bailleurs sociaux. Le Président Sermier tient à souligner la spécificité et la plus-value de **Sem immobilières**.

La **Commission logement** se réunit alors que l'actualité législative bat son plein au sujet du logement social. **Frédérique Calandra**, sa présidente, évoque l'action de la Fédération des Epl dans le cadre des projets de loi de finances et habitat. Toujours mobilisée pour alerter le gouvernement sur les conséquences d'une mesure sur les loyers, la Fédération poursuit à un rythme soutenu les auditions et la sensibilisation des parlementaires.



## 14 novembre

**Annick Girardin**, ministre des Outre-mer, reçoit Jean-Marie Sermier, Philippe Dunoyer, député de la Nouvelle-Calédonie, et Jacques Chiron, président d'honneur de la FedEpl. Tous mettent en avant le rôle fondamental des Epl dans les territoires d'outre-mer, dans les secteurs de l'aménagement urbain, du logement social, de la gestion des déchets, des transports en commun, de la gestion de l'eau ou encore de la production d'énergies renouvelables. Tous ces thèmes de l'action publique locale ont particulièrement intéressé la ministre dans le cadre des propositions qui seront formulées aux **Assises de l'outre-mer** qui se tiendront jusqu'en juin 2018.

À Bruxelles, la commission Services publics du CEEP accueille **Christian Melly**, représentant de l'Inspection des finances du canton du Valais suisse au sein d'Eurorai, le réseau européen des institutions régionales de contrôle externe des finances publiques, permettant d'initier un partenariat prometteur entre les chambres régionales des comptes et les entreprises de services publics en Europe.

## 15 novembre

La mission interministérielle, conduite par l'Inspection générale de l'administration (IGA) et l'Inspection générale des Finances (IGF), chargée

d'étudier la maîtrise des risques des Entreprises publiques locales rend public son rapport qui comprend 18 recommandations. À la différence du référé de la Cour des comptes de septembre 2017 qui plaidait en faveur d'une refonte du cadre législatif applicable aux Epl, ce rapport préconise pour l'essentiel de promouvoir des règles prudentielles et des bonnes pratiques et marginalement quelques ajustements réglementaires ou législatifs. Autant de sujets que la FedEpl prendra en compte dans les travaux qu'elle va engager en vue d'élaborer un livre blanc sur l'économie mixte à l'horizon 2020.



## 21 novembre

Premier Conseil d'administration sous la pleine présidence de Jean-Marie Sermier. Les administrateurs procèdent à la nomination du **nouveau Bureau** et des présidents des commissions, comités et clubs. Parmi ces instances consultatives figurent deux nouvelles commissions : Transition énergétique, en remplacement du Club pour la promotion des ENR, et Attractivité et Promotion des territoires. Par ailleurs, ils font état de la forte inquiétude des Sem immobilières à l'égard de la réforme de baisse des loyers et s'expriment en faveur d'un effort financier qui consisterait plutôt à soumettre ces dernières (suite p. 16)

# Les Commissions et Clubs de la Fédération

## Les Commissions

### – Commission Aménagement et renouvellement urbain :

Président : **Patrick Jarry**, maire de Nanterre, conseiller départemental des Hauts-de-Seine, président de la Société d'économie mixte de Nanterre (Semna),  
Vice-président : **Gérard Cheno**, administrateur de la FedEpl, adjoint au maire de Marseille, président de la Société locale d'équipement et d'aménagement de l'aire de Marseille (Soleam).

### – Commission Déplacement et mobilité :

Président : **Yvon Robert**, maire de Rouen, 1<sup>er</sup> vice-président de la Métropole Rouen Normandie, président de la Société d'économie mixte Rouen Park,  
Vice-président : **Jean-François Soulard**, vice-président de la Communauté urbaine Le Mans Métropole, président de la Société d'économie mixte des transports en commun de l'agglomération Mancelle (Setram).

### – Commission Europe :

Président : **Jean-Léonce Dupont**, président du Conseil départemental du Calvados, président de la Société anonyme immobilière d'économie mixte de Bayeux,  
Président délégué : **Pascal Bolo**, président de la Semitan, 1<sup>er</sup> adjoint au maire de Nantes.

### – Commission Logement :

Présidente : **Frédérique Calandra**, maire du 20<sup>e</sup> arrondissement de Paris, présidente de la Régie immobilière de la ville de Paris (RIVP) et vice-présidente de la Fédération des Epl,  
Vice-président : **Daniel Dimicoli**, vice-président d'Angers Métropole et président de la Soclova.

### – Commission Outre-mer :

**Marc-André Hoarau**, adjoint au maire de Saint-Paul, conseiller communautaire du Territoire Côte Ouest, 1<sup>er</sup> vice-président du Conseil des Fédérations régionales, président de la Fédération régionale des Epl de l'Océan indien, président de Cyclea.

### – Commission Tourisme, culture, loisirs :

Présidente : **Sylvie Rouillon-Valdiguié**, vice-présidente de Toulouse Métropole, adjointe au maire de Toulouse, vice-présidente de la Société d'économie mixte So Toulouse et membre du Bureau de la FedEpl.

### – Commission Transition énergétique :

Président : **Alain Lebœuf**, vice-président du conseil départemental de la Vendée, président de Vendée Énergie.

## Les Clubs

### – Club Attractivité et promotion territoriale :

Présidente : **Sylvie Robert**, sénatrice d'Ille-et-Vilaine, conseillère de Rennes Métropole et conseillère municipale de Rennes, administratrice de la Saem de gestion d'équipements publics de l'agglomération Rennaise (Citedia).

### – Club des Actionnaires de l'économie mixte :

Président : **Jean-Marie Sermier**, président de la Fédération des Epl, député du Jura, conseiller municipal de Dole, administrateur de la Société d'économie mixte à opération unique Doléa.

### – Club des Directeurs administratifs et financiers :

Président : **Gérard Trémège**, maire de Tarbes, conseiller régional d'Occitanie, président de la Communauté d'agglomération Tarbes Lourdes Pyrénées, président de la Société anonyme d'économie mixte de construction de la ville de Tarbes (Semi de Tarbes) et trésorier de la FedEpl.

### – Club des Juristes

### – Club Gestion durable des déchets et économie circulaire :

Président : **Jean-Luc Polard**, vice-président de Brest Métropole, président de la Sem et Spl Sotraval.

à l'impôt sur les sociétés. Ils soulignent également la détermination de la FedEpl à tout faire pour que les Sem soient parties prenantes aux mesures relatives à la réorganisation du tissu des bailleurs sociaux envisagées dans le cadre du projet de loi Habitat.

### 21-22 novembre

Pour sa quatrième session, le **Cercle des nouveaux dirigeants** vient d'accueillir 23 auditeurs et auditrices. Le dernier-né des cycles courts de l'École de management des dirigeants d'Epl, proposé par la Fédération des Epl en partenariat avec HEC, confirme son succès auprès des dirigeant(e)s d'Epl et de leurs partenaires.



### 23 novembre

**Julien Denormandie**, secrétaire d'État à la Cohésion des territoires, reçoit Jean-Marie Sermier accompagné de Frédérique Calandra et de Richard Lioger. Les élus de la FedEpl ont fait état une fois de plus de la vive inquiétude des **Sem immobilières** à l'égard de la baisse des loyers et proposent l'idée de les soumettre à l'impôt sur les sociétés. Par ailleurs, ils prennent acte de l'attente forte du gouvernement à l'égard des Epl sur la revitalisation des petites villes et centres-bourgs pour laquelle « *les Epl sont des opérateurs adéquats* », déclare Jean-Marie Sermier.

À Nanterre, dans les locaux du Crédit coopératif, partenaire de la FedEpl, se tient une journée consacrée aux **concessions d'aménagement**, organisée avec la SCET. Un moment attendu par de nombreuses Epl qui doivent faire face à l'évolution des outils de l'aménagement face aux concessions, notamment avec l'apparition des appels à manifestations d'intérêts ou d'appels à projets, du projet urbain partenarial (PUP).

### 24 novembre

**Philippe Ducloux**, conseiller de Paris et président de la Société de stationnement de la ville de Paris, la Saemes, est élu président de la Fédération des Epl d'Île-de-France. Il succède à Hervé Marseille, élu vice-président délégué au Grand Paris.

### 28 novembre

Thierry Durnerin, directeur général de la FedEpl, se rend à Madrid pour rencontrer **Jaime Cartineira de la Torre**, nouveau président d'Elige, la fédération des Epl espagnoles.

### 30 novembre

Premier Epl réseau sur le management organisationnel.

## Décembre

### 1<sup>er</sup> décembre

Dans une interview-portrait publiée dans le Moniteur à la suite de son élection à la présidence de la FedEpl, Jean-Marie Sermier expose sa feuille de route. « *Nous disposons d'une boîte à outils bien utilisée par*

*les collectivités les plus importantes. Nous devons mieux la faire connaître aux collectivités rurales* », explique-t-il.



### 5 décembre

Élus locaux, services des collectivités territoriales, parlementaires, experts... ils sont plus de 100 à venir participer à la **Rencontre de la Fédération sur la SemOp** à la Maison de la Chimie, à Paris. Sous le regard bienveillant d'**Erwann Binet**, ancien député et rapporteur de la proposition de loi ayant créé les SemOp, ils ont pu s'informer et échanger sur les premiers retours d'expériences des treize SemOp constituées à cette date. Sur cette lancée, Jean-Marie Sermier, président de la FedEpl, déclare que le rendez-vous serait désormais annuel. Par ailleurs, un cycle de formation sur les fondamentaux du processus de création, du fonctionnement et du management d'une SemOp, débutera en 2018.

### 12 décembre

Le Président Sermier rencontre le 12 décembre **Anne-Claire Mialot**, conseillère Cohésion des territoires et Logement, à la présidence de la République, qui s'engage à ce que la FedEpl soit pleinement partie prenante aux concertations qui vont s'engager sur le projet de loi habitat.



À Strasbourg, Jacques Chiron, président d'honneur de la FedEpl, remet officiellement le Trophée des Epl dans les mains de **Philippe Bies**, adjoint au maire de Strasbourg et président d'Habitation moderne, lauréate au Congrès de Bordeaux. La Sem est récompensée pour la première opération transfrontalière de logements entre la France et l'Allemagne. « *Les Epl sont à même de s'adapter aux pratiques nouvelles, d'autant plus quand elles sont transfrontalières, dans un contexte immobilier de plus en plus difficile qui les contraint à sans cesse innover* », déclare le Président Chiron.

#### 12 décembre

À la suite du renouvellement de la composition des Conseils économiques, sociaux et environnementaux régionaux (Ceser), la Fédération des Epl Loire-Bretagne siège désormais au sein du Ceser de Bretagne où elle sera représentée par **Suzanne Noël**. Elle siège également à celui des Pays-de-la-Loire, représentée par **Aurélie Kaminski**, chacune pour une durée de 6 ans.



#### 14 décembre

À l'occasion de la deuxième **Conférence nationale des territoires** qui se tient à Cahors, Jean-Marie Sermier souligne auprès du Premier ministre et des membres du gouvernement présents l'importance d'impliquer le mouvement des Sem, Spl et SemOp dans les prochaines initiatives législatives et réglementaires concernant l'action publique locale. Il propose également d'apporter des réponses concrètes aux enjeux des collectivités en matière de cohésion des territoires, de logement et d'accès aux services essentiels en matière de numérique, de santé et de mobilité.

#### 18 décembre

La Fédération des Epl est reçue par le cabinet de la ministre chargée des Affaires européennes. Ce premier échange est l'occasion de souligner les priorités européennes portées par la Fédération ainsi que son action au travers du CEEP.

#### 19 décembre

Le dernier Conseil d'administration de l'année définit une **stratégie logement** à l'échelle nationale en faveur des Sem immobilières, dont l'avenir devrait être largement impacté par les projets de réforme du gouvernement. Par ailleurs, il approuve le plan d'action

de la Fédération pour l'année 2018.

Le Conseil des Fédérations régionales (CFR), réuni à Paris le même jour élit son nouveau président, **Olivier Bitz**, président de la Fédération des Epl du Grand-Est. Il succède à Richard Lioger, récemment élu vice-président LREM de la Fédération des Epl. À la tête de cette instance de coordination de l'action des 13 fédérations régionales d'Epl de métropole et d'outre-mer, Olivier Bitz portera deux principaux dossiers ; la mobilisation des fédérations régionales pour renforcer le dialogue avec les parlementaires et la mise en place d'une cotisation unique entre Fédération nationale et régionale. Deux vice-présidents du CFR font leur entrée au Conseil d'administration de la FedEpl, Philippe Dunoyer et Didier Aldebert.

#### 20 décembre

Jean-Marie Sermier participe au lancement de la **Conférence de consensus** à l'initiative de Gérard Larcher, président du Sénat. Elle est attendue afin de permettre une meilleure prise en compte des territoires, des élus, des collectivités locales et des habitants dans la préparation de la future loi sur le logement. Cinq ateliers, auxquels participera la Fédération, se dérouleront jusqu'au 25 janvier et porteront sur la place des collectivités locales dans les politiques de logement ; l'accélération de la construction de logement ; la restructuration du secteur du parc social ; le parc privé ; la revitalisation des centres-villes et villes moyennes.

## Publications 2017

En 2017, la Fédération a publié 13 ouvrages et 1 plaquette afin d'accompagner les Epl adhérentes dans le pilotage de leur activité et de promouvoir le mouvement et le modèle Epl.

### Guides

**Livret d'accueil fiscal de la nouvelle Epl (décembre 2017).**

Ce guide pratique présente les règles fondamentales de la fiscalité à l'intention des Epl nouvellement créées.

### Études

**Empreinte socio-économique des Epl : un effet d'entraînement majeur pour les territoires (mars 2017).**

Cette étude évalue pour la première fois l'impact de l'activité des Epl en termes de valeur ajoutée créée et d'emplois générés, directement ou indirectement. Sa publication a donné lieu à une conférence de presse le 23 mars 2017.

**Point de conjoncture FedEpl / BPCE (mars 2017).**

La première note de conjoncture à destination des dirigeants d'Epl offre un éclairage financier sur l'activité des Epl.

**Financement des Epl : état comparatif des pratiques (avril 2017).**

Cette étude présente les pratiques des Epl en matière de financement, notamment les modes de financement adoptés par les Epl et leur accessibilité.

### Stratégie

**Smart city, smart grid, en route vers les smart Epl (juillet 2017).**

Ce deuxième volet sur le thème de la numérisation des services publics propose aux Epl des recommandations pour construire une « stratégie data » et traduire les obligations réglementaires en opportunités de développement au service des smart cities.

**Délégation de service public : votre mémo DSP. Les étapes de renouvellement de votre contrat (août 2017).**

Cet outil opérationnel aide les Epl à s'approprier les échéances liées au renouvellement du contrat de DSP aussi bien en termes juridiques que financiers ou organisationnels.

**Groupements et groupes d'Epl : coopérer et mutualiser pour mieux développer – 14 montages décryptés (décembre 2017).**

Cet ouvrage illustre les apports des montages comme autant de solutions mises en œuvre par les Epl pour développer leurs activités et répondre aux besoins des territoires.

### Observatoire

**Observatoire des Epl immobilières (juin 2017).**

**Eplscope : le baromètre des Entreprises publiques locales (octobre 2017).**

Cinquième édition de l'observatoire statistique des Epl (en version complète et synthétique).

**Eplscope Nouvelle-Aquitaine (octobre 2017).**

Déclinaison régionale de l'observatoire statistique, en vue du Congrès de Bordeaux.

**Epldata (octobre 2017).**

Version en ligne de l'observatoire statistique des Epl.

### Annuaire

**Annuaire des Epl 2017 (octobre 2017).**

**Guide des Epl Outre-mer (octobre 2017).**

### Plaquette d'adhésion

**Entreprises publiques locales, rejoignez votre Fédération ! (décembre 2017).**

Plaquette de promotion de l'adhésion à la Fédération.

# Les indicateurs

## ... du mouvement



**1 254 Entreprises publiques locales**



**13,2 milliards d'euros de chiffre d'affaires**

Au 1<sup>er</sup> juin 2017, la Fédération des Epl recense 1 254 Epl (**929 Sem, 318 Spl et 7 SemOp**).

En dépit de la baisse des investissements des collectivités locales, **65 créations** sont recensées sur l'ensemble des champs d'intervention des Epl (soit 27 % de plus qu'en 2016).



**63 662 emplois**

63 662 personnes travaillent dans les Epl d'aménagement, de construction, du tourisme et de la culture, des transports, de l'énergie et de l'environnement au service de l'intérêt général.



**176 projets de création d'Epl**

61 % des projets sont portés par **le bloc inter-communal** (55 % en 2016) et un peu moins d'un tiers par les communes. 39 % prennent la forme d'une Spl. Les secteurs de la promotion touristique et des ENR sont toujours les principaux moteurs des créations.

Source EplScope 2017

## ... de la Fédération



**722 membres**

Au 31 décembre 2017, la Fédération compte **722 Epl adhérentes** dont 497 Sem, 198 Spl, 19 Spla et 5 SemOp.

En 2016, la Fédération a enregistré 47 nouvelles adhésions, 37 pré-adhésions et 56 radiations.

**45 collectivités locales** d'adhérer à la Fédération en 2017.



**3 693 K€ de cotisation**

Le montant total des cotisations s'élève à 3 693 K€ et représente 53,3 % des ressources de la Fédération.

Le montant moyen de cotisation acquittée par les Epl à la Fédération s'établit à **5 402 €**.

Outre les cotisations, les autres ressources de la Fédération proviennent pour 20,9 % de la contribution de la Caisse de garantie du logement locatif social (CGLLS) à l'action de la FedEpl en faveur des Sem immobilières et à 24,3 % de ses ressources commerciales (Congrès et Salon des Epl, journées d'information...).

Avec un effectif de **41,4 équivalents temps-plein (ETP)**, les charges de personnel représentent près de 44,8 % des dépenses d'exploitation et sont couvertes par les cotisations à hauteur de 89 %.

Source DRI

# Epl Territoires 2020

Le Conseil d'administration, lors de sa séance du 22 septembre 2016, a dressé un bilan à mi-parcours du plan d'action Entreprises et Territoires 2020 (ET 2010) et identifier les nouvelles priorités à mener jusqu'à son terme.

Pour une FedEpl aux côtés des Epl dans la préparation de leur avenir, la stratégie du plan d'action repose sur trois piliers :

## ■ le rôle politique,

permettre à toutes les Epl d'intervenir et de se développer dans les conditions les plus favorables,

## ■ l'action territoriale,

accompagnement et mobilisation des présidents d'Epl, promotion de la réponse Epl auprès des collectivités locale, accompagnement des collectivités locales dans le pilotage d'Epl existantes et la création de nouvelles Epl.

## ■ l'accompagnement des adhérents,

désormais centré sur la performance et l'évolution.



# Le rôle politique

Permettre à toutes les Epl d'intervenir  
et de se développer dans les conditions  
les plus favorables.

# La FedEpl positionnée comme interlocuteur incontournable du gouvernement et des deux assemblées issues des élections de 2017

## La Fédération a bâti un ensemble de propositions concrètes couvrant ses grands champs d'actions (promotion de la gamme Epl, lois territoriales, financement, fiscalité, métiers)

- Feuille de route approuvée par le Bureau du 18 mai comprenant trois orientations principales pour les cinq années à venir : stabilité des lois de décentralisation, livre blanc sur l'économie mixte, avancées sectorielles,
- Rédaction d'une quarantaine de notes thématiques argumentées et complétées au besoin par les amendements adéquats.

## Rendez-vous du Président Sermier avec les principaux ministres référents de la Fédération

- Jacques Mézard, ministre de la Cohésion des territoires, le 9 novembre avec Hervé Marseille et Richard Lioger,
- Annick Girardin, ministre des Outre-mer, le 14 novembre, avec Jacques Chiron et Philippe Dunoyer,
- Julien Denormandie, secrétaire d'État à la Cohésion des territoires, le 23 novembre, avec Frédérique Calandra et Richard Lioger,
- Participation du Président Sermier à la Conférence nationale des territoires, le 14 décembre, en présence du Premier ministre Édouard Philippe.

## Reconstitution du réseau des interlocuteurs dans leurs cabinets au cours de 11 rendez-vous

- Cabinet du président de la République et du Premier ministre,
- Directeur de cabinet des ministres de la Transition écologique et solidaire, des Outre-mer, de la Cohésion des territoires, du secrétariat d'État aux Transports et un conseiller de la ministre des Affaires européennes,
- Participation aux Assises de la mobilité dès leur réunion de lancement le 19 septembre,
- Participation à la concertation engagée par le gouvernement sur les villes moyennes et les centres bourgs dès son lancement du 8 septembre.

## Reconstitution du réseau de parlementaires après les élections législatives et l'entrée en application de la loi réglementant le cumul des mandats

- Rendez-vous avec 24 parlementaires,
- Présence de neuf parlementaires parmi les membres du Conseil d'administration de la FedEpl,
- Élaboration, circonscription par circonscription, d'une cartographie des présidents d'Epl susceptibles d'être mobilisés dans le cadre d'une sensibilisation la plus personnalisée possible des parlementaires,
- Renforcement du réseau européen avec cinq rendez-vous avec la DG Grow de la Commission européenne sur les directives marchés et concessions et sur la définition européenne de la PME ; petit-déjeuner de sensibilisation du Parlement européen sur la définition européenne de la PME le 25 janvier : un rendez-vous avec la Représentation française auprès de l'Union européenne le 23 février.

# Optimiser le positionnement des 3 composantes de la gamme Epl (Sem, Spl, SemOp)

## Accompagnement des Epl en vue d'une appropriation réussie des lois Maptam et NOTRe :

- Enquête auprès des dirigeants d'Epl sur leur appropriation des réformes territoriales avec création d'un tableau de suivi mis régulièrement à jour,
- Rendez-vous « tour d'horizon » avec la DGCL le 26 avril et avec la nouvelle directrice des Affaires juridiques de Bercy le 8 décembre,
- Concertation étroite avec les principales associations d'élus sur la mise en œuvre des réformes territoriales : ADF (2 mai), ADCF (9 mai) et France urbaine (11 mai),
- Accompagnement personnalisé des adhérents, y compris par la participation à certaines de leurs réunions avec les services de l'État,
- Finalisation en décembre d'un état des lieux des Epl départementales après la loi NOTRe,
- Hervé Marseille, président de la Fédération des Epl d'Île-de-France, sensibilise le 9 novembre Jacques Mézard, ministre de la Cohésion des territoires, sur l'impact de la loi NOTRe sur les Epl d'aménagement du Grand Paris. Saisine de tous les présidents d'établissements publics territoriaux (EPT) et des présidents d'Epl en novembre.

## Promotion de la valeur ajoutée de la Sem

- Séminaire du Comex consacré le 20 avril au lancement d'un plan de promotion dédié.

## Ajustement du mode d'intervention de la Spl

- Identifier et promouvoir les nouvelles pistes de *in house* à droit constant (activités accessoires, coopération horizontale) avec :
  - une journée Epl réseau le 7 mars (29 participants),
  - l'examen par le Conseil d'administration du 30 mars puis la finalisation par le Bureau du 18 mai d'une position de la FedEpl « *Spl et in house : quels aménagements envisageables à droit constant ?* » avec validation des pistes des activités accessoires. La note est mise à disposition de toutes les Spl adhérentes en septembre,
  - Concertation régulière avec la direction des affaires juridiques de Bercy et la commission européenne.

- Lancement d'initiatives à l'égard de la jurisprudence croissante exigeant qu'une collectivité locale dispose de toutes les compétences exercées par une Spl dont elle est actionnaire :
  - sensibilisation des cabinets du Premier ministre et du ministre de l'Intérieur, en septembre, du ministère de l'Économie en décembre,
  - accompagnement des Epl dans leurs contentieux, mobilisation des « émetteurs juridiques ».

## Poursuite de l'accompagnement des premières SemOp : 15 créées depuis 2014, 30 projets identifiés

- Mobiliser les actionnaires privés potentiels, bâtir et promouvoir un positionnement de la SemOp dans l'aménagement, sensibiliser les AMO :
  - rendez-vous avec une dizaine d'actionnaires privés effectifs ou potentiels des SemOp (Transdev, Suez, Eiffage...),
  - création à Roanne en juin de la première SemOp dont l'actionnaire opérateur est une Sem, en l'occurrence la Serl,
  - premier séminaire des dirigeants de SemOp à Bordeaux, lors du Congrès des Epl, en présence de Jean-Marie Sermier,
  - Epl réseau sur les « SemOp, 3 ans après » le 5 décembre (110 participants) en présence de la plupart des SemOp créées ou en projet, et d'Erwann Binet, ancien député et rapporteur de la proposition de loi ayant créé les SemOp.

### **Consolider les Epl multigestion et la possibilité d'exercer des activités complémentaires remise en cause par certaines juridictions financières**

- Rencontres les 1<sup>er</sup> février, 14 mars et 18 décembre avec la mission interministérielle installée pour étudier la maîtrise des risques par les Epl dans le cadre de la revue de la dépense publique, dont le rapport a été rendu public à la mi-novembre. Ses conclusions seront étudiées dans le cadre du livre blanc sur l'économie mixte que va engager la FedEpl,
- Rendez-vous du Président Chiron avec Gérard Terrien, président de la Chambre régionale des comptes d'Île-de-France le 14 février.

### **Poursuite de la mobilisation portée par la Fédération régionale d'Île-de-France dans le contexte du projet de loi SPAM et plus généralement d'une tendance à la recentralisation en matière de logement et d'aménagement**

- Rédaction en mars à l'attention du Bureau de la Fédération des Epl d'Île-de-France d'une note de positionnement à l'égard des projets de Spla-IN,
- Hervé Marseille sensibilise le 9 novembre Jacques Mézard, ministre de la Cohésion des territoires, sur l'impact de la loi NOTRe sur les Epl d'aménagement du Grand Paris. Saisine de tous les présidents d'ETP et présidents d'Epl en novembre.

### **Repérage des différents types de « quasi-Epl » récemment apparues à l'initiative de l'État (SemAop, Sem hydrauliques, Spla-IN, SA et SAS EnR, etc.) en vue d'une position de la FedEpl**

- Position de la FedEpl sur les quasi-Epl adoptée par le Bureau du 18 mai, traitant notamment du cas des Spla-IN,
- Le Président Chiron rencontre, le 26 septembre, la présidente de la Compagnie nationale du Rhône, Elisabeth Ayrault, à propos des Sem hydrauliques,
- Concertation avec Voies navigables de France à propos des « SemOp VNF ».

### **Finalisation de l'introduction de la gamme Epl (Spl et Semop) en Nouvelle-Calédonie et en Polynésie Française**

- Déplacement du Président Chiron en Polynésie Française en septembre,
- Concertation avec les parlementaires de Nouvelle-Calédonie et de Polynésie française,
- Rendez-vous de Jean-Marie Sermier et de Jacques Chiron avec Annick Girardin, ministre des Outre-mer, le 14 novembre

### **Développement du concept d'Agence destinée à améliorer le pilotage des Epl à l'échelle d'une collectivité**

- Séminaire interne organisé le 2 mars,
- Accord de France urbaine pour travailler ensemble sur le sujet le 11 mai,
- Validation par le Bureau du 20 septembre du modèle de type agence dans le but d'être expérimenté avec le concours de quelques collectivités locales.

### **Identification des montages innovants de plus en plus utilisés par les Epl (groupes et groupements)**

- Publication en décembre du guide Groupements et groupes : coopérer et mutualiser pour mieux développer.

### **Développement des relations de la FedEpl avec les associations nationales de collectivités locales, passées d'une logique de promotion des Epl à un objectif de relais par ces associations des actions politiques portées par la FedEpl**

- Concertation régulière avec les services de l'ADF, de l'ADCF, de l'AMF et de France urbaine,
- Rendez-vous le 3 février avec Guy Hourcabie, 1<sup>er</sup> vice-président de la FNCCR et le 30 novembre Michel Fournier, 1<sup>er</sup> vice-président de la Fédération des maires ruraux,
- Rendez-vous avec le DG de l'ADF (2 mai), de l'ADCF (9 mai) et France urbaine (11 mai).

# Soutien à l'accès optimal des Epl à tous les types de financement en faveur de l'action publique locale

## Avancées significatives par la sensibilisation des décisionnaires sur des produits aujourd'hui peu ou pas accessibles aux Epl :

- Fonds structurels : rendez-vous avec BpiFrance le 30 mai,
- Plan Juncker : intervention au Congrès de Bordeaux de Stéphane Viallon, responsable du secteur public au bureau parisien de la BEI,
- Prêts haut de bilan de la Caisse des dépôts :
  - participation au comité de suivi le 27 avril, appui à 2 dossiers d'Epl en comité des aides de la CGLLS,
  - diffusion le 16 janvier auprès des adhérents d'une newsletter spéciale dédiée aux prêts haut de bilan.

## Passage à l'étape 3 de l'action conduite au sein du CEEP avec les homologues de la FedEpl en vue de faire évoluer la définition européenne de la PME, pénalisante pour les 25 000 Epl en activité en Europe

- Petit-déjeuner de sensibilisation des députés européens organisé le 25 janvier par la FedEpl et son homologue allemand de la VKU sur la nécessité d'intégrer les Epl dans la définition européenne de la PME (treize eurodéputés présents ou représentés),
- La FedEpl représente le CEEP à une audition publique organisée par le Comité économique et social européen le 6 février. La Commission européenne y annonce qu'elle va engager une consultation sur la définition européenne de la PME et l'opportunité d'une révision,
- Rendez-vous le 1<sup>er</sup> mars avec l'unité en charge des PME à la Commission européenne : confirmation d'une prochaine consultation dont le CEEP et la FedEpl seront associés aux principales étapes,
- *Public Service Board* du CEEP le 4 avril à Bruxelles présidé par la FedEpl avec validation de la feuille de route d'action politique du Centre européen pour les prochains mois,
- *Public Services Board* du CEEP le 14 novembre à Bruxelles sur les procédures de contrôle des entreprises de services publics en Europe : audition de Christian Melly, représentant de l'Inspection des finances du canton du Valais suisse au sein d'Eurorai, le réseau européen des chambres régionales des comptes.
- Audition de la FedEpl le 29 novembre au titre du CEEP par la Commission européenne.

# Promotion et accompagnement des Sem immobilières dans la reconfiguration en cours des acteurs du logement social

## Promouvoir la réponse Sem immobilière et améliorer l'égalité de traitement entre tous les types d'organisme de logement social (OLS)

- Loi SPAM : dépôt à l'Assemblée nationale et au Sénat d'amendements destinés à garantir l'égalité de traitement entre les différents types d'OLS quant à l'usage du boni de liquidation. Ces amendements portés par l'ensemble des parlementaires administrateurs de la FedEpl ne sont pas retenus dans le texte adopté en février,
- Conférence de presse du Président Chiron et de Frédérique Calandra le 31 janvier sur les Sem immobilières et les recompositions en cours entre OLS avec communiqué de presse final *Les Epl, acteurs à part entière des nouveaux enjeux de la politique locale de l'habitat*,
- Intervention du Président Chiron auprès des ministres Emmanuelle Cosse et Jean-Michel Baylet en mars, invitant l'État à garantir une approche équitable des rapprochements entre OLS par l'ensemble des parties prenantes,
- Rencontre du Président Chiron avec les associations de locataires le 29 mars,
- Projet de loi de finances 2018 (baisse des loyers) et projet de loi habitat :
  - entretien avec Paul Delduc, directeur de la DGALN le 2 octobre,
  - audition par la mission interministérielle Bercy-Logement le 16 octobre,
  - audition de Frédérique Calandra par le groupe de travail logement des députés LREM le 20 octobre,
  - rencontre entre Jean-Marie Sermier, Hervé Marseille et Richard Lioger avec Jacques Mézard, ministre de la Cohésion des territoires, le 9 novembre,
  - audition par le rapporteur au Sénat Dominique Estrosi-Sassone le 9 novembre,
  - audition de Jacques Chiron par le rapporteur au Sénat Philippe Dallier le 13 novembre,
  - audition par les sénateurs LREM de la commission des finances le 15 novembre,
  - rencontre entre Jean-Marie Sermier, Frédérique Calandra et Richard Lioger avec Julien Denormandie, secrétaire d'État à la Cohésion des territoires, le 23 novembre.

Quatre rencontres ou entretiens avec son cabinet,

- audition par le groupe de travail logement des députés Modem le 29 novembre,
- rendez-vous de Jean-Marie Sermier avec Anne-Claire Mialot, conseillère Cohésion des territoires et Logement du président de la République, le 12 décembre,
- participation à la conférence sur le consensus sur le logement le 12 décembre,
- rendez-vous de Jean-Marie Sermier avec Jean-Louis Dumont, président de l'USH, le 13 décembre.

## Promouvoir la réponse Sem immobilière et améliorer l'égalité de traitement entre tous les types d'OLS dans l'ensemble des dispositifs législatifs par la constitution et l'animation après les élections, d'un réseau de parlementaires dédié aux questions de logement

- Audition de Frédérique Calandra par le groupe de travail logement des députés LREM le 20 octobre,
- Audition par les sénateurs LREM de la commission des finances le 15 novembre,
- Audition par le groupe de travail logement des députés Modem le 29 novembre,
- Diffusion de « Sem immo vrai/faux » auprès de tous les députés en novembre.

## Promotion la réponse Sem immobilière également dans le fonctionnement de la CGLLS, du Fnap, de la direction des fonds d'épargne de la Caisse des dépôts, de l'ANCOLL, etc.

- Rendez-vous du Président Chiron avec Olivier Mareuse, directeur des fonds d'épargne de la CDC, le 14 mars,
- Rendez-vous avec Roger Thune, directeur du logement du Medef, le 30 juin.

### **Promotion systématique de la réponse Sem immobilière auprès des collectivités locales (élus, DGS) et de leurs associations nationales comme auprès des partenaires**

- Tout rendez-vous avec une collectivité locale comporte un point sur l'état des lieux de ses OLS et la réponse Sem immobilière.

### **Promotion de la réponse Epl dans le domaine du logement social**

- Adoption par le Bureau du 18 mai d'une feuille de route engageant une étude sur l'évolution possible de la gamme Epl dans le logement.

### **Accompagnement des collectivités locales et de leurs Sem immobilières, parties prenantes à la recomposition d'OLS sur leurs territoires**

- Séminaire au Sénat le 2 mars, présidé par Jacques Chiron, rassemblant les dirigeants des principales Epl engagées dans la reprise d'autres OLS,
- Accompagnement personnalisé de chaque Epl partie prenante dans la recomposition entre OLS sur son territoire,
- Concertation régulière avec le ministère du Logement et la Caisse des dépôts,
- Finalisation pour la première fois de la reprise d'office public de l'habitat (OPH) par des Sem immobilières à Créteil (mars), Chambéry (juillet), Sceaux et Malakoff (décembre),
- En outre-mer : tournée territoriale Antilles-Guyane du 14 au 24 février, à Mayotte du 19 au 23 juin, océan Indien (21 au 29 août).

### **Développement du dialogue avec les réseaux socio-économiques ayant des liens avec le mouvement des Epl**

- Rendez-vous de Sylvie Rouillon-Valdiguié le 14 mars avec l'ANEL (élus du littoral), l'Anett (élus des territoires touristiques), l'Unimev (parcs de congrès et parcs d'exposition), le Snelac (parcs de loisirs), France congrès,

- Rendez-vous avec Pierre Bretel, directeur général de l'association des élus de la montagne le 8 juin,
- Avec Thiébaud Weber, secrétaire confédéral de la Confédération européenne des syndicats le 9 juin,
- Avec Guy Le Bras, délégué général du Gart le 12 septembre,
- Avec Édouard Lecomte, secrétaire général de la Fédération nationale des métiers du stationnement (FNMS) le 14 septembre,
- Avec Christophe Marchais, directeur général de la Fnotsi le 22 septembre,
- Avec Pascal Sokoloff, directeur général de la FNCCR le 6 octobre,
- Rendez-vous du Président Sermier avec Jean-Louis Dumont, président de l'USH, le 13 décembre,
- Rendez-vous avec les directeurs de la Fédération des ESH, de l'USH outre-mer,
- Rendez-vous avec Bernard Dreyfus, délégué général à la médiation avec les services publics ainsi qu'avec les médiateurs de l'eau, et tourisme-voyage.

### **Mise en place d'actions créant des passerelles entre le monde des Epl et l'enseignement supérieur afin de valoriser la filière économie mixte auprès des étudiants :**

- Accords et conventions de partenariat maintenus ou renouvelés avec Sciences-Po Lille, Science-Po Lyon, Polytech Tours et l'université de Reims,
- Nouveau partenariat avec la faculté de droit de Grenoble : interventions de dirigeants d'Epl, réalisation de cas pratiques, invitations au Congrès de Bordeaux.

### **Représentation des fédérations régionales dans les Ceser renforcée dans 4 régions : Île-de-France, Pays de la Loire, Bretagne, Auvergne-Rhône-Alpes.**

# Conforter le positionnement de l'activité de veille et de prospective au service de l'ensemble du mouvement

## Baromètres statistiques

- Publication du baromètre annuel Eplscope et mise à jour de la plateforme numérique Epldata,
- Publication du baromètre Eplscope Nouvelle-Aquitaine au Congrès de Bordeaux

## Production d'enquêtes ponctuelles auprès des Epl, destinées à alimenter l'action politique et le service aux adhérents

- Diffusion en mai du guide « Financement des Epl en 2017 » sur la période 2015-2016 les Epl ont maintenu un effort d'investissement conséquent financé principalement par l'autofinancement et l'emprunt (5,3 milliards de nouveaux prêts bancaires souscrits en 2016),
- Envoi aux dirigeants d'Epl d'une enquête sur leur appropriation des réformes territoriales, en avril.

## Production des enquêtes annuelles au premier semestre pour l'Eplscope, l'annuaire des Epl, le guide des Epl Outre-mer et l'Observatoire des Sem immobilières.

## Production d'études prospectives, aux sujets de recherche inédits, projetant les Epl dans de nouveaux modèles de développement possibles

- L'étude *L'empreinte socio-économique des Epl* chiffre pour la première fois leur impact sur la création d'emploi (276 000 générés) et la valeur ajoutée (26,4 milliards d'euros). Ce nouveau type de données démontre l'effet démultiplicateur des Epl au bénéfice du développement économique et social des territoires. L'étude fait suite à la publication de *Les Epl et la commande publique, un effet d'entraînement pour les entreprises et les territoires*, publiée en mai 2016. Elle fait l'objet d'une large promotion avec une conférence de presse dédiée le 23 mars (9 articles),
- Les résultats de l'enquête inédite sur la taille optimale des Epl sont présentés en juin sous la forme d'une note,

- Une première étude sur les Epl dans le secteur du développement économique, élaborée en 2017, sera publiée en mars 2018,
- Une note de conjoncture réalisée en partenariat avec BPCE apporte pour la première fois un éclairage financier sur l'évolution de l'activité des Epl durant les 5 dernières années.

## Autres documents sur l'environnement économique des Epl

- 15 articles parus sur les sites [eplonline.fr](http://eplonline.fr) et [lesepl.fr](http://lesepl.fr).

## Consolidation de l'activité veille et prospective par une activité développement

- Constitution du réseau d'experts « Les Capteurs de territoires ». Le réseau réunit des partenaires des Epl, des universitaires, des think tanks, des économistes, des consultants ou encore des organisations syndicales qui permet d'élargir la sphère d'influence du mouvement des Epl et permettre la stimulation intellectuelle dans une optique d'incubateur d'idées. Trois réunions sont organisées en mars, juin et novembre (entre 17 et 21 participants chacune). Restitution des travaux prévue en 2018,
- Rencontres avec de nouveaux acteurs susceptibles d'élargir le réseau de partenaires de la FedEpl :
  - rendez-vous de Jacques Chiron avec Élisabeth Ayrault, présidente de la Compagnie nationale du Rhône le 26 septembre,
  - avec Nicolas Gravit, directeur général d'Eiffage Aménagement le 28 septembre,
  - contacts avec HSBC et Voies navigables de France (VNF),
  - rendez-vous avec France Stratégie, la direction des études de la Banque Postale, Ibicity, le Conseil économique, social et environnemental (CESE), MetroPulse, Décider ensemble, Observatoire des finances locales, Acadi, Capstrat Conseil, Énergie et territoires, Interconnectés, Institut de recherches économiques et sociales.

# Valorisation de l'action politique et de la veille stratégique par une politique éditoriale optimisée

## 4 sujets traités en priorité :

- Le suivi de l'application des lois territoriales : état des lieux sur les Epl départementales après la loi NOTRe, articles en ligne, thème évoqué lors des interviews et conférences de presse,
- L'impact des Epl sur le développement des territoires : publication et promotion par conférence de presse de l'étude *L'empreinte socio-économique des Epl*,
- La valeur ajoutée de la Sem : réflexion engagée sur les actions à conduire, finalisation d'un ouvrage sur les groupes et groupements d'Epl
- La réponse Epl dans l'eau et l'assainissement, les services à la personne, la promotion touristique et le logement :
  - prises de parole devant les associations d'élus sur l'eau et l'assainissement,
  - articles en ligne,
  - l'Eplscope 2017 souligne le dynamisme des Epl dans ces 4 domaines,
  - diffusion et promotion de l'observatoire immobilier,
  - une conférence de presse dédiée au logement (31 janvier).

## Coordination par le comité éditorial (Cored) rassemblant les collaborateurs sources et producteurs d'information

- Identifier les sujets éditoriaux, les décliner en actions de communication, en assurer le suivi et le calendrier. Au total, cinq réunions : 6 mars, 24 avril, 19 juin, 11 septembre et 13 novembre.

## Communication digitale renforcée en direction du grand public comme des adhérents :

- Refonte du site [servirlepublic.fr](http://servirlepublic.fr) : organisation, design, administration. Le site, d'accès gratuit, a pour vocation de promouvoir l'action des Epl à destination de tout le mouvement, élus comme collaborateurs, leurs partenaires (collectivités locales, administrations, entreprises), universitaires, associations ainsi que citoyens avertis,
- Envoi de 12 newsletters issues du site [lesepl.fr](http://lesepl.fr), 8 de [servirlepublic.fr](http://servirlepublic.fr),
- Montée en puissance de la FedEpl sur Twitter : avec un nombre équivalent de tweets d'une année sur l'autre (902 en 2017 contre 912 en 2016), le nombre

de vues a augmenté de 37 %, les mentions de 60 % (nombre de fois où @fedepi est cité, les retweets de 66 %, le nombre d'abonnés de 87 % pour atteindre un total de 1819,

- Diffusion en direct de Radio immo sur le Salon des Epl avec podcasts,
- Expérimentation sur podcast pour des interventions au Congrès de Marseille.

## Organisation de 4 journées d'information, appelées Epl expertise

- « Epl et loi de finances » le 26 janvier (92 participants), précédée par une webconférence à l'attention des Epl d'outre-mer (10 participants),
- « L'esprit des lois » (loi égalité et citoyenneté, loi Sapin 2, loi Spam, loi montagne, loi El-Khomri) le 25 mars (51 participants),
- « Les atouts de la concession d'aménagement » (42 participants),
- « La SemOp, 3 ans après » le 5 décembre (110 participants) en présence d'Erwann Binet, ancien député rapporteur de la loi de création de la SemOp.

## Meilleure visibilité de la FedEpl et du mouvement des Epl dans la presse

- Conférence de presse le 31 janvier sur la place des Epl comme acteurs du logement social à part entière, présidée par Jacques Chiron et Frédérique Calandra,
- Conférence de presse le 23 mars sur l'empreinte socio-économique des Epl sur le développement des territoires,
- 11 communiqués de presse,
- 38 rendez-vous avec des journalistes dont un du Président Chiron avec les Échos (13 juin), deux du Président Semier avec Le Monde (14 novembre) et le Monde (23 novembre).

### 13 éditions réparties en 4 collections

- Stratégie :
  - *Groupements et groupes d'Epl, 14 montages décryptés*, en juillet
  - *Smart city, Smart grid, en route vers les smart Epl*, juillet
- Études & perspectives :
  - *Financement des Epl, guide*, avril
  - *Empreinte socio-économique des Epl : un effet d'entraînement majeur pour les territoires* (mars 2017)
  - *Point de conjoncture FedEpl / Caisse d'Épargne*, mars
- Observatoire :
  - *Observatoire des Sem immobilières*, juillet
  - *Annuaire des Epl*, septembre
  - *Guide des Epl Outre-mer*, septembre
  - *Eplscope*, octobre 2017
  - *Eplscope Nouvelle-Aquitaine*, octobre
  - *Epldata, version en ligne de l'observatoire statistique des Epl*, octobre
- Mode d'emploi :
  - *Livret d'accueil fiscal*, décembre
  - *Délégation de service public : votre mémo DSP*, août
- Autres publications :
  - *Entreprises publiques locales, rejoignez votre Fédération*, plaquette de promotion de l'adhésion à la Fédération,
  - *Rapport d'activité 2016 de la FedEpl*, mars.



# Action territoriale

Accompagnement et mobilisation des présidents d'Epl, promotion de la réponse Epl auprès des collectivités locales, accompagnement des collectivités locales dans le pilotage d'Epl existantes et la création de nouvelles Epl.

# Actions à destination des collectivités locales

## Réseau des collectivités locales intéressées par la gamme Epl

- 45 collectivités locales adhérentes à la FedEpl donc 37 nouvelles en 2017

## Promotion de la gamme Epl

- 17 tournées territoriales
  - Antilles-Guyane, du 14 au 24 février,
  - Drôme, Valence, du 7 au 9 mars,
  - Gironde avec la participation du Président Chiron, le 5 avril,
  - Tam-et-Garonne et Toulouse, 5 et 6 avril,
  - Dordogne, 12 avril,
  - Indre-et-Loire, 3 et 4 mai,
  - Loire, 17 et 18 mai,
  - Corse-du-Sud, 23 et 24 mai,
  - Savoie, 13 au 16 juin,
  - Mayotte, du 19 au 23 juin,
  - Bouches-du-Rhône, le 26 juin,
  - Océan Indien, du 21 au 29 août,
  - Polynésie française avec la participation du Président Chiron, du 4 au 8 septembre,
  - Morbihan, du 11 au 13 septembre,
  - Hérault, 18 et 19 octobre,
  - Manche, 9 et 10 novembre,
  - Vosges, 30 novembre et 1<sup>er</sup> décembre.

- 39 rendez-vous avec de nouvelles intercommunalités ou métropoles, 6 rendez-vous avec les élus référents régionaux de l'ADCF,
- Présentation des Epl devant la commission environnement de l'ADCF le 15 novembre,
- Présentation des Epl en séance dédiée aux politiques foncières au congrès de l'AMF, par Jean-Luc Gaudin, le 22 novembre,
- 1 rendez-vous avec un conseil régional,
- 9 rendez-vous avec des présidents de syndicats d'eau et d'assainissement administrateurs de la Fédération nationale des collectivités concédantes et régies (FNCCR),
- Production de 5 argumentaires métiers promouvant la gamme Epl : collecte et valorisation des biodéchets, équipements cinématographiques, ports de plaisance, auto-consommation énergétique, numérique.

## Appui à la création d'Epl par les collectivités locales

- 151 nouveaux projets identifiés,
- 110 évaluations téléphoniques effectuées,

# Présidents d'Epl positionnés comme « acteurs et ambassadeurs » du mouvement des Epl

## Un réseau élargi d'élus à la tête de nouvelles Epl : rencontres avec 155 nouveaux présidents d'Epl.

### Une offre densifiée et diversifiée

- Tenue de l'agenda à destination des présidents et d'élus porteurs de projets d'Epl, diffusé les 7 février, 26 avril et 11 octobre,
- Courrier de bienvenue accompagné d'un agenda adressé à 166 nouveaux présidents,
- Dîner du Club des présidents le 28 juin (50 participants), parcours spécifique des présidents au Congrès de Bordeaux (168 participants),
- Formation d'accueil : 13 Idasem, une formation nouveaux présidents et un séminaire « Premiers Pas » (133 participants).

### Un réseau informé et mobilisé :

- Point d'actualité réalisé à l'occasion des 6 réunions statutaires régionales,
- L'action politique accomplie par la FedEpl a été au cœur des Assises régionales.

### Des fédérations régionales mobilisées pour l'organisation des Assises

- Le Conseil des fédérations régionales (CFR), réuni le 29 mars, examine et valide le document préparatoire aux assises,

- Le Bureau du 17 mai le valide à son tour,
- 13 assises se tiennent du 2 juin au 27 septembre, totalisant 300 participants,
- La synthèse des assises est présentée par Richard Lioger, alors président du CFR, au Congrès de Bordeaux.

### Des fédérations régionales renouvelées ou redéployées

- Fédération des Epl du Grand-Est :
  - assemblée constitutive de la Fédération des Epl du Grand-Est à Strasbourg le 26 janvier. Richard Lioger en est élu président,
  - Olivier Bitz succède à Richard Lioger à la présidence de la Fédération du Grand-Est le 22 septembre,
- Fédération des Epl d'Occitanie :
  - élection de Didier Aldebert à la présidence le 22 juin,
- Fédération des Epl d'Île-de-France :
  - élection de Philippe Ducloux à la présidence le 24 novembre,
- Le Conseil des fédérations régionales élit un nouveau président, Olivier Bitz, le 19 décembre, et renouvelle ses vice-présidences avec Didier Aldebert, Philippe Dunoyer et Jean-Yves Bourgois à leur tête.





# L'accompagnement des adhérents

L'accompagnement des adhérents est désormais centré  
sur la performance et l'évolution.

# L'accueil des nouveaux adhérents plus étoffé

**Un objectif d'adhésion plus qu'atteint : 66 % des Epl créées en 2015-2016 ont adhéré à la FedEpl, pour un objectif initial fixé à 63 %.**

## Un accompagnement personnalisé

- 29 rendez-vous dans les trois mois qui suivent l'adhésion d'une Epl. Dans de nombreux cas, la rencontre a lieu bien avant, en vue de l'adhésion.

## Des rencontres et supports spécifiques

- La journée Epl réseau « Les premiers pas » se réunit pour la troisième fois le 28 juin : fondamentaux des Epl, filiales de Sem, extension d'activités, financer la reprise (25 participants),
- Diffusion du *Livret d'accueil social*, publié mi-décembre 2016 et du *Livret d'accueil fiscal*, sorti en décembre 2017.

# Appropriation de la gamme Epl

## Sem

- Séminaire du Comex du 20 avril consacré au lancement d'un plan de promotion de la valeur ajoutée propre à la Sem,
- Publication du guide *Groupements et groupes d'Epl, coopérer et mutualiser pour mieux développer*.

## Spl

- Journée Epl réseau sur les nouvelles possibilités du régime *in house* à droit constant pour les Spl, organisé le 7 mars avec 29 participants, préparant

la validation par le Bureau du 15 mai des pistes concernant les prestations accessoires,

- 8<sup>e</sup> Epl réseau sur les Spl le 16 mai : relations avec les chambres régionales des comptes, apparition des Spla-IN (20 participants).

## SemOp

- Première rencontre des dirigeants de SemOp le 11 octobre en présence de Jean-Marie Sermier,
- Journée Epl expertise sur les SemOp, trois ans après leur création, organisée le 5 décembre avec plus de 110 participants, en présence d'Erwann Binet, ancien député et rapporteur de la proposition de loi créant les SemOp.

# Accompagnement en cas d'obtention ou de renouvellement de nouvelles DSP

## Journées d'échanges et d'information

- Séminaire de lancement du cycle annuel « Offre DSP », le 2 février, qui aura réuni toute l'année un total de 87 participants. Le cycle est systématiquement évoqué lors des contacts avec les adhérents concernés,
- Journée Epl réseau le 28 mars sur les fondamentaux du contrat,
- Journée Epl réseau le 11 mai sur le *business plan* et les ressources humaines,

- Journée Epl réseau le 14 septembre sur les volets marketing et communication.

## Documents d'appui

- Publication du guide *Délégation de service public : votre mémo stratégique* fin août,
- Diffusion personnalisée du guide *DSP, les aspects financiers du contrat* paru en 2016.

# Animation du réseau sur les thématiques transversales et intermétiers

**Les différentes activités menées dans ces deux thématiques ont accueilli environ 1000 participants, dépassant ainsi l'objectif fixé à 900**

## Transversal, relatif aux enjeux communs à toutes les Epl

- **Gouvernance et management :**
    - Formations avec HEC :
      - . Cycle long Epl management : remise des diplômes à la promotion Jules-Verne par Jacques Chiron le 23 mars ; Corpo du 22 au 24 mars ; lancement de la promotion Simone-Veil le 3 octobre (30 participants) ; Cercle des nouveaux dirigeants les 21 et 22 novembre,
      - . Participation à la rencontre Adepl consacrée aux risques pénaux le 9 mars à Aix-en-Provence,
      - . Journée Epl réseau sur les Epl et la médiation à la consommation le 14 mars (22 participants),
      - . Assemblée générale constitutive de la médiation du funéraire, accueillie le 29 juin,
      - . Journée Epl réseau sur le management organisationnel le 30 novembre (22 participants),
  - **Financement :**
    - Commission financement réunie le 22 mars sous la présidence de Mireille Flam sur la notation financière et le financement de l'innovation et sur l'amélioration des gains de productivité (20 participants),
    - Club des Daf le 4 juillet dans les locaux de la BPCE sur la diversification d'activité, l'actualité des marchés financiers, l'actualité fiscale et comptable,
    - Club des Daf le 12 octobre au Congrès de Bordeaux sur la facturation électronique appliquée aux Epl,
- Accompagnement des Epl dans leurs reconfigurations,
  - Réformes territoriales :
    - . Envoi en avril aux dirigeants d'Epl d'une enquête sur leur appropriation des réformes territoriales, complétée par les échanges sur ce sujet lors des assises régionales,
    - . Suivi de l'application de la loi NOTRe aux Epl départementales,
    - . Participation à la rencontre AdEpl du 9 mars consacrée pour partie à l'impact de la loi NOTRe à Aix-en-Provence.
  - Montages innovants : publication en décembre du guide Groupements et groupes d'Epl : coopérer et mutualiser pour mieux développer,
  - Promotion des Epl exemplaires avec les Trophées des Epl :
    - . Campagne de candidature lancée en avril,
    - . Audition des candidats le 7 septembre,
    - . Vote du public du 10 juillet au 1<sup>er</sup> septembre,
    - . Remise des Trophées le 11 octobre au Congrès de Bordeaux par Laurent Girometti, DHUP et président du jury, en présence de Sébastien Lecomu, secrétaire d'État à la Transition écologique et solidaire,
    - . Cérémonies locales de remise des Trophées : le 8 novembre à la Serm à Montpellier par Jacques Chiron ; le 15 novembre à la Semiga à Gardanne par Gérard Chenoz ; le 12 décembre à Habitation moderne à Strasbourg par Jacques Chiron.

## Intermédiers, relatif aux activités communes à un nombre croissant d'Epl au-delà de leurs métiers traditionnels

- Accompagnement des adhérents autour de 5 thèmes fédérateurs :
  - Services urbains, services à la personne :
    - . Journée Epl réseau sur la médiation à la consommation le 14 mars,
    - . Commission mobilité le 26 avril,
    - . Journée Epl réseau « Premiers Pas d'une Epl » le 28 juin,
    - . Assemblée générale de l'association ARPEGE le 21 septembre.
  - Transition énergétique :
    - . Club gestion durable des déchets le 31 janvier,
    - . Commission mobilité le 26 avril,
    - . Club ENR le 14 juin,
    - . Assemblée générale d'ARPEGE le 21 septembre,
    - . Séance au congrès de Bordeaux le 11 octobre,
    - . Club gestion durable des déchets le 7 novembre.
  - Renouvellement urbain et revitalisation économique :
    - . Commission Outre-mer le 29 mars,
    - . Séance au Congrès de Bordeaux *Villes moyennes et centres-bourgs : les Epl au service de l'égalité territoriale*,
    - . Journée Epl expertise sur les atouts de la concession d'aménagement le 23 novembre.
  - Attractivité territoriale :
    - . commission tourisme, culture, loisirs le 25 avril,
    - . Journée Epl réseau des Spl le 16 mai,
    - . Journée Epl réseau sur les Epl et les enjeux de la montagne le 1er juin,
    - . Séance au Congrès de Bordeaux sur la valorisation du patrimoine culturel et le développement touristique par les Epl.
  - Révolution industrielle et ville intelligente :
    - . Commission Outre-mer le 29 mars,
    - . Club ENR le 14 juin,
    - . Club gestion durable des déchets le 7 novembre.
- Organisation des Clubs ENR et gestion durable des déchets :
  - Club gestion durable des déchets le 31 janvier sous la présidence de Jean-Luc Polard : réforme des centres de tri et bio-déchets avec retours d'expérience (22 participants) ; le 7 novembre : fusion d'Éco-emballage et d'Écofolio et déchets biogaz (25 participants),

- Club ENR sous la présidence d'Emmanuel Jullien le 14 juin sur l'auto-consommation énergétique (30 participants),
- Groupe de travail sur la transformation digitale le 30 mars (11 participants),
- Club des juristes le 19 janvier, le 2 juin et le 13 décembre (55 participants), ainsi qu'une réunion au congrès.

## Montagne

Les actions spécifiques en direction des Epl de montagne sont poursuivies avec une journée Epl réseau sur les enjeux de la montagne le 1<sup>er</sup> juin à Lourdes en présence de Gérard Trémège et de Sylvie Rouillon-Valdiguié.

## Des commissions métier renouvelées

Les commissions, réduites au nombre de 5, sont recentrées sur l'action politique à travers l'analyse de textes et l'élaboration d'une doctrine d'appropriation. Demeurent les commissions logement, aménagement, mobilité, médico-social et services à la personne, tourisme, culture et loisirs, auxquelles s'ajoutent les commissions Europe et Outre-mer.

- Tourisme, culture et loisirs sous la présidence de Sylvie Rouillon-Valdiguié :
  - 25 avril : médiation, révolution digitale (16 participants),
  - 8 novembre : sécurité dans les sites d'accueil, DSP et activités accessoires (16 participants).
- Commission mobilité sous la présidence d'Yvon Robert :
  - 26 avril : dépenalisation du stationnement, appels d'offres globaux (33 participants)
- Commission logement sous la présidence de Frédérique Calandra :
  - 9 novembre : projet de loi de finances, projet de loi habitat, états des lieux de sortie et conventions d'utilité sociale (42 participants),
  - Journée d'information sur les conventions d'utilité sociale (CUS) rassemblant 54 Sem immobilières le 30 mai.
- Commission Outre-mer sous la présidence de Marc-André Hoarau :
  - 29 mars : rénovation urbaine et amélioration de l'habitat (13 participants),
  - 29 août à La Réunion : préparation de la Conférence des Epl Outre-mer (23 participants).

## Fidélisation et connaissance des adhérents

- 237 visites personnalisées avec des directeurs d'Epl.
- Poursuite de la mise en place du CRM avec adoption en avril d'une procédure de mise à jour qui a mobilisé tous les services.
- Validation par le Conseil d'administration du 30 mars du projet de barème de cotisation prenant

en compte le développement des Epl « de taille XXL » et simplifiant les modalités de calcul approuvé par l'assemblée générale du 29 juin.

- Analyse des pratiques en termes de déontologie des deux Assemblées parlementaires, de diverses fédérations et de collectivités locales.

## Amélioration de la lisibilité et de l'accès à tous de l'offre de la FedEpl

Le Conseil d'administration du 22 septembre 2016, dans son bilan à mi-parcours du plan d'action Epl et territoires 2020, a préconisé la nécessité d'améliorer la lisibilité et l'attractivité de l'offre de la FedEpl.

### Nouveau programme national d'animation

- Le programme est centralisé au pôle promotion pour couvrir l'ensemble des événements organisés par la FedEpl. Il est mis à jour en continu et diffusé deux fois par mois auprès des adhérents. « L'agenda présidents » a été adressé avec un courrier de bienvenue à 166 nouveaux présidents, ainsi qu'à tous les présidents et élus porteurs de projets d'Epl les 7 février, 9 avril et 11 octobre.
- Le programme développe autant les rencontres périodiques que les événements majeurs :
  - 3<sup>e</sup> journée Epl Expertise loi de finances le 26 janvier,
  - 3<sup>e</sup> séminaire de lancement du cycle annuel offre DSP le 2 février,
  - Corpo à HEC du 22 au 24 mars,
  - 8<sup>e</sup> Epl réseau des Spl le 16 mai,
  - 2<sup>e</sup> Epl réseau sur les enjeux de la montagne le 1<sup>er</sup> juin,
  - 3<sup>e</sup> Epl réseau « Les Premiers Pas d'une Epl » le 28 juin,
  - 3<sup>e</sup> dîner des présidents d'Epl le 28 juin,
  - La Rencontre nationale du 29 juin,
  - 5<sup>e</sup> Assises régionales de juin à septembre,
  - Le Congrès et Salon des Epl, du 10 au 12 octobre à Bordeaux,
  - Promotion Simone-Veil du Cycle post-graduate Epl management le 30 octobre (30 membres),
  - 3<sup>e</sup> Epl réseau sur les Semop le 5 décembre.

- Il peut se décliner en région, y compris en outre-mer avec une première journée d'information organisée le 25 janvier à distance par webconférence à l'attention des Epl d'outre-mer sur la loi de finances 2016 (10 participants),
- Une version allégée destinée au public non adhérent est également mise à jour en continu et diffusée deux fois par mois.

### Sites internet

- Accent mis sur une présentation claire, attractive et à jour de l'offre FedEpl sur les sites internet, intégrée dans les 46 newsletters du site eplonline.fr et les 3 newsletters spéciales (2 sur l'action politique et une sur les prêts de haut de bilan),
- Lancement de la refonte des trois sites de la Fédération, lesepl.fr, servirlepublic.fr et le portail des adhérents eplonline.fr et de leur newsletter associée.

## Des dispositifs mieux différenciés au bénéfice des adhérents à jour de cotisation

- Mise en place de tarifs adhérents plus significatifs pour les événements ouverts à tous et contrôle systématique des invitations afin qu'elles soient réservées aux adhérents à jour de cotisation,
- Le portail eplenligne.fr permet une répartition entre documents accessibles à tous et ceux réservés progressivement aux adhérents, dont l'annuaire,
- Mise en place d'une commercialisation de l'annuaire et des comptes rendus des journées Epl expertise pour les non adhérents,
- Une politique de capitalisation écrite, audio ou vidéo des événements de la FedEpl est mis en place :

- mise à jour régulière de la chaîne Youtube,
- expérimentation d'un podcast sur l'intervention de Christian Saint-Étienne au Club des présidents du Congrès de Marseille : « l-économie : les clés du nouveau monde »,
- 4 nouveaux podcasts réalisés au Congrès de Bordeaux.
- Publication d'une plaquette de promotion de l'adhésion à la FedEpl Epl, rejoignez votre Fédération !
- Coordination et planification des envois en nombre aux adhérents sur la base d'un tableau de suivi global sous l'égide du Codir éditorial,
- Expérimentation d'une plateforme de diffusion des programmes et d'inscription pour 5 événements.

## Valorisation du plan d'action autour de 4 événements-phares

### Rencontre nationale

- 178 participants réunis le 29 juin à Paris sur le thème « Évolutions du contexte local et nouveaux besoins des collectivités : quelles recompositions des Epl ? »

### Assises régionales

- Adoption par le conseil des fédérations régionales du 29 mars du document préparatoire soumis au Bureau du 18 mai,
- Lancement des assises le 2 juin à Tours et clôturées le 27 septembre à Marseille,
- Présentation de la synthèse des 13 assises qui ont rassemblé 300 participants, par Richard Lioger le 12 octobre au Congrès de Bordeaux.

### Congrès national des Epl

- Plus de 1 500 inscrits, 50 exposants, 15 séances, 5 visites professionnelles, 63 intervenants dont Sébastien Lecomu, secrétaire d'État à la Transition écologique et solidaire, et Alain Juppé, ancien Premier ministre et maire de Bordeaux.

### Nouvel événement : les Rencontres Epl collectivités :

- Le Conseil d'administration du 21 novembre adopte le plan d'action 2017 prévoyant la fusion de l'évènement « Destination Epl » et des « Colloques interrégionaux » pour constituer les « Rencontres Epl collectivités ».

# Développement des actions RSE et éco-responsables

## Réduction de la consommation de papier

- 3 ouvrages sur les 14 réalisés en 2017 ont été publiés en version numérique,
- Diffusion papier d'un seul pré-programme du Congrès des Epl contre 2 l'année précédente,
- Distribution au Congrès d'un seul document papier aux participants, contre 4 en 2016, et déploiement d'une *web app*.

## Une consommation responsable

- Recours à des produits locaux issus de filières courtes pour les déjeuners du Congrès,
- Réduction du nombre de sacoques remises sur place (seulement à la demande), et réutilisation des sacoques non utilisées.



# Annexes

# Les adhésions

**07**

CEVENNES D'ARDECHE  
Les Vans

**13**

SPLADOP  
Fos-sur-Mer

LES CANEBIERS  
Rousset

**14**

SPL DE DEVELOPPEMENT  
TERRITORIAL ET  
TOURISTIQUE DU  
TERRITOIRE DE DEAUVILLE  
Deauville

**20**

SPL MOBILITE ET  
STATIONNEMENT  
DU PAYS AJACCIO  
Ajaccio

**21**

SPL BFC NUMERIQUE  
Dijon

**27**

SENOVEA TERRITOIRES  
Douains

**28**

SYNELVA COLLECTIVITES  
Lucé

**29**

LES ATELIERS  
DES CAPUCINS  
Brest

**33**

NOUVELLE AQUITAINE THD  
Bordeaux

ENFANCE JEUNESSE  
MEDULLIENNE  
Castelnau-en-Médoc

**35**

SPL CITEDIA METROPOLE  
Rennes

**35**

DESTINATION SAINT MALO  
BAIE DU MONT  
SAINT MICHEL  
Saint-Malo

**42**

SEM SOLEIL  
Saint-Priest-en-Jarez

CREMATORIUM  
DE MONTMARTRE  
Saint-Étienne

**44**

LA ROCHE  
Plesse

NMGS  
Nantes

**49**

SAUMUR VAL DE LOIRE  
TOURISME  
Saumur

**50**

WEST ENERGIES SEML  
Saint-Lo

**56**

XSEA  
Lorient

AURAY CARNAC  
QUIBERON TOURISME  
La-Trinité-sur-Mer

56 ENERGIES  
Vannes

**57**

SYDEME DEVELOPPEMENT  
Morsbach

**59**

SEM ENERGIES HAUTS-DE-  
FRANCE  
La Madeleine

**62**

SEMARTOIS  
Arras

**62**

SPL COMMERCE ET  
CENTRE URBAIN CALAIS  
Calais

OFFICE DE TOURISME DES  
LOISIRS ET DES CONGRES  
DE GRAND ARRAS  
Arras

**63**

CLERMONT AUVERGNE  
TOURISME  
Clermont-Ferrand

**73**

HAUTE MAURIENNE  
VANOISE TOURISME  
Lanslebourg-Mont-Cenis

LES MENUIRES TOURS - LTM  
Les Belleville

**74**

SPL LA RAMAZ  
Tanninges

**75**

SIGEIF MOBILITES  
Paris

**76**

SPL CAUX SEINE  
DEVELOPPEMENT  
Lillebonne

**77**

SDESM ENERGIES  
La Rochette

**78**

CHATENAY MALABRY  
PARC CENTRALE  
Velizy-Villacoublay

**80**

AMIENS ENERGIES  
Amiens

**85**

DESTINATION LES SABLES  
D'OLONNE  
Les-Sables-d'Olonne

**85**

DESTINATION VENDEE  
GRAND LITTORAL  
Talmont-Saint-Hilaire

**88**

DESTINATION VITTEL  
CONTREXEVILLE  
Vittel

**89**

SPL DU PAYS  
COULANGEAIS  
Coulanges-la-Vineuse

OFFICE DE TOURISME  
CHABLIS CURE ET YONNE  
Chablis

**92**

SPL CENTRE EVENEMENTIEL  
ET CULTUREL  
Courbevoie

**93**

SPL LE BOURGET – GRAND  
PARIS  
Drancy

**972**

SPL SOGES  
Sainte-Luce

**974**

SPL OTE  
Le Port

**976**

EDM  
Mamoudzou

**987**

TEP  
Papeete

# Les radiations

**02**

INTEGRALE  
Buire

**13**

SEMOVIM  
Martignes

**14**

SPL OUEST NORMANDIE  
ENERGIES MARINES  
Saint-Contest

**26**

PFIRSB  
Valence

**33**

SEMLAT  
Teste-de-Buch

GERTRUDE-SAEM  
Bordeaux

SPL BORDEAUX  
AEROPARC  
Mérignac

**35**

NOA  
Bruz

BAIE D'ARMOR  
AMENAGEMENT  
Saint-Brieuc

**38**

SAIEM LA TRONCHE  
La Tronche

SAEMT7L  
Les Adrets

SATA  
Huez

SEML BOIS ENERGIE  
DU TRIEVES  
Saint-Michel-des-Portes

**39**

SOCAD  
Lons-le-Saulnier

**47**

SEM FUMEL ENERGIE  
DURABLE  
Fumel

**59**

LA FABRIQUE  
DES QUARTIERS  
Lille

EURATECHNOLOGIES  
Lille

SPL RUCHES  
D'ENTREPRISES  
Lille

SAEML ORREL  
Lille

**60**

ADTO  
Beauvais

**62**

SEMPACO  
Coulagne

**64**

SEMEPC  
Pau

SPL PALAIS BEAUMONT -  
PARC DES EXPOSITIONS  
Pau

**66**

SAGA  
Argelès-sur-Mer

**67**

SEMATH  
Brumath

**72**

CENOVIA  
Le Mans

**73**

SAS  
Chambéry

LES SAISIES VILLAGE  
TOURISME  
Hauteluce

**74**

SIGEM  
Gaillard

SATELC  
La Clusaz

SOCIETE DES ACTIVITES  
TOURISTIQUES DE LA  
CLUSAZ  
La Clusaz

**75**

SEMAVIP  
Paris

SIEMP  
Paris

**76**

SPL ROUEN NORMANDIE  
AMENAGEMENT  
Rouen

**77**

SUD DEVELOPPEMENT  
Monterau-Fault-Yonne

**79**

SEOLIS SIEDS ENERGIES-  
SERVICES  
Niort

GEREDIS DEUX SEVRES  
Niort

**81**

SAEM INTERMEDIASUD  
Castres

**82**

MONTAUBAN TROIS  
RIVIERES AMENAGEMENT  
Montauban

SEMATEG  
Montauban

**83**

VAD  
Toulon

SEMEXVAL  
La-Vallette-du-Var

**83**

SARGET  
Roquebrune-sur-Argens

SEM EOLIENNES  
DES PALLIERES  
Varages

**85**

SEML POLE INNOVATION  
AUTOMOBILE SUD VENDEE  
Fontenay-le-Comte

**86**

SIPEA HABITAT  
Poitiers

VALAGRO CARBONE  
RENOUVELABLE POITOU  
CHARENTES  
Poitiers

FRB  
Poitiers

**93**

SAES  
Sevran

DELTAVILLE  
Montreuil

**94**

SAIEM DE CACHAN  
Cachan

SEMAF  
Fresnes

SEMAVIL  
Villiers-sur-Mame

**95**

SOBEFA  
Bouffemont

**972**

ENERGIE DE MARTINIQUE  
Le Lamentin

**974**

LA HALLE  
Le Port

# Organismes dont la Fédération est membre

## Instances nationales

- Agence nationale pour la rénovation urbaine (Anru)
- Association nationale des Sem Energie (ANSemE)
- Association du Réseau Public des Entreprises Gestionnaires d'Eau (Arpège)
- Caisse de garantie du logement locatif social (CGLLS)
- Commission nationale de concertation (CNC)
- Commission nationale ÉcoQuartier (Ministère de la Cohésion des Territoires)
- Comité d'organisation des Assises européennes sur la transition énergétique
- Comité de suivi pour la mise en œuvre du droit au logement
- Comité des organisations patronales des professions immobilières (COPI)
- Comité des organisations représentant des employeurs de gardiens concierges et employés d'immeubles (Corege)
- Conseil national de la montagne (CNM)
- Conseil national de l'habitat (CNH)
- Conseil national d'orientation de BPI France
- Conseil national du transport (comité de liaison pour l'accessibilité des transports)
- Fonds national d'aides à la pierre (Fnap)
- Service national d'enregistrement des demandes de logement social (GIPSNE)

## Organismes sectoriels ou professionnels

- Agence nationale pour l'information et le logement (Anil)
- Apogée
- Association HQE
- Association Qualitel
- Avenir Transport
- Club ville aménagement
- Groupement de recherche sur les institutions et le droit de l'aménagement, de l'urbanisme et de l'habitat (Gridauh)
- Forum des politiques de l'habitat privé
- Institut de la gestion déléguée
- Institut de recherches archéologiques préventives (Inrap)
- Ipsec
- Médiation de l'eau
- Observatoire des risques de la vie territoriale (Smacl)
- Office professionnel de qualification des urbanistes (OPQU)
- Observatoire social territorial (MNT)
- Réseau national des aménageurs
- Union du pôle funéraire public

## Europe

- CEEP (Centre européen des employeurs et entreprises fournissant des services publics)
- CEEP France
- Cercle des délégués permanents à Bruxelles
- Cercle des Réseaux Européens

## PRÉSIDENTE

- Président : **Jean-Marie Sermier**
- Assistante : **Isabelle de Maisonneuve**

## DIRECTION GÉNÉRALE

- Directeur général : **Thierry Durnerin**
- Assistante, relations avec le Parlement : **Isabelle de Maisonneuve**

Organigramme au 1<sup>er</sup> avril 2018

### INTERMÉTIERS

- Responsable : **Isabelle Deluc-Charles**
- Assistantes : **Samira Benyoucef, Coralie Defours, Maria Moreira**

#### Tourisme, Culture, Loisirs

- Responsable : **Christelle Botz-Mesnil**

#### Immobilier Logement social et Dispositif d'autocontrôle :

- Responsable : **Pierre de La Ronde**
- Responsable adjoint : **Fabien Guégan**
- Analystes financiers : **Djafare Alhamidi, Guilbert Hejoaka, Damien Hélène**

#### Mobilité et Environnement

- Responsable : **Grégory Mascarau**

#### Aménagement

- Responsable : **Camille Roccaserra**

#### Outre-mer et Ville durable

- Chargée de mission : **Camille Roccaserra**

#### Animation et développement du réseau :

- Chargé de mission : **Jean-Philippe Galesne**

### COLLECTIVITES LOCALES

- Responsable : **Florian Poirier**
- Assistante : **Céline MonnerEAU**
- Assistante suivi des projets : **Laurence Nègre**

#### Délegués territoriaux :

- Grand Est
- Nouvelle-Aquitaine
- François-Xavier Bichat**
- Bourgogne-Franche-Comté
- Auvergne-Rhône-Alpes
- Grégory Decoster**

#### Normandie

- Bretagne - Pays de la Loire
- Centre-Val de Loire
- Guillaume Nicolle**

#### Occitanie

- Provence-Alpes Côte d'Azur
- Jean-Luc Vallet**

- Hauts-de-France
- Ile-de-France
- Corse
- Caroline Vollet**

### PROMOTION

- Responsable : **Benjamin Gallèpe**
- Assistante : **Anne Trecan**

Chargée de mission Europe et partenaires : **Audrey Gourraud**

Chargée du centre de documentation et du site internet : **Carine Le Guével**

Chargé des contenus éditoriaux : **Hervé Le Dain**

Chargée de communication : **Anne-Laure Milhe**

Chargée des événements et formation : **Maud Rosé**

#### Veille et prospective

Chargé de mission : -  
Chargé d'études : **Guillaume Poinsignon**

### JURIDIQUE

- Responsable : **Thierry Durnerin\*\***
- Responsable adjointe : **Marie Courrouyan**

Chargé de veille Législative et réglementaire : **Etienne Westphal**

Chargée de mission Projets et nouvelles Epl : **Sabine Cailles**

Assistante : -

### RESSOURCES INTERNES

- Responsable : **Dominique Juillet**
- Assistante, RH : **Smahane Blandin**
- Hôtesse d'accueil : **Mahine Akbaraly\* et Frédéricque Puzenat\***

Assistant comptable : **Alexis Dahan**

Responsable des systèmes d'information : **Cyril Magnesse\***

Chargé logistique et technique : **Michel Hamraoui**

\* mis à disposition par une société extérieure  
\*\* en remplacement temporaire d'Alexandre Vigoureux

