

Congrès des epl

Entreprises publiques locales

Salon du Développement Local

14-15 OCTOBRE 2015

NANCY-METZ



Entreprendre

et vivre ensemble



FÉDÉRATION DES
epl
ENTREPRISES
PUBLIQUES LOCALES

Congrès des epl

Entreprises publiques locales



Salon du Développement Local

14-15 OCTOBRE 2015

NANCY-METZ

Entreprendre *et* vivre ensemble

**De l'Université au campus urbain,
une stratégie à mettre en œuvre
pour les Epl**

■ Participants à la table ronde

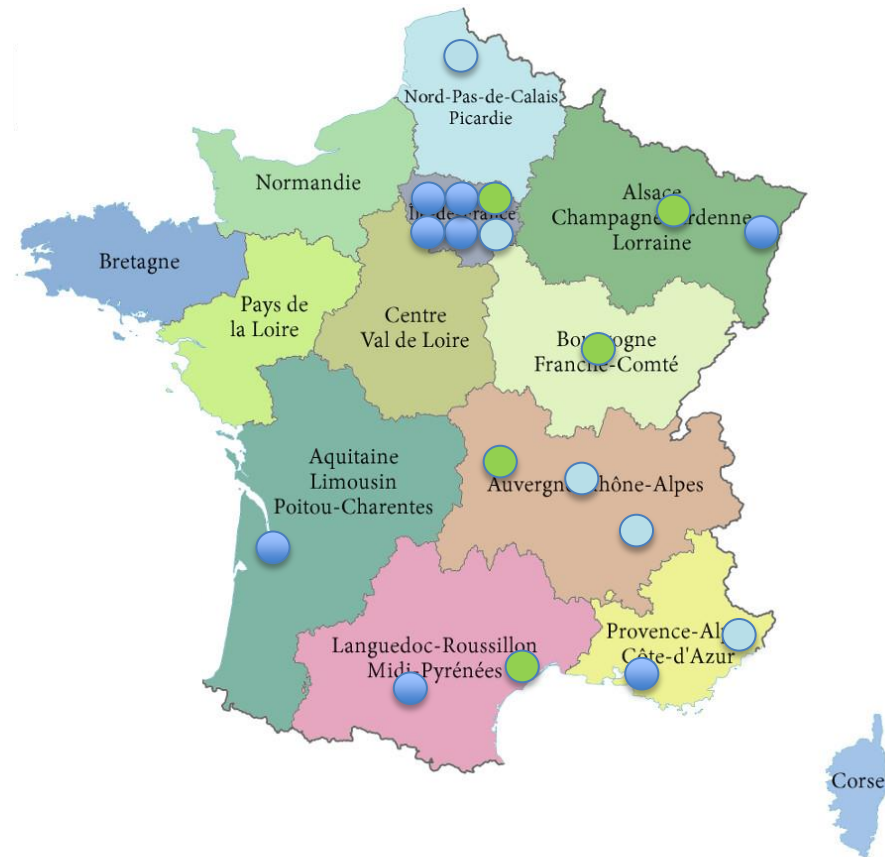
- **Richard LIOGER**, 1er adjoint au maire de Metz et Président de la Fédération des EPL Champagne-Ardenne Lorraine, Président de la SEBL
- **Gilles BAILLAT**, Président de l'Université de Reims, Champagne-Ardenne
- **Pierre MUTZENHARDT**, Président de l'Université de Lorraine et représentant de la Conférence des Présidents d'Université (CPU)
- **Robert KOCIAN**, Directeur Marketing et Développement de la Sem Agora (Luxembourg)
- **David BELLANGER**, Chef de projet de la SERL

■ Mutation

- Autonomie à mi-chemin
- Financement de l'immobilier
- 25 COMUE
- Remodelage territorial

Les sites PIA

- IDEX désigné en 2012
- IDEX sélectionné pour 2016
- I-SITE sélectionné pour 2016



■ Les enjeux de l'immobilier universitaire

- Conformité réglementaire
- Transition énergétique
- Innovations pédagogiques
- Campus urbains

■ Interfaces entre les universités et les collectivités

- Universités interlocuteurs et acteurs
- SDI = Vision partagée
- Développement urbain et économique



UNIVERSITÉ
DE REIMS
CHAMPAGNE-ARDENNE



architecte : J. Chabanne
photo : ARCHIGUIDE
Guide architecture



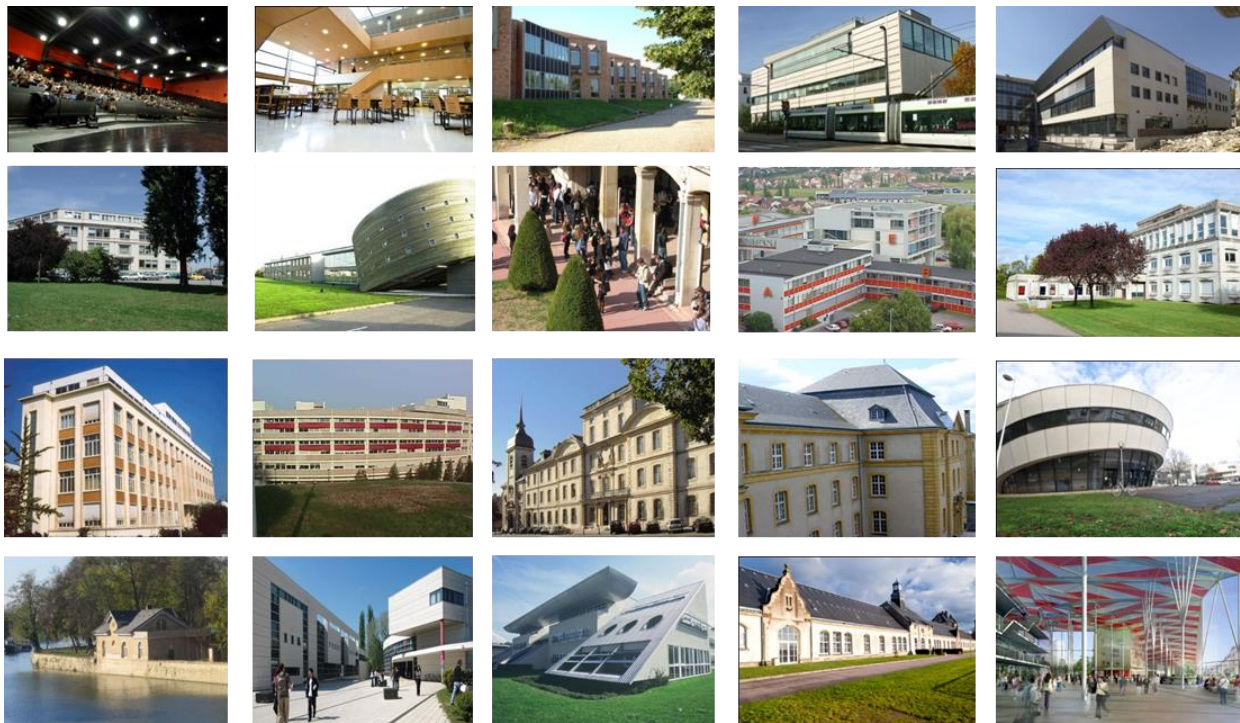
Congrès des epl
Entreprises publiques locales

14-15 OCTOBRE 2015

NANCY-METZ



Patrimoine Immobilier de l'université de Lorraine



Le patrimoine immobilier de l'université de Lorraine

Principaux chiffres

- **Plus de 850 000 m² SHON**
- **262 bâtiments**
- **52 sites dont**
 - 28 sites sur l'agglomération de Nancy
 - 5 sites sur l'agglomération messine
 - 6 sites sur Epinal
- **495 ha de foncier (dont 297 ha de la ferme de la Bouzule)**
- **91 % de surfaces Etat, moins de 1% de biens propres**
- **Estimation FD des biens Etat : 528 M€ de bâti + 374 M€ de foncier**

Le patrimoine immobilier : Etat des lieux

Etat du bâti

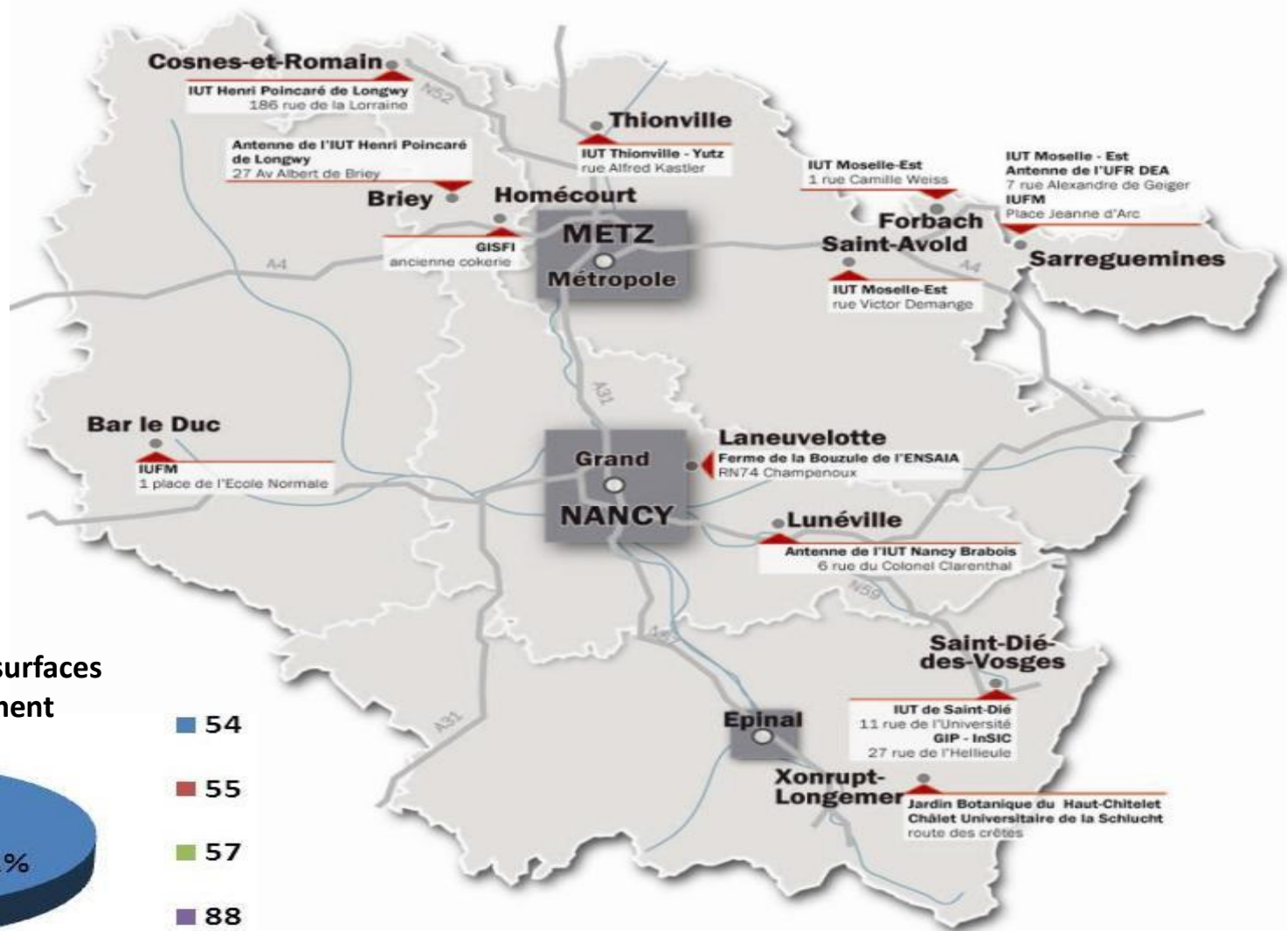
- Hétérogène (50% des surfaces en bon état)

Travaux de remise à niveau

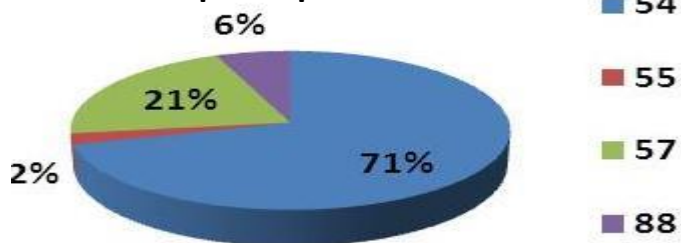
- Gros Entretien Renouvellement et mise en sécurité : 357 M€
- Mise en conformité accessibilité : 56 M€
- Mise au niveau RT 2012 en réhabilitation : 122 M€

Sécurité incendie :

- 1 seul avis défavorable en passe d'être levé



Répartition des surfaces
par département



■ Belval – Campus universitaire

- Le contexte national
 - Croissance économique : + 6 / 8,5% par an
 - Croissance emploi : > à 5% par an
 - Croissance Démographique : + 1,5% par an
 - + 28 % en 15 ans (439.000 à 563.000)
 - Prévision 700.000 habitants en 2040 !
 - Evolutions sectorielles
 - Industrie en baisse (20 à 10 % du PIB)
 - Finance atteint ses limites > 40% du PIB)
 - stratégie de diversification (logistique, TIC, technologies de la santé)

■ Belval – Campus universitaire

- Traduction territoriale
 - Déficit de logement
 - 2.000 offres / 4.000 demandes annuelles
 - Déficit de locaux tertiaires
 - Stock : 1Mm² en 2000 / > 3,6 Mm² en 2015
 - Augmentation des flux frontaliers quotidiens
 - 80.000 [42.000 FR] fin 1999
 - 170.000 [86.000 FR] en 2015 (+110%)
 - Capitale au bord de la thrombose
 - Région sud (frontalière) en déclin industriel

■ Belval – Campus universitaire

- La réponse luxembourgeoise
 - Au niveau territorial
 - Desserrer la contrainte dans la capitale (tertiaire / administratif / transports)
 - Déconcentrer les activités vers les friches du sud et la bande frontalière
 - Orienter les nouveaux flux d'emplois sur les bordures
 - Au niveau socio-économique
 - Diversifier l'économie (s'affranchir du «tout financier»)
 - Développer une structure d'enseignement supérieur et de recherche en ligne avec les priorités économiques (TIC, technologies de la santé,...)

« Frontière à 20 km du centre de la capitale »

■ Belval – Campus universitaire

- Belval projet urbain
 - Une activité sidérurgique jusqu'en 1997
 - Une friche industrielle de 120 ha développée à partir de 2000
 - 1,3 Mm² constructibles
 - 20 à 25.000 emplois
 - 5 à 7.000 habitants
 - Site mixte
 - Modal split 60/40
 - Développement prévus (+/- 25 ans)

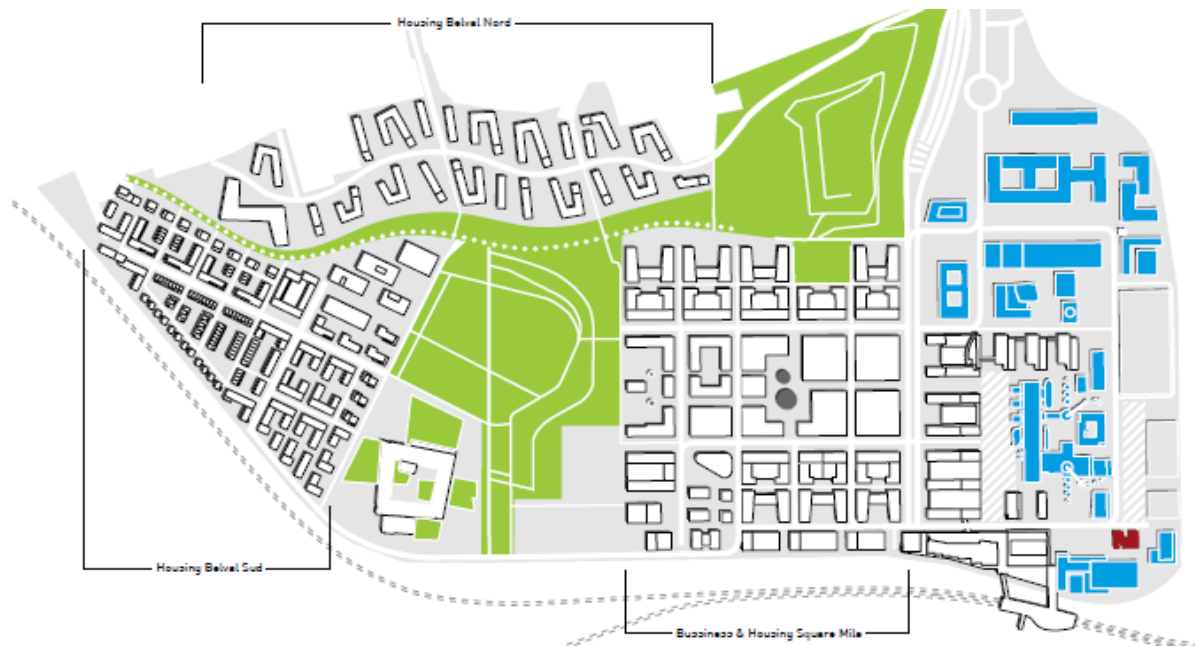
■ Belval – Campus universitaire



■ Belval – Campus universitaire



■ Belval – Campus universitaire



■ Belval – Campus universitaire

- L'Université du Luxembourg
 - Créée en 2003
 - 3 Facultés



Faculté des Sciences,
de la Technologie et
de la Communication

Campus de Kirchberg

4 bachelors et 10 masters

Informatique, Ingénierie,
Mathématiques, Sciences
de la vie, Physique et
étude des matériaux



Faculté de Droit,
d'Économie
et de Finance

Campus de Limpertsberg

8 masters, 3 bachelors, 3
formations
complémentaires (réviseurs
& wealth management) , et
2 Écoles Doctorales



Faculté des Lettres,
des Sciences Humaines,
des Arts et des Sciences
de l'Éducation

Campus de Belval

4 Bachelors, 15 Masters et
écoles doctorales

Belval – Campus universitaire

Priorités scientifiques centrales (2014-2017)



Computational Sciences



Droit, et plus particulièrement le droit européen



Luxembourg School of Finance



Sciences de l'éducation



Les deux centre interdisciplinaires :
Interdisciplinary Centre for Security, Reliability and Trust (SnT)



Luxembourg Centre for Systems Biomedicine (LCSB)

Domaines

- Physique et sciences des matériaux
- Multilingualism and Intercultural Studies
- Entrepreneuriat et Innovation / Audit
- Développement durable

■ Belval – Campus universitaire

- 6 300 étudiants (dont 2 000 à Belval)
- 110 pays différents
- 3 + 1 langues d'enseignement
- Classement Times Higher Education (THE)
 - 193^{ème} position au niveau mondial
 - 98^{ème} position européenne

« L'Université du Luxembourg aspire à devenir une université à caractère clairement international, multilingue et interdisciplinaire..... Elle revêt un intérêt certain pour le pays (...) ».

■ Belval – Campus universitaire

- Le paysage de la recherche publique (extrait)
 - Luxembourg Institute of Science and Technology (LIST)

Le LIST est actif dans les domaines des matériaux, de l'environnement et de l'IT. L'objectif est de **permettre aux entreprises de gagner en compétitivité sur les marchés** nationaux, régionaux et internationaux.
 - Luxembourg Institute of Health (LIH)

Le LIH est actif dans le domaine de la recherche biomédicale et de la santé publique. Il collabore étroitement avec des centres de recherches, des universités, **des professionnels de santé** et des hôpitaux.
 - BBL (Integrated Biobank of Luxembourg)

La biobanque soutient la recherche biomédicale. **Son objectif est de proposer de nouvelles solutions de santé.**
 - L'Institut de la Propriété Intellectuelle Luxembourg (IPIL)

L'objectif consiste à fédérer en un ensemble cohérent les compétences nationales et internationales concernant la propriété intellectuelle (PI) et de les **mettre à disposition des acteurs économiques et institutionnels pour constituer un levier de croissance pour le Luxembourg.**

■ Belval – Campus universitaire

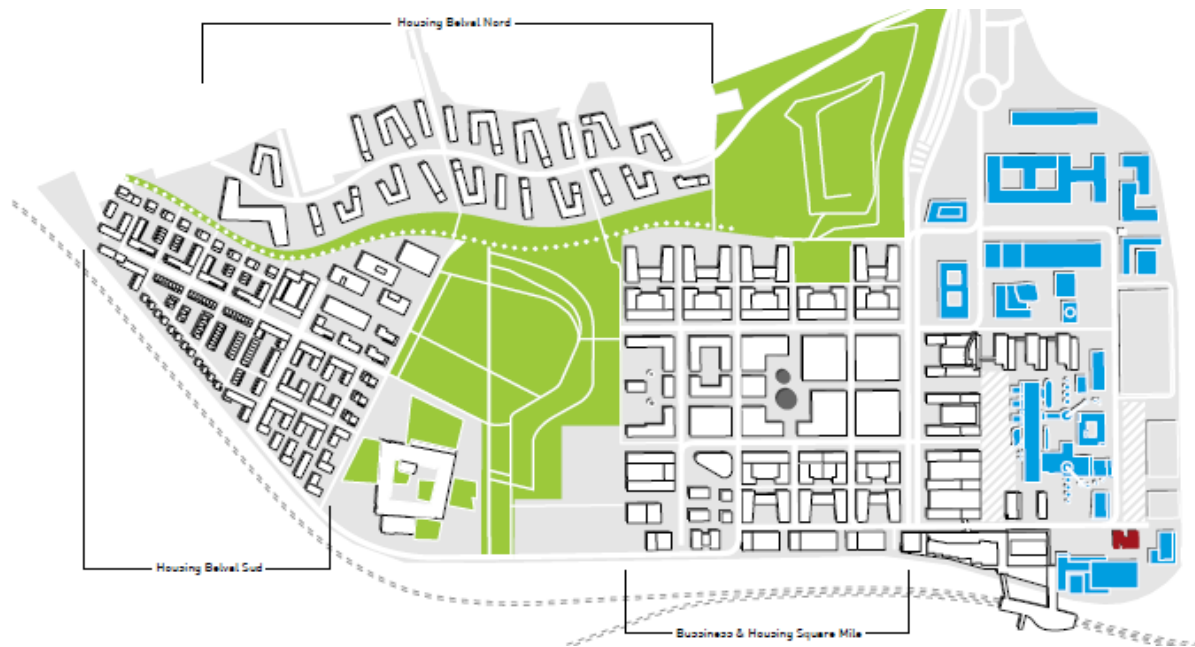
- SnT - Interdisciplinary Centre for Security, Reliability and TrustLCSB
L'objectif du centre est de développer des solutions de sécurité informatique en **interaction directe avec l'industrie**.
- LCSB - Luxembourg Centre for Systems Biomedicine
Le LCSB est un accélérateur de recherche en biomédecine.
“ Collaboration between biologists, medical doctors, computer scientists, physicists and mathematicians is offering new insights in complex systems like cells, organs, and organisms ”.
“The LCSB fosters collaboration with industrial partners and will be a focal point **for developing a knowledge based economy in Luxembourg**”.

« L'Université du Luxembourg aspire à devenir une université à caractère clairement international, multilingue et interdisciplinaire..... Elle revêt un intérêt certain pour le pays (...) ».

■ Belval – Campus universitaire

- L'Université de Luxembourg c'est :
 - Un objectif de spécialisation
Finance internationale, Sécurité et fiabilité des technologies de l'information, Biomédecine des systèmes, Droit des affaires et droit européen, Sciences de l'éducation
 - Un objectif de développement
«L'augmentation des efforts investis dans la recherche publique par le gouvernement témoigne de la volonté de renforcer la compétitivité et d'accroître la visibilité de la recherche publique luxembourgeoise»
 - Une objectif de concentration
Campus Belval
 - Le tout pour un résultat d'efficacité économique directe au service du pays

■ Belval – Campus universitaire



■ Belval – Campus universitaire

- Les acteurs
 - L'Etat :
 - Définit la politique
 - Finance les infrastructures & la recherche
 - Circuits courts : loi de financement des équipements / pas de collectivités
 - Agora :
 - Société d'aménagement et de développement (commercialisateur)
 - Détenu à 50% par l'Etat / 50% par ArcelorMittal
 - Pas soumis aux appels d'offres publics
 - Pas de lien direct avec l'Université (Etat client)
 - Fonds Belval :
 - Etablissement public de l'Etat
 - Met en œuvre le programme de l'Etat sur Belval (construction, gestion des immeubles)

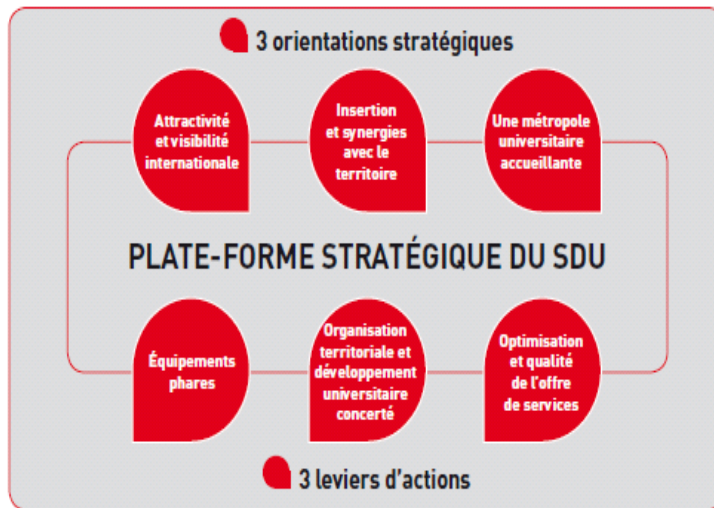
1/ Le contexte de la Métropole Lyonnaise

Schéma de Développement Universitaire



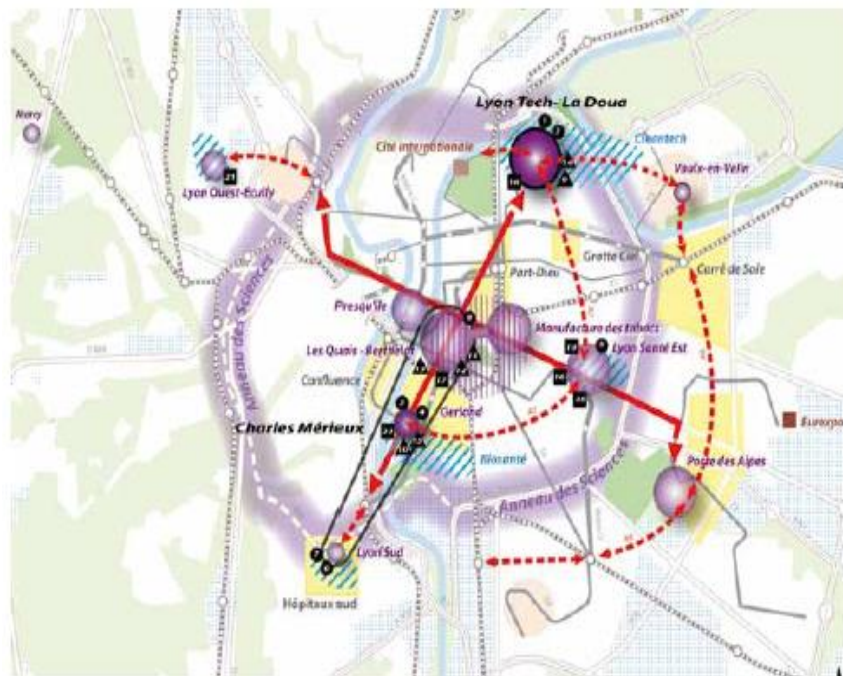
GRAND LYON
communauté urbaine

⇒ Une contractualisation des volontés communes entre la Métropole et l'Université de Lyon



1/ Le contexte de la Métropole Lyonnaise

Schéma de Développement Universitaire



⇒ Des objectifs

⇒ Des leviers d'actions

⇒ Des indicateurs de réussite

1/ Le contexte de la Métropole Lyonnaise

Schéma de Développement Universitaire

La localisation préférentielle
des logements étudiants :



La desserte en transports en
commun :



2/ Exemple opérationnel : le Centre universitaire des Quais (Lyon 7ième)



Tènement de 4 000 m² au sein du campus Charles Mérieux, accueillant :

Sous MO Rectorat, financement CPER :

- l'Université de Lyon, la Maison de l'international
- un IUT Université Lyon 3 (900 étudiants)

2/ Exemple opérationnel : le Centre universitaire des Quais (Lyon 7ième)



Sous MO CROUS de Lyon St Etienne, montage BEA :

- un Restaurant Universitaire (1900 repas/jour)
- une résidence étudiante 200 lits

Sous MO Université Lyon 3, financement Plan Campus :

- la Maison Internationale des Langues et des Cultures

2/ Exemple opérationnel : le Centre universitaire des Quais (Lyon 7ième)



3 établissements, 3 montages,
1 conception



3/ Exemple opérationnel : la faculté de médecine et pharmacie Rockefeller (Lyon 8^{ème})



LE PÔLE SANTE DE GRANCHE BLANCHE - 1930 - GDR / UCBL



- 1876 : Création de la Faculté de Médecine et de Pharmacie de Lyon
- 1884 : Transfert de la faculté sur le quai Claude Bernard
- 1913-33 : Construction de l'Hôpital Grange-Blanche de Tony Garnier
- 1920-43 : Jean Lépine élu Doyen de la Faculté de Médecine et de Pharmacie
- 1924 : Intérêt de la Fondation Rockefeller pour le projet de la nouvelle Faculté
- 1925-26 : Visite de Jean Lépine et de P. Bellemain, en Angleterre et aux Etats Unis
- 1927 : Accord sur la participation financière de la Fondation Rockefeller
- 1928 : Démarrage du chantier
- 1930 : Première rentrée universitaire dans les nouveaux locaux

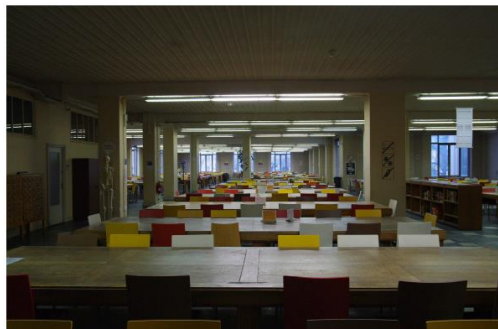
3/ Exemple opérationnel : la faculté de médecine et pharmacie Rockefeller (Lyon 8^{ième})



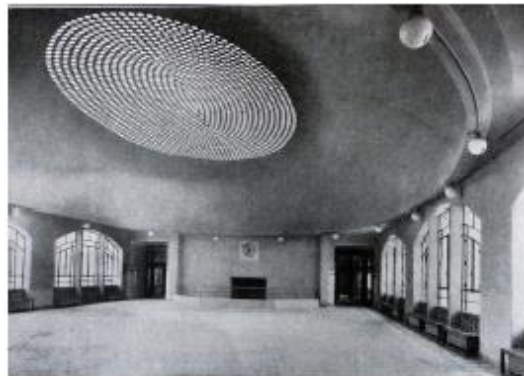
UN «CARREFOUR»
État des lieux : encombrement réseaux,
& fermeture / éclairage

3/ Exemple opérationnel : la faculté de médecine et pharmacie Rockefeller (Lyon 8^{ème})

LA POUTRAISON DES PLANCHER FORMENT UN PLACOND DECORATIF A CAISSON



EDL : perte d'élégance ...



3/ Exemple opérationnel : la faculté de médecine et pharmacie Rockefeller (Lyon 8^{ème})

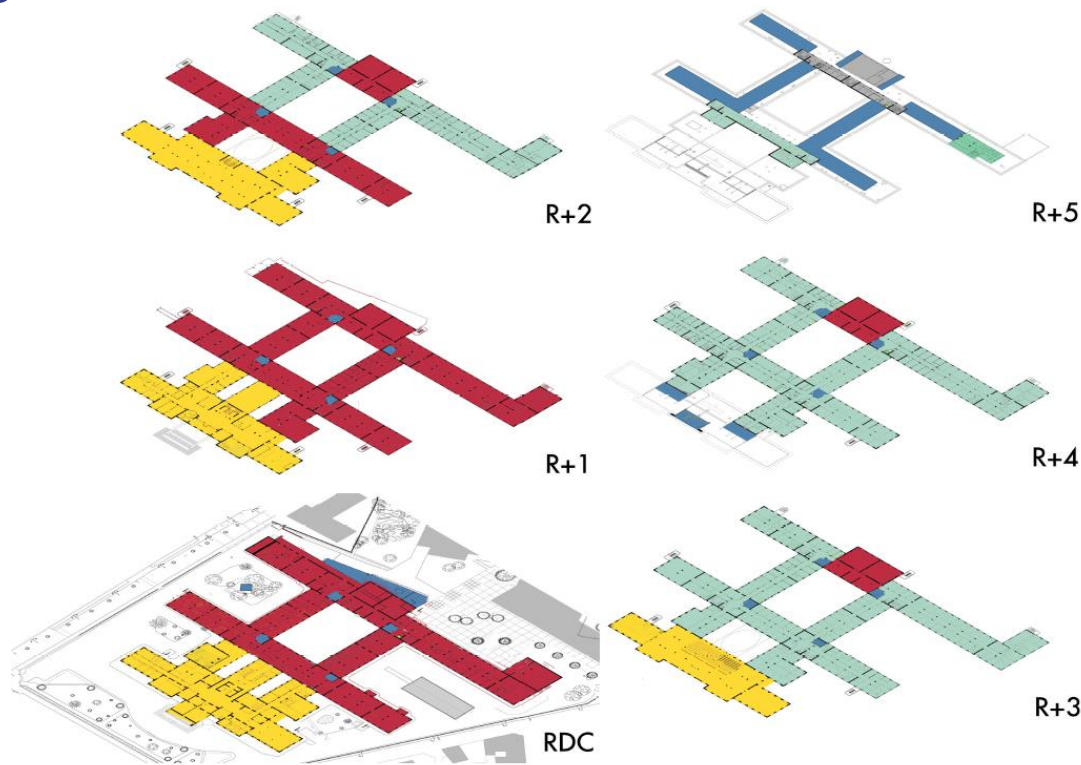


Une maintenance rendue difficile par
un patchwork de produits et
d'appareillage

3/ Exemple opérationnel : la faculté de médecine et pharmacie Rockefeller (Ivon Rième)

Retrouver une logique fonctionnelle

ENSEIGNEMENT ■
RECHERCHE ■
AUTRES ■
LOCAUX TECHNIQUES ■



3/ Exemple opérationnel : la faculté de médecine et pharmacie Rockefeller (Lyon 8^{ème})



Un traitement valorisant les atouts d'origine, Tout en modernisant l'équipement et facilitant l'évolutivité.

3/ Exemple opérationnel : la faculté de médecine et pharmacie Rockefeller (Lyon 8^{ème})



3/ Exemple opérationnel : la faculté de médecine et pharmacie Rockefeller (Lyon 8^{ième})



Ouverture de la BU en
septembre 2015 :

