



“Entreprises, collectivités : quels outils pour renforcer le lien entre économie et territoire ?”

*Les outils du développement d'une économie locale résistante
aux tensions économiques mondiales*

23 mars 2012 - 8H30-10H30

École de Management de Normandie, 9 rue Claude Bloch à Caen

Introduction : Marc LEVILLY, Président de la Fédération des Epl de Basse-Normandie

Grand témoin : Carl CEDERSCHIÖLD, ancien maire de Stockholm, Président de la Kommunala Företagens Samorganisation

Intervenants :

- Jean-Léonce DUPONT, Président de la Fédération des Epl, Vice-président du Sénat, Président du Conseil général du Calvados
- Philippe DURON, Député-maire de Caen, Président de Caen La Mer
- Laurent SODINI, Vice-président de la Région Basse-Normandie chargé de l'économie
- Gérard LISSOT, Président de NCI Gestion, Vice-président de Normandie Aerospace

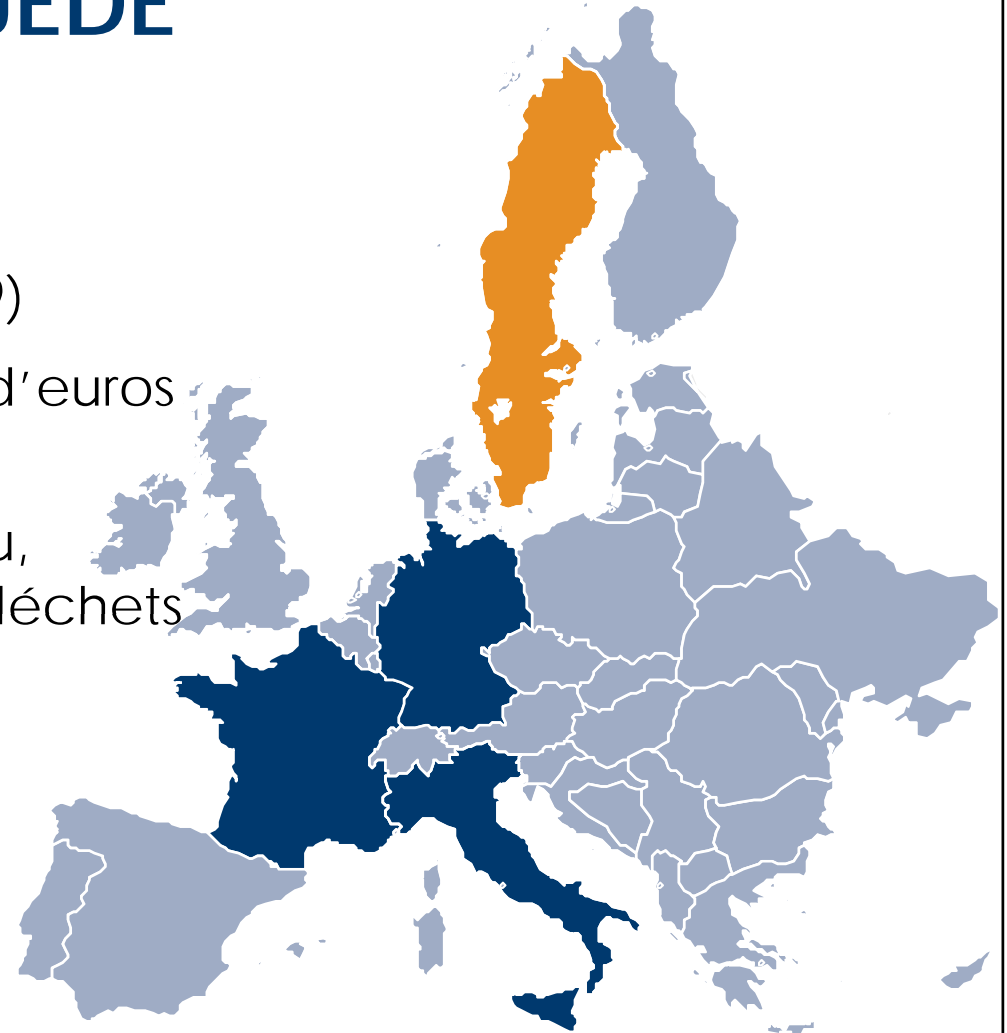
SUEDE

EPL : 1 600 (2009)

Employés EPL : 47 000 (2009)

Chiffre d'affaires EPL : 18 milliards d'euros (2009)

Secteurs principaux : Energie, eau, logement, déchets





**STOCKHOLMS
STADSHUS AB**

Stadshus AB Stockholm

Chiffres-clé

Date de création :	1991
Statut juridique :	Aktiebolag (SA)
Capital :	Ville de Stockholm (100 %)
Domaines d'activités :	Transports, logement, eau, aménagement
Effectifs :	2 700 ETP
Chiffre d'affaires :	1,3 milliards d'euros (2010)
Champ d'activité :	Ville de Stockholm



STOCKHOLMS
STADSHUS AB

Stadshus AB Stockholm

Gouvernance

Holding municipale de la ville pour gérer ses entreprises

Décisions stratégiques de la ville formulées par le conseil municipal

Présence de la ville aux organes de la holding

→ **Elus**

→ Maire de Stockholm préside le **conseil de surveillance** (réunions 6 à 8 fois par an)

Comité d'investissements à partir d'un certain niveau avec l'aval du conseil municipal

Ville de Stockholm

100 %



STOCKHOLMS
STADSHUS AB

EPL aux cotés
du Stadshus
AB

SA (100%)

SA (100%)

SA(100%)

SA (50,4%)

SA(100%)

SA(100%)

SA(100%)

SA(49,9%)

SA (100%)

SA(100%)

SA(100%)

SA(50%)

SA(100%)

SA(100%)

SA(100%)



STOCKHOLMS
STADSHUS AB

Stadshus AB Stockholm

Finances

Ville de Stockholm emprunte sur les marchés pour ses EPL

→ Meilleures conditions financières

Possibilité d'utiliser les gains d'une EPL afin d'équilibrer les pertes d'une autre

→ Intégration financière des EPL

Versement des dividendes à la ville

→ 82 millions d'euros en 2010 (750 millions de SEK)



Relations financières

