

# 13<sup>e</sup> Conférence des Epl Outre-mer

Pour un développement équilibré :  
souplesse et atouts des Epl ultramarines



Nouvelle-Calédonie  
5 au 8 septembre 2016





# Edito

**Jacques CHIRON**

Président de la Fédération des Epl, Sénateur de l'Isère

*Pour la seconde fois de son histoire, la Conférence des Entreprises Publiques Locales Outre-mer sera accueillie en Nouvelle-Calédonie, du lundi 5 au jeudi 8 septembre 2016.*

*Cette Conférence, à la fois lieu de réflexion, d'échange et de découverte, a pour thème fédérateur « Pour un développement équilibré : souplesse et atouts des Epl ultramarines ». Le modèle Epl est en effet un outil « plastique » capable de s'adapter aux spécificités, aux potentiels et aux volontés politiques locales.*

*La Nouvelle-Calédonie offre des modèles tout à fait singuliers d'Epl agissant en véritables catalyseurs pour favoriser le développement économique et la construction de filières locales dans le tourisme ou encore l'agro-alimentaire et la sylviculture. Ces exemples constituent autant d'idées à partager entre les Outre-mer mais également au profit de l'Hexagone.*

*Séances plénières, ateliers thématiques et visites professionnelles vous permettront d'échanger et de mieux cerner réalités locales, projets et réalisations des Epl de tous les territoires.*

*Ce sont ainsi 200 congressistes, élus, dirigeants d'Epl, représentants des pouvoirs publics, partenaires institutionnels et privés, qui convergeront en Nouvelle-Calédonie pour 4 journées. Ainsi, la Conférence sera itinérante et permettra aux congressistes de se rendre dans les trois provinces calédoniennes.*

*Cet évènement offrira aux Epl une occasion privilégiée de mieux faire connaître et promouvoir tant leur activité que leurs propositions en vue de conforter leur contribution au développement économique et social.*

*Je compte sur votre mobilisation et votre participation active à cet important rendez-vous afin de contribuer au rayonnement politique, économique et social des Epl Outre-mer.*



La Fédération des Epl remercie les collectivités territoriales de Nouvelle-Calédonie et ses partenaires



## ↳ Les grands invités



**Josette BOREL-LINCERTIN**  
Présidente du Conseil départemental de la Guadeloupe



**Pierre FROGIER**  
Sénateur de la Nouvelle-Calédonie



**Pierre-René LEMAS**  
Directeur général de la Caisse des dépôts et consignations



**Vincent BOUVIER**  
Haut-Commissaire de la République en Nouvelle-Calédonie



**Jean-Claude FRUTEAU**  
Député-maire de Saint-Benoît, Président de la délégation Outre-mer à l'Assemblée Nationale



**Philippe MICHEL**  
Président de la Province Sud



**Jacques CHIRON**  
Président de la Fédération des Epl, Sénateur de l'Isère



**Philippe GERMAIN**  
Président du Gouvernement de la Nouvelle-Calédonie



**Paul NEAOUTYINE**  
Président de la Province Nord



**Karine CLAIREAUX**  
Sénatrice-maire de Saint-Pierre



**Philippe GOMES**  
Député de la Nouvelle-Calédonie



**George PAU-LANGEVIN**  
Ministre des Outre-mer



**Philippe DUNOYER**  
Président de la Fédération Calédonienne des Epl, Conseiller de l'Assemblée de la Province Sud, adjoint au Maire de Nouméa



**Nêko HNEPEUNE**  
Président de la Province des Iles Loyauté



**Thierry SANTA**  
Président du Congrès de la Nouvelle-Calédonie



**Edouard FRITCH**  
Président de la Polynésie Française



**Sonia LAGARDE**  
Députée-maire de Nouméa



**Hilarion VENDEGOU**  
Sénateur-maire de l'Île des Pins

**Nouvelle-Calédonie, terre lointaine, terre de contraste, terre authentique**



Troisième plus grande île du Pacifique après la Papouasie Nouvelle-Guinée et la Nouvelle-Zélande, la Nouvelle-Calédonie n'est qu'à 1 500 kilomètres à l'est des côtes australiennes.

Apercevant cette « terra incognita » en 1774, le navigateur britannique James Cook trouva une ressemblance entre le relief montagneux de la Grande Terre et son Ecosse natale, dont le nom latin n'est autre que « Caledonia ».

D'un bout à l'autre de la Nouvelle-Calédonie, qui s'étire sur quelques 500 kilomètres, en passant par l'archipel des îles Loyauté, l'Île des Pins au Sud et les Belep au Nord, 24 Epl agissent pour le développement économique du « Caillou » et sont au service de ses 270 000 habitants.

Les Epl calédoniennes sont ainsi actives dans de nombreux secteurs : développement économique, aménagement, immobilier, énergie, gestion de l'eau et des déchets, port de plaisance, loisirs, tourisme, agro-alimentaire, etc.

Les élus locaux ont par ailleurs développé des outils d'économie mixte dans des secteurs d'activités inédits ou plus rares, adaptés aux besoins de leur territoire : sylviculture et gestion d'espaces naturels, soutien à l'entrepreneuriat local, banque, compagnie aérienne, télévision-radio, etc.

10 ans après la première Conférence des Epl Outre-mer en Nouvelle-Calédonie, les Epl calédoniennes sont heureuses de vous inviter à découvrir leurs réalisations et leurs projets !

# ↳ Séance plénière, rencontres,

Lundi 5 septembre **Journée optionnelle**

## ↳ Au choix :



### ■ Ouvéa

7h30 Départ en bus de l'hôtel Méridien pour l'aérodrome

11h30 Déjeuner Hôtel Paradis d'Ouvéa

#### 14h Visites :

Savonnerie et huilerie d'Ouvéa  
Usine de conditionnement de produits de la mer  
Modules pour l'habitat social

18h30 Décollage puis retour en bus vers l'hôtel Méridien



### ■ Lifou

4h30 Départ en bus de l'hôtel Méridien pour l'aérodrome

#### 10h Visites :

Usine de conditionnement de produits de la mer (Wé)  
Usine de conditionnement de produits agricoles (Traput)

12h Déjeuner Hôtel Oasis de Kiamu

#### 14h Visites :

Réalisations de modules pour l'habitat social  
Maison de la vanille

19h Décollage puis retour en bus vers l'hôtel Méridien

Chaque visite est limitée à 20 personnes

Soyez les premiers à vous inscrire !

Nuit à l'Hôtel Méridien de Nouméa

Mardi 6 septembre

## 9h Accueil

### 9h30 Ouverture institutionnelle de la Conférence des Epl Outre-mer

Congrès de la Nouvelle-Calédonie

en présence de :

Jacques CHIRON, Président de la Fédération des Epl, Sénateur de l'Isère

Philippe DUNOYER, Président de la Fédération Calédonienne des Epl

Philippe GERMAIN, Président du Gouvernement de la Nouvelle-Calédonie

Thierry SANTA, Président du Congrès de la Nouvelle-Calédonie

## 10h15 Séance plénière

↳ La gamme Epl, mode de gestion et outils de financement des services publics

## 12h Cocktail déjeunatoire offert par le Congrès

## 13h30 Départ pour le centre culturel

## 14h - 15h Visite du centre culturel Tjibaou

## 15h - 18h

### Visites professionnelles au choix,

sous réserve du nombre d'inscrits (voir détails ci-après)

Visite 1 : ZAC de Dumbéa-sur-mer et de Panda

Visite 2 : Le reboisement à Yaté

Visite 3 : Aménagement sur les terres coutumières au Mont-Dore

## 18h30 Retour des participants à l'Hôtel Méridien

## 19h30 Cocktail dînatore à l'île aux Canards



Hôtel Méridien de Nouméa

Nuit à l'Hôtel Méridien de Nouméa

# circuits de visites...

## Mercredi 7 septembre

### 7h Départ en bus vers Bourail

#### Visite sur le trajet

Ferme d'élevage de crevettes Nessaquacole à Bourail



### 11h Geste coutumier à l'entrée du domaine de Deva à la Grande Case

### 12h Déjeuner au Sheraton

### 14h30-16h Ateliers

#### Atelier 1

Les politiques locales de l'habitat en Outre-Mer : atouts et défis pour favoriser la cohésion sociale

#### Atelier 2

Les enjeux mondiaux du tourisme : une opportunité pour le mouvement des Epl

### 16h15-17h30 Ateliers

#### Atelier 3

La gestion des équipements et des services d'intérêt général au travers des Epl

#### Atelier 4

Comment favoriser les parcours professionnels des jeunes depuis les années lycée jusqu'à leur insertion professionnelle ?  
Rencontre organisée par l'Association des Directeurs d'Epl

### 20h Dîner de gala au Sheraton

### Nuit à l'Hôtel Sheraton de Bourail

## Jeudi 8 septembre

### 7h30 Départ en bus pour Koné

### 9h30 Arrivée à Koné et coutume

### 10h Ateliers

#### Atelier 5

Le soutien des Epl ultramarines aux activités économiques

Centre d'affaires de Païamboué - Nord Avenir

#### Atelier 6

Désenclavement et décongestion : les objectifs de la mobilité en Outre-mer

Salle au Pitiri de Koné

#### Trajet

### 12h Déjeuner à l'Ecomusée du Café

#### Visite professionnelle optionnelle

#### Au choix :

##### Sans la visite :

Retour en bus à Bourail et Nouméa

14h30 : Départ

16h30 : Arrivée à Bourail (Hôtel Sheraton)

18h30 : Arrivée à Nouméa (Hôtel Méridien)

##### Avec la visite :

14h30 : **Visite** de l'usine métallurgique Koniambo Nickel – site industriel de Vavouto (Voh)

16h30 : Départ pour l'hôtel de la Province Nord

19h30 : Cocktail dînatoire

### Nuit libre

### Nuit à l'Hôtel Tieti de Poindimie



## Vendredi 9 septembre

Un retour en bus à Nouméa est assuré (arrivée prévue vers 13h)

# Séance plénière

## **La gamme Epl, mode de gestion et outils de financement des services publics** (mardi 6 septembre - 9h15)

Les élus disposent aujourd'hui d'une véritable gamme d'outils, bien plus diversifiée qu'il y a seulement 10 ans, pour gérer leurs services publics. Tandis que la Sem perdure et répond toujours à la demande des élus ; la Spl et la Semop permettent en parallèle d'accompagner, de financer et de gérer de nouveaux services. Les Epl répondent aux enjeux permanents des élus : réduction des coûts, mutualisation, amélioration de l'efficacité du service public et développement de l'attractivité des territoires. Quels sont les avantages comparatifs de la gamme Epl et comment les élus utilisent ces outils au service des territoires ?

## Ateliers

### **Les politiques locales de l'habitat en Outre-Mer : atouts et défis pour favoriser la cohésion sociale** Atelier 1 (mercredi 7 septembre - 14h30)

Avec des taux de chômage de 27 à 30%, la situation des Outre-mer est reconnue comme difficile. Le niveau de vie des ultramarins exige un traitement spécifique pour permettre à tous l'accès au logement. Au-delà des moyens financiers, la question de la gouvernance et de l'articulation des politiques publiques se pose. L'échelon communal est-il le plus pertinent en matière d'aménagement et de programmation de l'habitat ? Comment s'articulent les politiques publiques dans les territoires ? Comment s'organisent les espaces publics et l'habitat pour favoriser le vivre ensemble ? Comment interagissent les différents acteurs compétents ?

### **Les enjeux mondiaux du tourisme : une opportunité pour le mouvement des Epl** Atelier 2 (mercredi 7 septembre - 14h30)

Le tourisme est un secteur en forte croissance qui connaît de profondes évolutions. Dans la zone Pacifique, la fréquentation touristique représente 31% du PIB des îles Fidji, avec 700 000 touristes (moins de 170 000 pour la Nouvelle-Calédonie et la Polynésie). Cette séance a pour objectif d'échanger sur les positionnements stratégiques des territoires ultramarins pour augmenter l'activité touristique et économiques induite. Ce sera également l'occasion, pour les dirigeants d'Epl de présenter la diversité des champs d'intervention ainsi que les réalisations menées par les Epl ultramarines du secteur du tourisme.

### **La gestion des équipements et des services d'intérêt général au travers des Epl** Atelier 3 (mercredi 7 septembre - 16h15)

Au sein de cette séance réservée aux élus, la parole circulera librement autour de retours d'expériences de 4 Présidents d'Epl. Chacun à leur tour, ils nous expliqueront comment les Epl leur permettent de gérer des équipements ou des services d'intérêts généraux. Au-delà des limites administratives, les Epl sont un des lieux de la coopération concrète entre les différents échelons de collectivités publiques pour mener à bien un projet d'intérêt général. Les Epl montrent ici leur capacité à trouver des économies d'échelle et répondre aux enjeux stratégiques de leurs territoires.

### **Comment favoriser les parcours professionnels des jeunes depuis les années lycée jusqu'à leur insertion professionnelle ?** Atelier 4 (mercredi 7 septembre - 16h15)

Rencontre organisée par l'Association des Directeurs d'Epl

### **Le soutien des Epl ultramarines aux activités économiques** Atelier 5 (jeudi 8 septembre - 10h)

Eloignement de la métropole, insularité, marché intérieur restreint et contexte institutionnel et économique parfois déconnecté de leurs voisins, le développement économique et surtout l'accompagnement des activités économiques représente un enjeu colossal pour les territoires ultramarins. Certaines Epl se sont établies comme véritables « bras armés » des collectivités en la matière. Relancer le tourisme, renforcer la compétitivité, structurer des filières locales, accompagner les investisseurs et les entreprises par des prises de participation, avances en compte courant... Nombreux sont les modes d'intervention. Découverte des différentes approches.

### **Désenclavement et décongestion : les objectifs de la mobilité en Outre-mer** Atelier 6 (jeudi 8 septembre - 10h)

La mobilité dans les Outre-mer est déterminante face à des déplacements de plus en plus sujets à saturation, exacerbée par la configuration territoriale d'une part, mais également par l'usage du véhicule individuel de plus en plus systématique au regard des carences dans l'offre de transport en commun. Parallèlement, de nombreux espaces restent difficiles d'accès ce qui contrevient à l'unité de certains territoires ainsi qu'à leur développement économique voire touristique. Les solutions sont-elles spécifiques à chaque département ou collectivité ?

Lundi 5 septembre **Journée optionnelle, 2 destinations au choix**

## Les Iles Loyauté : Ouvéa et Lifou

Les Iles Loyauté - Ouvéa dite « l'île la plus proche du Paradis » et Lifou « l'île aux multiples visages » - accueilleront deux délégations d'élus, de dirigeants d'Epl et de partenaires. La vie économique de ces îles, empreinte de tradition et d'une réelle authenticité, s'organise autour du tourisme durable, de l'agriculture et de la pêche, soutenue par la Sem de développement économique la Sodil. Les challenges sont nombreux dans ces îles peu densément peuplées : accessibilité, lutte contre l'exode rural, maintien et développement de l'activité économique et renforcement de l'attractivité, notamment pour les nouvelles générations.



Ouvéa



Lifou

Mardi 6 septembre **Visites professionnelles au choix**



## ZAC de Dumbéa-sur-mer et de Panda Visite 1

C'est le plus grand projet d'aménagement en ZAC de France avec 900 hectares à aménager pour les deux ZAC aménagées par la Secal. Ce sont ainsi 400 lots et 6 500 logements qui sont prévus, ce qui va entraîner un quasi doublement de la population de Dumbéa, de 22 500 à 40 000 habitants d'ici 2020.

## Le reboisement à Yaté Visite 2

La Province Sud a axé une partie de sa stratégie de développement économique sur la création d'une filière sylvicole en Nouvelle-Calédonie. Cette stratégie répond également à la réduction de l'empreinte carbone du territoire. La Province Sud a ainsi créé en 2012 la Saem Sud Forêt qui gère 1 500 hectares de reboisement. Cette action est également soutenue par la SAS Sud Reboisement à Yaté, dont les pépinières seront l'objet de la visite.

Lotissement Ko Viemoro - 17 logements sur terres coutumières



## Aménagement sur les terres coutumières au Mont-Dore

Visite 3

Ville et Habitat sur foncier coutumier, un exemple innovant de mobilisation foncière et de développement local dans l'agglomération nouméenne. Les terres coutumières représentent 26% de la superficie de la Nouvelle-Calédonie et 7 200 Ha sont situées dans l'agglomération du Grand Nouméa. Contrairement au foncier dit « de droit commun », le foncier coutumier est régi par la « loi des 4 i » : il est inaliénable, insaisissable, incommutable et incessible. Cette spécificité calédonienne a amené les acteurs locaux à développer des procédures tout à fait innovantes en France et dans le Pacifique, pour mobiliser et valoriser le foncier coutumier dans les zones rurales et périurbaines. Les opérations livrées et en projet sur la commune du Mont-Dore illustrent la diversité des outils développés sur les terres coutumières en faveur du développement local et de l'habitat.

Jeudi 8 septembre **Visite professionnelle optionnelle**



## La Province Nord : visite de l'usine métallurgique

La vie économique de la province Nord s'inscrit au cœur de l'objectif de rééquilibrage économique, spatial et social du pays défini par les accords politiques de Matignon, signés en 1988, et mis en œuvre sur le terrain économique durant près de 25 ans, par la Saeml Sofinor. L'usine métallurgique de nickel Koniambo Nickel en est le principal moteur qui a accéléré le développement de la zone Voh-Koné-Pouembout, résorbant ainsi l'exode rural et créant un deuxième pôle économique fort après Nouméa. Depuis 2014, la nouvelle Sem de développement économique créée par la Province Nord, la Saeml Nord Avenir, a pris le relais de la Saeml Sofinor sur les secteurs hors mine et métallurgie, concentrant ses actions sur la diversification

économique autour du tourisme durable, de l'agriculture, de l'aquaculture, de la pêche, de l'agro-industrie, des activités de services à la mine et à l'industrie, et de l'aménagement et la construction.

# En pratique

## ■ Votre Pass Conférence

**Tarif dégressif, en € TTC**, pour faciliter la venue de plusieurs participants d'un même organisme :

	Tarif d'inscription	Tarif d'inscription pour les Epl adhérentes à jour de cotisation, collectivités locales et actionnaires des Epl (réduction de 20% sur le tarif initial)	Tarif d'inscription pour les Epl adhérentes à jour de cotisation, collectivités locales et actionnaires des Epl de Nouvelle-Calédonie (réduction de 36% sur le tarif initial)
1 <sup>er</sup> inscrit	1 500€	1 200 €	960 €
2 <sup>e</sup> inscrit et suivants (-10%)	1 350€	1 080 €	860 €
journée optionnelle lundi 5 sept.	300€	300 €	300 €

**Journée optionnelle du lundi 5 septembre** : 300 € TTC par personne (comprenant : le vol A/R vers les îles, le déjeuner, les transferts et les visites professionnelles sur place, et les transferts A/R entre l'hôtel Méridien et l'aérodrome).

**Les soirées pour les non congressistes (participation aux frais, par personne) :**

- cocktail dînatoire du mardi 6 septembre à l'île aux Canards : 110 € TTC
- soirée de gala du mercredi 7 septembre au Sheraton : 150 € TTC

## ■ Hébergement et déplacements

Des solutions d'hébergement vous sont proposées à partir du dimanche 4 au jeudi 8 septembre 2016.

La Fédération des Epl assurera tous les transferts sur place du dimanche 4 au vendredi 9, selon programme établi :

- en arrivées/départs uniquement vers les hôtels de la conférence,
- entre les hôtels de la conférence et les différents lieux (séances, ateliers, visites professionnelles, déjeuners et dîners),

**Pour votre retour de Koné / Province Nord**, La Fédération des Epl assurera le retour en bus vers Nouméa :

- le jeudi 8 septembre après le déjeuner, via Bourail, pour ceux ne participant pas à la visite,
- le vendredi 9 septembre au matin, arrivée prévue à Nouméa vers 13h.

Des formules touristiques avant et après la conférence vous sont proposées sur le site : [www.eplom2016.com](http://www.eplom2016.com)

**Les vols internationaux sont à réserver indépendamment par vos propres moyens.**



## Contacts

■ Inscriptions et hébergement

En ligne : [www.eplom2016.com](http://www.eplom2016.com)

Par courrier :

France Outre-mer Events  
3 rue Jules Guesde  
92300 Levallois-Perret  
T. 33 (01) 55 70 23 00  
F. 33 (01) 55 70 23 01  
Email : [eplom@fomevents.com](mailto:eplom@fomevents.com)

Afin de vous réserver le meilleur accueil, merci de vous inscrire au plus tôt.

■ Information sur la Conférence des Epl Outre-mer 2016

Fédération des Epl  
95 rue d'Amsterdam  
75008 Paris  
Tél. : 33 (01) 53 32 22 00  
Fax : 33 (01) 53 32 22 22  
Email : [contact@lesepl.fr](mailto:contact@lesepl.fr)

## Formalités d'entrée

Pour l'entrée en Nouvelle-Calédonie, vous devez être muni d'un **passport en cours de validité**.

## Décalage horaire

La Nouvelle-Calédonie est en avance sur l'heure de Paris de 9 heures l'été.

Date limite d'inscription : 30 juin 2016

