

## ÉDITO



**Jean-Marie Sermier**  
Président de la  
Fédération des Epl

Le mouvement des entreprises publiques locales est en forme, avec plus de 1 250 entreprises en activité et un rythme de création de plus de 50 structures par an. D'autres indicateurs en témoignent. Ainsi, dans un contexte en forte évolution, de véritable « tectonique territoriale », les Epl démontrent leurs grandes facultés d'adaptation et se redéploient en permanence afin de concorder avec les attentes des territoires.

Comment ? En diversifiant leurs domaines d'activité et en élargissant leurs zones d'intervention, en développant des coopérations et des alliances, sous la forme de groupements et de groupes, au sein desquels les sociétés se complètent et s'enrichissent mutuellement.

Si le développement ou la structuration de l'activité motivent ces démarches, les initiatives mises en œuvre vont généralement plus loin et créent de nouvelles dynamiques. Comme souvent en matière de développement local, le terrain est en avance et montre les voies à suivre. Face à l'explosion de besoins nouveaux dans les territoires, il est indispensable d'identifier et de capitaliser les pratiques existantes de coopération et de mutualisation, instructives et pertinentes.

La gamme des entreprises publiques locales fait ses preuves comme agrégateur de solutions et vecteur de création de valeur. Profitable autant aux sociétés qu'aux territoires, elle doit davantage être utilisée, dans toute sa diversité et toutes ses complémentarités. Faire gagner des parts de marché à l'économie mixte pour moderniser les services publics, c'est tout l'objet de ce guide, au-delà de l'intérêt pratique et reproductible des retours d'expériences présentés.

# Sommaire

**Repenser l'action publique locale** page 4

**Mobiliser les expertises, fédérer les énergies** page 5

**Ajuster l'ingénierie de projet au plus près des territoires** page 6

**Choisir les Epl** page 7

**Quelle(s) forme(s) de coopération pour quel(s) objectif(s) ?** page 8

## 14 montages décryptés

### Aménagement

**Alter : l'aménagement sous un seul pavillon**

pages 10|11

**Citadis : une mutualisation en pleine forme pour la construction hospitalière**

pages 12|13

**Axe urbain Rhin-Rhône : un GIE unifié mutualise les compétences entre six Epl**

pages 14|15

**SERM-SA3M, un groupe au service du développement urbain**

pages 16|17

### Environnement et réseaux

**Une coopération entre huit entreprises locales de distribution pour produire de l'électricité hydraulique**

pages 18|19

**ROVALER, opérateur majeur de la transition énergétique**

pages 20|21

### Habitat et immobilier

**Une gestion mutualisée de la demande de logement entre les bailleurs sociaux de la Réunion**

pages 22|23

**Un groupement inter-bailleurs franciliens pour lutter contre le risque amiante**

pages 24|25

### Mobilité

**Citédia, un opérateur multi-activité de services urbains**

pages 26|27

**La Compagnie des transports strasbourgeois au cœur d'une coopération transfrontalière**

pages 28|29

### Services à la personne

**Un groupement d'employeurs pour renforcer le funéraire public**

pages 30|31

### Tourisme, culture, loisirs

**Brive : un GIE pour dynamiser l'activité touristique**

pages 32|33

**Un GIE fédère la marque « Biarritz Golf Destination »**

pages 34|35

**La Sem Semitour Périgord, spécialiste de la valorisation du patrimoine**

pages 36|37