

# Congrès des epl

Entreprises publiques locales

Salon du Développement Local

7-8 OCTOBRE 2014

DEAUVILLE

Nouvelle donne territoriale,  
construisons l'avenir avec les Epl



Programme au 1<sup>er</sup> sept. 2014  
→ **présentation des intervenants**

Dès le 6 octobre

- ↳ Journée des Epl Outre-mer
- ↳ Visite au Havre  
ouverte à tous les congressistes



**Jean-Léonce  
DUPONT**

*Président de la Fédération  
des Entreprises publiques locales,  
Vice-Président du Sénat  
Président du Conseil Général  
du Calvados*

L'heure est-elle à une révolution territoriale ? Force est, à tout le moins, de constater que collectivités et Entreprises publiques locales font face à une nouvelle donne territoriale. Frontières redessinées, compétences redistribuées, compétition exacerbée... l'environnement institutionnel et économique des territoires évolue en profondeur, à un rythme effréné. Parallèlement, la crise s'installe, les budgets se compriment et la nécessité de maintenir l'activité et l'emploi dans les territoires se fait plus que jamais sentir.

Mais nulle question de céder à la morosité ambiante ! Nos territoires ont de l'avenir et le couple collectivités/Entreprises publiques locales génère de réelles plus-values pour les ancrer sur les rails d'un développement harmonieux. Les collectivités élaborent des stratégies et pilotent des desseins collectifs ; les Epl s'évertuent à leur donner une réalité sur le terrain. Partout en France, elles modernisent et innovent, s'appliquant à rendre les services publics locaux plus performants et vertueux.

Ecoquartiers, mobilité douce, énergies renouvelables, très haut-débit, économie circulaire, habitat participatif, nouveaux besoins des seniors... collectivités et Epl apportent des réponses concrètes et évolutives aux enjeux de notre société. Toute l'ambition de ce premier Congrès des Epl en Normandie est de partager expériences et réflexions pour identifier les défis d'aujourd'hui et de demain comme les voies nouvelles pour les relever.

Cette édition Deauvillaise du Congrès des Epl, au cours duquel je transmettrai le flambeau au nouveau président de la Fédération des Epl, nous conduira également à tracer les orientations que devra emprunter notre mouvement pour poursuivre sa dynamique de croissance.

Elus, dirigeants, collaborateurs, partenaires, interlocuteurs des Epl, je vous attends nombreux à ce grand rassemblement annuel de la famille des Entreprises publiques locales.

**Bon Congrès à toutes et à tous !**



## Lundi 6 octobre

9h30

### Journée des Epl Outre-mer

En présence de **George PAU-LANGEVIN**, Ministre des Outre-mer et **Jean-Léonce DUPONT**, Président de la Fédération des Epl

- > Les Epl, outils de mise en œuvre des nouvelles compétences territoriales
- > Les Epl, leviers du développement touristique dans les Outre-mer

18h

14h-18h

> Visite au Havre, ouverte à tous les congressistes

## Mardi 7 octobre

8h45

Accueil

9h15

Inauguration et ouverture du Congrès et du Salon du Développement Local

10h30

### Les Epl à l'heure des métropoles

Allocution de **André VALLINI**, Secrétaire d'Etat à la Réforme territoriale

12h30

Déjeuner sur le Salon du Développement Local

13h45

Mobilité et vie de la cité :  
quelles technologies pour  
les villes de demain ?

La nouvelle donne  
territoriale du  
logement social

Club des Présidents  
« Présidence d'Epl : les  
facteurs clés de réussite »

> Visite professionnelle  
à Caen

15h15

Allocution de **Sylvia PINEL**, Ministre du Logement, de l'Egalité des territoires et de la Ruralité

Mémoire, loisirs, culture...:  
le tourisme comme atout  
maître

15h45

Energie : comment optimiser ses  
dépenses et consommations avec  
la fin des tarifs réglementés ?

Ville connectée,  
ville de demain ?



Un mandat, des projets :  
Sem ou Spl, comment  
faire le bon choix ?

17h30

Club des juristes - Concessions et marchés publics  
à l'heure de la transposition

En pratique : La mutualisation made in Epl

19h

20h15

Soirée du Congrès

## Mercredi 8 octobre

9h

Accueil

9h30

Club des Daf : quelle actualité  
comptable, fiscale et sociale ?

Investir dans le tourisme :  
une impérieuse nécessité

Les métiers de la ville de demain :  
quel positionnement pour le  
dirigeant d'Epl ?

11h

Pause sur le Salon du Développement Local

> Visite professionnelle dédiée  
aux responsables d'opérations  
des Epl (nombre de places limité)

11h30

### Orientations et actualité du mouvement des Epl

Remise des Trophées des Epl 2014

Une nouvelle presqu'île pour Deauville

13h

Déjeuner sur le Salon du Développement Local

14h15

Financer autrement : mon banquier ce partenaire...

Les campagnes urbaines : une réalité urbaine  
à inventer

15h45

Cocktail de Clôture du Congrès sur le stand de la Fédération des Epl

17h

Clôture du Congrès

Séances plénières

Séances transversales

Ateliers métiers et intermétiers

Clubs

Visites professionnelles

# Lundi 6 octobre

En ouverture du Congrès des Epl

## Journée des Epl Outre-mer



9h30 **Accueil des participants**

10h **Ouverture de la journée** | *En présence de*

**George PAU-LANGEVIN**, *Ministre des Outre-mer*  
**Jean-Léonce DUPONT**, *Président de la Fédération des Epl*

10h30 **Plénière** **Les Epl, outils de mise en œuvre des nouvelles compétences territoriales**

### 1<sup>re</sup> partie

#### Réformes territoriales : impacts et opportunités pour les Epl

L'action territoriale dans les Outre-mer sera bientôt amenée à évoluer dans les départements et collectivités d'Outre-mer. Redistribution des compétences des collectivités au travers de la loi sur la modernisation de l'action publique, concrétisation de la collectivité unique en Martinique et en Guyane, amènent les élus à repenser le modèle des Epl et leurs champs d'intervention. Comment se préparer à ces évolutions du cadre institutionnel dans chaque territoire ? Quelles opportunités émergeront pour les Epl ultramarines ?

**Rodolphe ALEXANDRE**, *Président du Conseil régional de Guyane*

**Claudio BOCCI**, *Responsable du développement et des relations internationales de la Federculture (Italie)*

**Thierry CORNAILLE**, *Membre du Gouvernement de la Nouvelle-Calédonie, en charge du budget et du logement, ancien Directeur général de la Sic*

**Serge LETCHIMY**, *Député de la Martinique et Président du Conseil régional de la Martinique*

**Sylviane TEROOATEA**, *Maire de Uturoaa, Présidente de l'ACC'DOM*

**Paul VERGES**, *Sénateur de La Réunion*

### 2<sup>e</sup> partie

#### Comment maintenir les équilibres économiques dans le nouveau contexte législatif et fiscal dans les Outre-mer ?

Au-delà de la réforme territoriale, le cadre d'intervention des Epl sera en grande partie redéfini par des réformes législatives décisives pour les Outre-mer : loi Alur, modification des mécanismes de défiscalisation (logements sociaux et investissements productifs) et adaptation du pacte de responsabilité. Dans un contexte global de contraction budgétaire, quel sera le recours des Epl ultramarines pour le financement de leurs projets ? Comment maintenir la création d'emplois et l'accès à des services publics de qualité ?

**Karine CLAIREAUX**, *Sénatrice de Saint-Pierre-et-Miquelon, Administrateur de la Sodépar*

**Jean-Claude FRUTEAU**, *Député de La Réunion, Président de la Semac, Maire de Saint-Benoît*

**Silvia GUIDERI**, *Directrice, Parchi della Val di Cornia (Italie)*

**Serge LARCHER**, *Sénateur de la Martinique*

| *Animée par*

**Gaby OLMETA**, *Journaliste*

12h30 **Déjeuner**

(sous réserve de confirmation de certains intervenants)

14h

## Plénière / Les Epl, leviers du développement touristique dans les Outre-mer

### Introduction

#### Etat des lieux : Les Epl de tourisme

par **Christelle BOTZ-MESNIL**, Responsable du département tourisme, culture et loisirs de la Fédération des Epl

### 1<sup>re</sup> partie

#### Comment structurer une offre touristique compétitive et attractive dans les Outre-mer ?

L'offre touristique dans les Outre-mer, actuellement en pleine évolution, doit s'organiser autour d'un projet commun de développement économique. Dans ce contexte, les territoires d'Outre-mer s'impliquent et impulsent une nouvelle politique touristique. Quelles sont les démarches menées pour développer cette activité économique au sein de la diversité des territoires ultramarins ? N'est-il pas trop tard pour rebondir face à une concurrence internationale déjà bien organisée et implantée ? Comment les Epl s'intégreront dans un secteur actuellement structuré autour d'opérateurs privés ?

**Brigitte GIRARDIN**, Ancienne ministre de l'Outre-mer

**Michel MAGRAS**, Sénateur de Saint-Barthélemy

**Didier ROBERT**, Président du Conseil régional de La Réunion, Sénateur de La Réunion, Président de la Sematra et Président des Iles Vanille

**Karine ROY-CAMILLE**, Présidente du Comité du tourisme de la Martinique, Conseillère régionale

**Geffry SALMON**, Ministre du tourisme de Polynésie, ancien Président de la Sem Air Tahiti Nui

### 2<sup>e</sup> partie

#### La plus-value des Epl dans la concrétisation des projets touristiques

La construction d'une offre touristique, déterminante dans les Outre-mer, implique des investissements spécifiques, notamment en aménagement, en ingénierie ou encore dans la réhabilitation des équipements. La question du financement constitue l'une des clés de la réalisation de projets d'envergure. Les Epl métropolitaines et ultramarines ont déjà prouvé leur capacité à mettre en œuvre une politique de développement touristique ayant des retombées économiques pour leurs territoires, notamment en termes de professionnalisation, dessertes aérienne et maritime, marketing et promotion des destinations à l'international.

**Josette BOREL-LINCERTIN**, Vice-présidente du Conseil régional de la Guadeloupe, Présidente de la Semag

**Christophe DES ROZEAUX**, Responsable des investissements tourisme, culture, loisirs de la Caisse des Dépôts

**Jean-François SITA**, Vice-président du Conseil régional de La Réunion, Président de la Spl Réunion des musées régionaux

**Pierre SPIRITO**, Directeur général de la Sem d'Equipement de la Lozère

Animée par

**Gaby OLMETA**, Journaliste

14h-18h

Visite professionnelle au Havre (départ de Deauville)

OUVERTE À TOUS  
LES CONGRESSISTES

Parallèlement à la rencontre des Epl Outre-mer, une visite professionnelle pilotée par la Shema, la Spl des Docks et le Havre plaisance, conduira les congressistes au Havre, sur le thème :

**Estuaire de Seine : mobiliser les atouts du territoire !**



La vallée de la Seine et son estuaire concentrent de nombreuses richesses environnementales, touristiques, économiques et stratégiques pour le développement de la Normandie. Ce parcours invite à découvrir comment le territoire s'est métamorphosé à travers plusieurs étapes emblématiques.

Au Havre, la construction du stade Océane, en lieu et place d'une ancienne gare ferroviaire, a permis de soigner l'entrée de ville. Cette opération de 120 millions d'euros, toujours en cours, répond à un triple objectif de sécurité, de desserte des quartiers Sud et de développement durable avec l'introduction de modes de transports doux et une gestion autonome des eaux pluviales.

Les gestes architecturaux, à l'instar du siège d'Auxitec réalisé par Paul Chemetov ou des Bains des Docks de Jean Nouvel, et le Centre des congrès (Docks café), pour lequel une Spl a été créée, ont renouvelé le visage de la cité tout en affirmant sa vocation touristique confortée par le classement de son centre-ville à l'Unesco.

Avant de découvrir, au pied du Pont de Normandie, le parc éco-industriel Calvados Honfleur de 130 hectares mêlant activités logistiques, tertiaires et un pôle commercial, les congressistes exploreront le plateau Nord, et plus particulièrement l'écoquartier du Grand Hameau, où 350 des 1 200 logements prévus viennent d'être livrés.

17h

Cocktail de clôture

# Mardi 7 octobre

8h45 **Accueil**

9h15 **Inauguration** et ouverture du Congrès et du Salon du Développement Local

10h30 **Plénière** **Les Epl à l'heure des métropoles**

En prévoyant la mise en place de 14 métropoles, la loi Mapam a consacré juridiquement le fait métropolitain. Cette évolution interroge les Epl de ces territoires. C'est vrai à court terme avec la nécessaire adaptation de leur actionnariat, de leur gouvernance voire de leur territoire d'intervention. C'est aussi le cas à moyen terme au regard de l'objectif d'optimisation, voire de rationalisation de l'action publique porté par ces métropoles. Dès lors, comment se positionner comme opérateur métropolitain ? A l'heure où les collectivités rappellent chaque jour leur souhait de bénéficier d'outils opérationnels innovants pilotés par les élus locaux, le débat sur ce que seront les Epl métropolitaines de demain est ouvert.

**Emmanuel COUET**, Maire de Saint-Jacques-de-la-Lande, Président de Rennes Métropole

**Pierre-René LEMAS**, Directeur général de la Caisse des Dépôts

**Laurence LEMOUZY**, Rédactrice en chef de la revue « Pouvoirs locaux », Directrice scientifique de l'institut de la gouvernance territoriale

**Yvon ROBERT**, Maire de Rouen, Premier Vice-président de la Métropole Rouen Normandie

| Animée par **Gaby OLMETA**, Journaliste

| Allocution de

**André VALLINI**, Secrétaire d'Etat à la Réforme territoriale

12h30 **Déjeuner** sur le Salon du Développement Local

13h45  
15h15 **Intermédiers** **Mobilité et vie de la cité : quelles technologies pour les villes de demain ?**

L'internet mobile, la géolocalisation et les réseaux sociaux sont des outils et médias en plein développement. Ils sont porteurs de nouveautés dans la gestion des services publics locaux et dans d'interface avec les usagers. Dans les transports, ces technologies numériques font émerger une mobilité plus durable et intelligente. Quels sont les dispositifs et usages d'aujourd'hui et de demain ? Que peuvent en attendre les collectivités et les opérateurs de transports pour améliorer la sécurité, optimiser l'utilisation des infrastructures et favoriser des modes de déplacements plus respectueux de l'environnement ?

**Philippe ANSEL**, Directeur des relations institutionnelles EDF

**Véronique BEL**, Chef de projet Mobilité, Direction Stratégie et Territoire GrDF

**Alain BOESWILWALD**, Directeur général de la Semitan

**Dr Gabriele DOMSCHITZ**, Présidente directrice générale de Wiener Stadtwerke Holding GmbH (Autriche)

**Jean-Philippe LALLY**, Directeur général de la Compagnie des Transports Strasbourgeois

| Animé par **David BARTHE**, Directeur associé d'Albiste, Maître de conférences associé IAE Lyon 3

**Métiers** **La nouvelle donne territoriale du logement social**

Les lois Mapam et Alur ont opéré un bouleversement de l'environnement territorial et des politiques locales du logement social. Alors que l'analyse des besoins en logement est de plus en plus territorialisée et l'implication des collectivités locales toujours plus forte, les évolutions de l'organisation territoriale vont-elles considérablement impacter les opérateurs de logement social ? Parmi les interrogations légitimes : quelles sont les compétences réellement transférées ? Quels sont les contours des opérateurs de demain ? Enfin, en quoi ces évolutions constituent-elles de véritables opportunités pour les Epl ?

**Gérard TREMEGE**, Maire de Tarbes, Président de la Semi de Tarbes, Président de la Commission logement, Conseiller régional

**Catherine AUBEY BERTHELOT**, Directrice générale de la Caisse de Garantie du Logement Locatif Social

**Thierry FOUCAUD**, Sénateur de Seine-Maritime, Adjoint au Maire d'Oissel, Président directeur général de la Siemor

**Michel PIRON**, Député de Maine-et-Loire, Président du Conseil National de l'Habitat

**Didier SEBAN**, Avocat, associé gérant du Cabinet Seban & associés

(sous réserve de confirmation de certains intervenants)

13h45

## Club / Club des Présidents - Présidence d'Epl : les facteurs clés de réussite

15h15

Les élections de mars 2014 ont conduit à un profond renouvellement des exécutifs locaux. Nombre de ces nouveaux élus, accèdent pour la première fois à la présidence d'une Epl. Aux manettes de son entreprise, l'élu entrepreneur doit maîtriser les composantes essentielles de sa présidence : gouvernance, pilotage stratégique, dialogue avec les collectivités... Prélude à un accompagnement plus global proposé aux administrateurs d'Epl, ce Club met en lumière les facteurs clés d'une présidence réussie à travers une série de témoignages concrets pour aider les présidents d'Epl à mieux appréhender leur rôle stratégique.

Présidé par **Vincent FUSTER**,  
 Premier Vice-président du Conseil général du Doubs, Président de la SEDD, Président du Conseil des Fédérations régionales d'Epl

Animé par **Olivier ALLEMAN**,  
 Directeur d'antenne de Campagnes TV

13h45

## Visite professionnelle (départ du Centre international de Deauville)

17h30

### Mémoire, loisirs, culture... : le tourisme comme atout maître

Pilotée par le Mémorial de Caen, cité de l'histoire pour la paix



Le tourisme est source de développement et d'attractivité pour nos régions. Le Mémorial de Caen en est une parfaite illustration depuis 1988. Son dynamisme profite au rayonnement et à l'économie de la Normandie. La Sem qui le gère a investi 3 millions d'€ depuis 2006 sur ses fonds propres pour rénover son site.

En partenariat avec la ville de Caen, son action repose sur 4 axes forts : privilégier la recherche partagée avec d'autres grandes institutions muséales, améliorer sans cesse les pratiques pédagogiques, conforter le positionnement exigeant du mémorial face à la concurrence et investir dans une politique culturelle novatrice.

Depuis 4 ans, son développement passe aussi par une forte croissance externe et l'exportation de ses savoir-faire. La Cité de la mer à Cherbourg est un autre exemple dans ce domaine. Visite et échange sur la plus-value des Epl au développement du tourisme.

15h15

Allocution de **Sylvia PINEL**, Ministre du Logement, de l'Egalité des territoires et de la Ruralité

15h45

Transversale



### Ville connectée, ville de demain ?

Organisée par l'AdEpl

Smart grids, fab lab, web 2.0, smart city, SIG, objets connectés, haut débit... Au fil du temps, ces termes ont envahi notre quotidien. Parfois inconnus, souvent mal compris, ils appartiennent au monde des TIC, ces fameuses technologies de l'information et de la communication dont l'emprise ne cesse de croître. Quels sont ces objets numériques ? Quelle place vont-ils occuper dans nos sociétés ? Sont-ils les futurs matériaux de nos villes intelligentes ? Pascal Minguet, journaliste spécialiste de la vulgarisation numérique, aujourd'hui directeur de l'information de The média hall company, nous fait découvrir ces nouvelles contrées.

**Patrick DUBOIS**, Président de l'AdEpl, Directeur général de la Sadiv

**Michel STENTA**, Directeur général de Numérica, Pôle multimédia de Franche-Comté

Animé par **Pascal MINGUET**, Journaliste

Transversale



### Un mandat, des projets : Sem ou Spl, comment faire le bon choix ?

2014 et 2015 seront marquées par le lancement de nombreux projets, avec un objectif de taille : aboutir dans la durée du mandat tout en optimisant la qualité du service rendu. Coopération entre collectivités locales, mobilisation des partenaires financiers, conduite de projet, mutualisation... les Epl font entendre leurs différences. Quelles sont leurs principales plus-values ? Quel est le statut le plus adapté à vos projets ? De la création d'une Epl à son lancement opérationnel, quels sont les écueils à éviter ? Tour d'horizon des Epl récemment constituées dans les domaines des services à la personne, de l'énergie et du tourisme.

**Vincent FUSTER**, Premier Vice-président du Conseil général du Doubs, Président de la SEDD, Président du Conseil des Fédérations régionales d'Epl  
**Sylvia BARTHELEMY**, Présidente de la Communauté d'agglomération d'Aubagne et du Pays de l'Etoile, Présidente d'Agora, de Faconeo et d'Eau des collines

**Lydie CELLIER-CHENOIR**, Première adjointe au Maire de Montours, Présidente de la Spl Services à la Famille-Marchés de Bretagne

**Sonia de LA PROVOTE**, Première adjointe au Maire de Caen, Présidente de Caen Presqu'île, Première Vice-présidente des Epl de Normandie

**Alain LEBOEUF**, Député de la Vendée, Président de Vendée énergie

Animé par **Olivier ALLEMAN**, Directeur d'antenne de Campagnes TV

15h45

## Intermédiers / Energie : comment optimiser ses dépenses et consommations avec la fin des tarifs réglementés ?

Les dépenses en énergie représentent près de 20 % des charges d'une entreprise voire même le 1<sup>er</sup> poste de dépenses dans le cadre de la gestion d'importantes installations techniques ou de process industriels. Dans un contexte fort contraint par l'ouverture définitive des marchés à l'électricité et au gaz, par la loi sur la transition énergétique, toutes les Epl doivent répondre aux enjeux de maîtrise de leurs consommations et de politiques environnementales et commerciales vertueuses. C'est également l'occasion pour les Epl de réfléchir au choix de leur fournisseur d'énergie et de leur contrat. Pour quelles solutions opter ?

**Alain COULAIS**, Directeur général de la Sem de Portage Immobilier  
**Sylvain GOMONT**, Directeur commercial de Soregies, Directeur général d'Alterna, représentant de l'Anseme

**Olivier SALA**, Directeur général de Gaz et Electricité de Grenoble, Président d'ELE

**Julien TOGNOLA**, Sous-directeur des marchés de l'énergie et des affaires sociales, direction générale de l'énergie et du climat (DGEC) au Ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie

| Animé par **Claire AÏCARDI**, Rédactrice en chef de la revue *Europ énergies*

17h30

## Club / Club des juristes - Concessions et marchés publics à l'heure de la transposition

Longtemps attendues, la directive européenne sur les concessions et celles révisant les directives marchés publics ont été adoptées. La France dispose de 24 mois pour achever l'œuvre titanesque qu'implique leur transposition. Si le régime des marchés publics ressortira révisé mais non révolutionné, la délégation de service public doit s'adapter. A l'heure des arbitrages, vers quel nouveau régime nous orientons-nous ? Y aura-t-il demain des délégations de service public à deux vitesses ? Quel profit en tirer en matière de concession d'aménagement ? L'enjeu est de clarifier et optimiser le futur cadre d'action contractuel des Epl.

**Jean MAÏA**, Directeur des Affaires juridiques au Ministère de l'Économie et des Finances

**Thomas ROUYERAN**, Avocat au Cabinet Seban & associés

| Animé par **Alexandre VIGOUREUX**, Responsable du département juridique de la Fédération des Epl

En pratique

## La mutualisation made in Epl

Dans un environnement économique et financier de plus en plus contraint, les Epl ont su adapter leurs stratégies et leurs organisations pour trouver de nouvelles voies de développement et/ou réaliser des économies d'échelle. Création de filiales communes, formation de groupements d'intérêt commun... des solutions porteuses de mutualisation sont à l'œuvre au sein du réseau des Epl. Alors, pourquoi et comment créer une filiale ou un GIE ? Tour d'horizon de ces dispositifs de mise en commun à partir de cas concrets déployés avec succès par des dirigeants d'Epl tournés vers de nouvelles stratégies de développement.

**Bruno GRENIER**, Directeur de la Citadis

**Marc LOISEL**, Directeur général de la Sorégies, Président d'Hydrocop

**Régis de VALENCE**, Directeur de la Semaeb

| Animé par **Olivier ALLEMAN**, Directeur d'antenne de Campagnes TV

20h15

## Soirée du Congrès au Pôle international du cheval (sur inscription)

### Un spectacle au grand galop



Deauville, mondialement réputée pour ses courses de galop, ses ventes de pur-sang, s'est dotée du Pôle international du cheval, le Pic, que gère une Epl. La soirée du Congrès ne pouvait élire meilleur domicile. Le grand manège olympique sera le théâtre d'une soirée exclusive aux saveurs normandes. Mario Luraschi et sa troupe, bien connus pour leurs prouesses dans plus de 400 films, seront les metteurs en scène et les acteurs d'un spectacle aux multiples facettes. Haute voltige, cascades, dressage et numéro de cheval en liberté seront les ingrédients de cette soirée à la fois prestigieuse et sportive.

(sous réserve de confirmation de certains intervenants)

# Mercredi 8 octobre



9h

## Accueil

9h30

### Club

## Club des Daf

Quelle actualité comptable, fiscale et sociale ?

Dans un environnement législatif et réglementaire en évolution permanente, le club des Daf propose un point d'étape sur l'actualité : mesures du pacte de responsabilité : CICE, suppression de la C3S, réduction de charges salariales, réduction du taux d'IS... mais aussi l'actualité en matière d'informations sociales, avec la réforme des contrats solidaires et responsables.

**François JACQUES**, Directeur général de Semaphores

**Guillaume MAROT**, Avocat-associé au Cabinet Conseils Juristes Avocats

**François MINOT**, Directeur général adjoint de l'psec

Animé par **Isabelle PELLAUMAIL**, Analyste financier confirmé de la Fédération des Epl

### Métiers

## Investir dans le tourisme : une impérieuse nécessité

Dans une économie concurrentielle et mondialisée, l'offre touristique doit se renouveler et s'adapter. En 2012, l'investissement dans le tourisme était en baisse de 3 % et représentait 12,7 milliards d'euros. La capacité à lever des fonds est fortement dépendante d'investisseurs n'ayant pas toujours connaissance du fonctionnement des entreprises du tourisme. Dans quel contexte les entreprises du tourisme intéressent-elles les investisseurs ? La profitabilité est-elle un unique critère de sélection ? Retour d'expériences d'Epl et focus sur la politique de financement de projets touristiques chez nos voisins européens.

**Patrizia ASPRONI**, Présidente de la Fondazione Torino Musei (Italie)

**Philippe AUGIER**, Maire de Deauville, Président de la Communauté de communes Cœur Côte fleurie, Président de France congrès

**Christian MANTEI**, Directeur général d'Atout France

**Edouard PHILIPPE**, Député-maire du Havre, Président de la Communauté d'agglomération havraise

**Valérie VITTON**, Directrice des organismes d'intérêt général du Crédit Coopératif

Animé par **Olivier ALLEMAN**, Directeur d'antenne de Campagnes TV

### Transversale

## Les métiers de la ville de demain : quel positionnement pour le dirigeant d'Epl ?

Dès les années 60, le rôle du dirigeant, autrefois centré sur le cœur de métier de leur Epl, est façonné par les métiers d'ingénieur et de financier. L'empilement des normes s'est depuis accéléré et certains directeurs se sont mués en chefs d'orchestre de la sécurité juridique. La prévention des risques a achevé de déporter le centre de gravité du manager loin du métier de son Epl. Certes nécessaires, ces compétences impactent peu la proposition de valeur des Epl face à leurs concurrents. La force d'un dirigeant est à l'inverse de proposer une vision et d'incarner un projet d'entreprise. Réflexion sur le positionnement des dirigeants d'Epl.

Avec la participation de dirigeants d'Epl

et de **Vincent GERARD**, Directeur général de VG création Concept

Animé par **Delphine PAULET**, Docteur ès Sciences de MBA Change & Innovation

11h Pause sur le Salon du Développement Local

11h Visite professionnelle (départ à pied du Centre international de Deauville)

13h



## Une nouvelle presqu'île pour Deauville

Pilotée par Normandie aménagement



### DÉDIÉE AUX RESPONSABLES D'OPÉRATIONS DES EPL

Située au croisement des ports de Deauville et de Trouville, la presqu'île de la Touques bénéficie d'un emplacement stratégique.

Sa réhabilitation totale conduite par Normandie Aménagement doit permettre une intégration harmonieuse de ce quartier de 6,5 hectares dans le tissu architectural de Deauville et une réappropriation de ses berges. Logements accessibles, commerces, équipements publics, entreprises et structures d'accueil événementiel feront revivre ce quartier.

C'est également là que s'installeront le Pôle des futurs, dédié à « CreActive place » destinée à accompagner entreprises et collectivités dans leurs démarches de prospective et de créativité, ainsi qu'un pôle d'enseignement supérieur.

11h30

Plénière

## Orientations et actualité du mouvement des Epl

Le Congrès de Deauville marquera un temps fort dans la vie du mouvement des Epl puisque sera désigné à cette occasion pour 3 ans le nouveau président de la FedEpl. Quel bilan Jean-Léonce Dupont dresse-t-il de son mandat, spécialement au regard des premiers résultats du plan stratégique « Epl, territoires 2020 » et de la stratégie d'élargissement de la gamme des Epl ? Autour de quelles priorités le nouveau président entend-il centrer son action ? Quels sont les messages et attentes exprimés par les adhérents à l'issue des assises régionales 2014 ?

Réflexion et échange sur les principaux enjeux qui détermineront l'avenir de notre mouvement.

En présence de

**Jean-Léonce DUPONT**, Président de la Fédération des Epl

Le **nouveau Président** de la Fédération des Epl

**Vincent FUSTER**,

Premier Vice-président du Conseil général du Doubs, Président de la SEDD, Président du Conseil des Fédérations régionales d'Epl

Animée par **Gaby OLMETA**, Journaliste

12h30

Palmarès et remise des Trophées des Epl 2014



13h

Déjeuner sur le Salon du Développement Local

14h15

Transversale

## Financer autrement : mon banquier ce partenaire

Avec le retour du crédit abondant et le maintien des taux à des niveaux très faibles, les Epl se tournent vers le banquier et son expertise pour trouver le montage financier le plus approprié à chaque nouvel engagement. Lors du dernier Congrès des Epl à Paris, nous avons beaucoup appris des banquiers. Renversons la proposition : invitons les Epl à exprimer leurs ressentis et leurs souhaits vis-à-vis des réseaux bancaires. Sortons du débat expert pour un véritable dialogue entre organismes financiers et Epl ! Qu'attend-t-on au final de son banquier ? Quel serait le réseau bancaire décentralisé idéal pour les Epl ?

### 1<sup>re</sup> partie

#### Qu'attend-t-on de son banquier ?

**Yves AGUITON**, Directeur du Département de la gestion des participations de la Caisse des Dépôts

**Benjamin COLIN**, Responsable développement et partenariats du Crédit Coopératif

**Henry FOURNIAL**, Directeur des marchés du logement social du Groupe BPCE

**Florent LEGUY**, Directeur immobilier social du Crédit Foncier

### 2<sup>e</sup> partie

#### Réseau bancaire décentralisé : la nécessité d'un référent national qui connaît les Epl

**Damien LEGRAND**, Responsable France du financement des investissements publics de Deutsch Pfandbriefbank AG

**Patrick NEEL**, Responsable économie mixte et aménagement de la Banque postale

**Jean-Pierre ROSELLO**, Directeur du marché des collectivités territoriales du Groupe Société générale

**Jean-Michel ROYO**, Directeur commercial France d'Arkéa

| Animé par **Eric LAMOULEN**, Directeur général de la Société de construction de la ville de Lyon

Intermédiers

## Les campagnes urbaines : une réalité urbaine à inventer

La ville se diffuse, la centralité n'est plus l'apanage du centre et certains espaces centraux deviennent périphériques. Les territoires de la ville ordinaire deviennent donc des nouveaux lieux de vie. Leur centralité, leur densité, leur connexion ne doivent donc plus se vivre seulement dans une relation avec la métropole mais dans une diffusion des enjeux métropolitaine dans les territoires périurbains. Ces réflexions et évolutions doivent faire l'objet d'un nouveau mode de pensée, de stratégie et d'opérationnalité à inventer avec l'ensemble des acteurs urbains. Point d'étape du groupe de travail Campagnes urbaines mené avec la Fnau, l'AdCF, le Gart et le Forum des villes mobiles.

**Jean-Marie SERMIER**, Député du Jura, Maire de Dôle, Vice-président de la Fédération des Epl

**Jérôme BARATIER**, Directeur de l'agence d'urbanisme de l'Agglomération de Tours  
**Martin VANIER**, Géographe

15h45

## Cocktail de Clôture du Congrès et du Salon du Développement Local sur le Stand de la Fédération des Epl

17h

## Clôture du Congrès et du Salon du Développement Local



# Le Salon « B to B »

## des acteurs du développement des territoires

Le Centre international de Deauville accueille également le Salon du Développement Local, organisé de concert par le Groupe Moniteur et la Fédération des Epl. Une grande complémentarité s'est tissée au fil des ans entre le Salon et le Congrès : débats et orientations stratégiques côté Congrès ; partenariats institutionnels ou commerciaux et convivialité côté Salon.

UNE MANIFESTATION

**GROUPE MONITEUR**



60 exposants accueilleront congressistes et visiteurs qualifiés deux jours durant.

**Carrefour d'échanges et de business, le Salon s'organise autour de trois pôles majeurs :**

■ **Pôle partenaires et fournisseurs**  
des collectivités territoriales et des Entreprises publiques locales : finances, TIC, énergie, environnement, aménagement, immobilier...

■ **Pôle Normand,**  
coordonné par la Fédération des Epl de Normandie, vitrine des Epl et des collectivités de ce territoire

■ **Pôle du mouvement des Epl,** espace de dialogue animé par les fédérations nationale et régionales des Epl

### Pratique

## Le Congrès *et vous*

Bienvenue au CID, Centre International de Deauville, situé à proximité des grands hôtels et du centre-ville.

Un accès aisé :  
> aéroports de Caen et du Havre  
> gare SNCF à 15 mn à pied

> autoroute A13 depuis Paris, direction Rouen, puis Caen ou Deauville



**Deauville**

Centre International - 1 rue Lucien Barrière  
Pour plus d'informations :  
[www.congres-deauville.com](http://www.congres-deauville.com)

### ■ Comment s'inscrire ?

> **En ligne, sur [congresdesepl.fr](http://congresdesepl.fr)**

• Paiement sécurisé.

• Paiement par chèque ou virement accepté dans les 10 jours qui suivent l'inscription en ligne.

> **En retournant le bulletin d'inscription joint à :**

**Congrès des Epl 2014/MCI France**

24, rue Chauchat - 75009 Paris - Fax : 01 53 85 82 83  
[congresEPL2014@mci-group.com](mailto:congresEPL2014@mci-group.com)

### ■ Quand s'inscrire ?

> **Avant le 18 septembre 2014**

Une inscription rapide, c'est l'assurance de pouvoir réserver dès maintenant votre hébergement (conditions d'annulation indiquées sur le bulletin d'inscription).

### ■ Tarifs

> **Epl adhérentes, partenaires de la FedEpl et les collectivités territoriales**

Pour faciliter la participation de plusieurs personnes, collaborateurs ou administrateurs de votre organisme, une réduction substantielle est proposée dès le 2<sup>e</sup> inscrit.

**1<sup>er</sup> inscrit : 620 euros TTC.**

**2<sup>e</sup> inscrit : 590 euros TTC.**

**3<sup>e</sup> inscrit et suivants : 434 euros TTC par participant.**

**Soirée du 7 octobre : 70 euros TTC par participant.**

> **Autres organismes**

760 euros TTC par participant.

**Soirée du 7 octobre : 70 euros TTC.**

> **Participants de Normandie**

**Tarifs préférentiels :** réduction de 30% sur les tarifs nationaux.

**Soirée du 7 octobre : 70 euros TTC.**

### ■ Informations complémentaires

> **Sur le Congrès des Epl**

**Fédération des Epl**

Joëlle Kherian

01 53 32 22 30

[j.kherian@lesepl.fr](mailto:j.kherian@lesepl.fr)

[congresdesepl.fr](http://congresdesepl.fr)

> **Sur le Salon du Développement Local**

**Groupe Moniteur**

Julien Henry

01 40 13 31 73

[julien.henry@groupemoniteur.fr](mailto:julien.henry@groupemoniteur.fr)

[salonsdl.com](http://salonsdl.com)