

**Congrès national des Entreprises publiques locales
Montpellier**

Jeudi 8 novembre 2012

**Séance plénière
« Quand vitalité des territoires rime avec Epl »**

Fin de la séance plénière n° 2

**Allocution au pupitre de Jean-Léonce DUPONT,
Président de la FedEpl**

Chers amis,

- Il y a maintenant un peu plus d'un an, à Tours, j'ai eu l'honneur d'être élu, à l'unanimité, Président de la Fédération des entreprises publiques locales, à la suite de Martial PASSI.

Cette année me semble être passée bien vite. Elle n'en a pas moins été dense. Je ne m'engagerai pas dans une présentation détaillée de l'activité de la Fédération au cours des derniers mois, cela relève de notre prochaine Assemblée générale de juin.

L'évocation de la conjoncture actuelle, dans sa dimension tant politique, qu'économique et sociale, ferait me semble-t-il largement doublon avec les trois séances plénières qui rythment le programme de ce congrès.

- Permettez-moi juste d'affirmer une conviction forte qui est la mienne et que je sais partager avec nombre d'entre vous : en dépit de la crise économique, sociale et financière qui est là et bien là, et qui n'est pas sans poser de graves difficultés à nos sociétés pour boucler leurs opérations ou en engager de nouvelles, **l'Epl est tendance.**

Nos valeurs d'intérêt général, notre enracinement territorial, notre refus de la dictature du cours termisme, notre management d'entreprise sous la maîtrise des élus, sont autant d'atouts sur lesquels s'appuyer pour jouer notre rôle contracyclique et d'accélération de croissance. Et par la même, pour nous positionner au mieux vis-à-vis de la réforme territoriale qui sera examinée par le Parlement début 2013.

Les Epl ont toujours répondu présent aux grands moments de la décentralisation. Gageons qu'il en sera de même cette fois-ci.

Nous disposons désormais pour cela d'une gamme riche des Spl, Spla, des Sem et de leurs filiales. Cette gamme, vous êtes de plus en plus nombreux à vous l'être appropriée, comme nous venons juste de le voir, en particulier pour offrir aux élus la réponse la plus globale à leurs attentes.

Vos Epl qui savent de mieux en mieux innover et anticiper sont rejointes par des nouvelles créations dont le rythme a doublé depuis le vote de la loi sur les Sociétés publiques locales mi 2010, pour passer de 30 à 60 par an : 30 Spl ou Spla, 30 Sem.

Autant de chiffres qui attestent de la complémentarité entre ces deux types d'Epl, et non, comme d'aucun le craignaient, d'un siphonage. Plus de 200 projets ont par ailleurs été identifiés et sont accompagnés par la FedEpl.

Je suis convaincu que la Sem contrat, dont un document détaillé de présentation vous a été remis dans vos malles, viendra amplifier et booster encore cette dynamique.

Avec la mobilisation active des Vice-Présidents de la Fédération, une concertation constructive et consensuelle s'est mise en place avec les parlementaires des deux Chambres et des différents groupes. Ce qui devrait permettre le dépôt d'une proposition de loi début 2013.

Avec la Sem contrat, la gamme Epl disposera d'une composante particulièrement à même de concilier réel partenariat avec des acteurs privés et maîtrise publique. Bien plus par exemple que les contrats de PPP ou certaines délégations de service public.

Les exemples identifiés par la Fédération dans de nombreux pays d'Europe constituent à cet égard des références motivantes qui nous permettent de savoir clairement où nous allons.

Permettez-moi au passage une nouvelle fois de me féliciter du classement des plaintes déposées auprès de la Commission européenne contre la loi fondatrice des Spl. Ne boudons par notre plaisir, même si des années de dialogue dense et constructif avec la Commission européenne ne laissent guère de doute sur l'issue de cette tentative de contentieux.

Ce dialogue qui se poursuit nous permet d'avancer sur la Sem contrat en veillant à sa pleine conformité avec le droit européen.

- Cette aptitude des Epl à relever au mieux les défis qui se poseront demain à vos territoires et à leurs population, suscite sachez-le, même s'ils ne sont malheureusement pas présent aujourd'hui, un intérêt réel de la part des membres du Gouvernement avec lesquels je me suis déjà entretenu : Marylise LEBRANCHU, Ministre de la Réforme de l'Etat, de la Décentralisation et de la Fonction publique ; Cécile DUFLOT, ministre de l'Egalité des territoires et du Logement, François LAMY, ministre délégué à la Ville.

Des échanges ouverts ont également eu lieu avec les cabinets des ministres du Tourisme, des Outre-mer et des Collectivités locales et vont avoir lieu d'ici la fin du mois avec les cabinets de la Ministre de l'Enseignement supérieur et du Ministre de l'Economie.

J'ai pu constater le même état d'esprit très favorable et bienveillant de la part des dirigeants de nos principaux partenaires, en particulier Jean-Pierre JOUYET, Directeur général de la CDC, que j'ai rencontré la semaine dernière, Dov ZERAH, Directeur général de l'Agence Française de Développement avec lequel j'ai encore eu l'occasion de m'entretenir lundi, et Jean-Paul BAILLY, Président du Groupe La Poste, dont la présence aujourd'hui constitue une marque de confiance vis-à-vis de notre mouvement.

J'ai tenu à l'occasion de chacun de ces entretiens à rappeler avec insistance que les Epl ne pourront être présentes à la hauteur de ce que l'on attend d'elles que si – et seulement si – elles peuvent bénéficier des financements adéquats.

- Soyons clairs : l'action publique locale a impérativement besoin, dans les meilleurs délais, d'initiatives de la part des pouvoirs publics nationaux. On ne peut pas faire l'impasse sur la disparition de DEXIA qui finançait les Epl à hauteur de 300 millions d'euros par an, et des difficultés croissantes à accéder au crédit, surtout pour obtenir des financements moyen et long terme adaptés à la réalité de notre activité.

Soyez assurés que j'ai pleinement conscience de la situation critique de certains d'entre nous en particulier les Sem départementales d'aménagement.

J'entends pas conséquent continuer à porter en plus haut lieu les messages suivants :

- Les Epl se félicitent de pouvoir dès début 2013 bénéficier des produits de la Banque Postale, et j'en remercie Jean-Paul BAILLY en notre nom à tous. Elles souhaitent aussi que soit rapidement mise en place, pour redonner de l'oxygène à leurs collectivités locales donneuses d'ordre, la Banque postale développement local. *(s'ajuster en fonction des annonces précédentes faites par Jean-Paul BAILLY)*
- Les Epl demandent à être éligibles aux activités de la future Banque publique d'investissements (BPI)
- Les Epl souhaitent avoir un accès élargi et facilité aux prêts sur fonds d'épargne de la CDC. Les Epl proposent d'être reconnues comme éligibles aux fonds décentralisés du livret A et souhaitent un fléchage explicite d'un certain nombre de prêts existants vers les Epl.
- Les Epl attendent de l'évolution des financements de la Banque européenne d'investissement, pour lesquels les régions vont jouer un rôle croissant, qu'ils leurs soient enfin accessibles.

Comptez sur moi, comptez sur votre Fédération et son Conseil d'administration unanime pour porter sans relâche ces messages au cours des prochains mois. Auprès des pouvoirs publics, comme au Parlement, où nous mobiliserons la « force de frappe » que constituent les 130 sénateurs et députés présidents d'Epl.

Recevons les moyens de jouer pleinement notre rôle. Alors nous pourrons donner toute la mesure de notre aptitude à « servir le public », dont le palmarès 2012 des trophées des Epl constitue une excellente illustration.

- C'est dans ce contexte où il est essentiel de nous faire toujours mieux identifier et reconnaître à hauteur de ce que nous sommes que je vous invite tous et toutes à vous mobiliser en faveur de la 2^{ème} semaine nationale des Epl qui aura lieu du 27 mai au 3 juin 2013.

L'édition 2010 a été une réussite dont 135 d'entre vous, sur près de 70 territoires, ont pu mesurer les retombées positives. Soyez les plus nombreux possible en 2013, pendant une semaine, à prendre des initiatives qui permettront de faire parler de vous et de vous faire mieux connaître : inaugurations, 1^{ère} pierre, journée portes ouvertes, conférences et colloques, évènements ludiques, etc...

C'est l'ensemble du mouvement des Epl qui en tirera profit.

Cette semaine des Epl constituera j'en suis convaincu une nouvelle démonstration de l'aptitude de vos entreprises à innover et à anticiper. Qu'il s'agisse d'agir sous de nouvelles formes, dans de nouveaux champs, avec des nouvelles alliances.

- C'est pour cette raison que votre Fédération devait se poser la question de sa capacité au changement, pour rester dans la course.

Plus d'un an de travaux auxquels nombre d'entre vous ont participé ont permis d'aboutir au plan stratégique « Epl Territoires 2020 ».

Vous nous avez clairement fait savoir que vous faites confiance à votre Fédération, par rapport à votre vécu sur le terrain, pour innover et agir avec un coup d'avance. Pour préparer au mieux votre avenir plutôt que de vous assister davantage dans votre quotidien – en s'organisant en conséquence. Message reçu.

Pour chacun des trois piliers sur lesquels repose l'action de la Fédération, j'ai donc décidé, avec le soutien unanime du Conseil d'administration comme du Conseil des Fédérations régionales, d'engager des évolutions sensibles :

→ Pour le lobbying, notre cœur de métier auquel vous êtes très attachés, nous allons élargir sa dimension à davantage d'activités de veille, prospective, études et doctrine, pour vous permettre d'anticiper et de vous approprier dans les meilleures conditions votre cadre d'intervention de demain.

Comme nous avons déjà activement commencé à le faire pour les Sem immobilières et les Sem d'aménagement départementales.

→ Pour le service à l'adhérent, il va se recentrer sur l'intermétiers (50 % d'entre vous envisage de diversifier leur activité d'ici 5 ans) et sur le transversal (management, financement, etc), plutôt que sur des attentes très ciblées métiers ou immédiates.

→ Enfin l'action territoriale, c'est-à-dire la promotion et l'accompagnement sur la réponse Epl auprès des élus et des collectivités locales va monter en puissance.

Vous souhaitez en effet fortement que la Fédération vous fasse toujours mieux connaître, avec toutes vos potentialités et votre savoir faire, auprès de vos propriétaires et donneurs d'ordre. Les fédérations régionales, recentrées sur cette priorité, se mobiliseront à cet effet.

Soyez assuré de ma détermination à mener à bien ce challenge, pour vous et avec votre soutien, de conduire la Fédération là où vous l'attendez. Et j'en profite pour remercier tous les membres du Conseil d'administration et du Bureau qui m'aident dans un esprit extrêmement constructif à mener cette tâche.

- Cette séance s'achève mais notre congrès continue à un rythme soutenu jusqu'à ce soir.

Je vous invite néanmoins à retenir dès à présent la date du congrès 2013 des Epl. Il se tiendra les mardi 29 et mercredi 30 octobre.

Ce sera une première pour deux raisons :

- Il se tiendra en Ile de France à Paris La Défense
- Il accueillera concomitamment la 15^{ème} conférence européenne des Entreprises publiques locales