

au 1^{er} juin 2016



Collection
Observatoire



Mutualisations, coopérations et partenariats, clés de voute de l'action publique locale

Réformes territoriales, inflation normative, exigences nouvelles de nos concitoyens, besoins accrus d'ingénierie, finances locales toujours tendues...

Les élus locaux font face à un environnement complexe et sont à la recherche de solutions nouvelles pour mettre en œuvre plus rapidement et à moindre coût leurs projets de territoire.

En Provence-Alpes-Côte d'Azur, les collectivités recourent massivement aux Sem et depuis 2010 aux Spl, pour accompagner la dynamique démographique et économique, en particulier en matière de construction de logements et d'équipements structurants.

Nos Epl immobilières et d'aménagement innovent, s'adaptent en permanence, construisent des ponts avec les investisseurs privés, pour apporter une réponse globale et sur-mesure aux décideurs publics.

Les Epl de services ne sont pas en reste et les nombreux projets de création illustrent l'engouement des collectivités pour ce mode de gestion moderne des services publics locaux, alliant souplesse et garantie de l'intérêt général. Énergies renouvelables, eau et assainissement, déchets, transports, tourisme, services aux personnes... autant de secteurs à fort potentiel de développement pour l'économie mixte dans notre région.

Cet intérêt est aujourd'hui renforcé par l'essor de la Sem à opération unique (SemOp), qui permet de capitaliser encore davantage sur l'expertise et la capacité financière des partenaires privés.

Gérard CHÉNOZ

Président de la Fédération des Epl Provence-Alpes-Côte d'Azur, adjoint au Maire de Marseille, président de la Société locale d'équipement et d'aménagement de l'aire de Marseille (SOLEAM)

25

Epl créées
depuis 2010



27

filiales et prises
de participation
de Sem



multi-activité

69 %

des Epl sont engagées dans
une stratégie de multi-activité

96
Epl en activité



3 182 emplois



chiffre d'affaires 2015
513 millions d'euros



capital social
152 millions d'euros

Repères nationaux 1 243 Epl et 12,2 milliards d'euros de chiffre d'affaires

Un mouvement régional dynamique, qui fait le choix de la multi-activité

Afin d'accompagner les collectivités locales dans leurs missions, 96 Entreprises publiques locales interviennent en région Provence-Alpes-Côte d'Azur (Paca). Implantées dans l'ensemble du territoire, les départements des Bouches-du-Rhône (34 Epl), du Var (22) et des Alpes-Maritimes (19) concentrent à eux seuls 78 % des Epl de la région.

Avec un chiffre d'affaires de plus de 500 millions d'euros en 2015 et un effectif de près de 3 200 employés, les Epl régionales contribuent à développer le tissu économique local. À titre d'illustration, 4 000 TPE, PME et grandes entreprises sont ainsi intervenues dans le cadre des marchés émis par les Epl de Paca pour un montant total de 320 millions d'euros

en 2015. Elles jouent ainsi pleinement leur rôle contracyclique d'amortisseur de la crise et d'anticipateur de la relance.

25 Epl ont été créées au cours des 6 dernières années, preuve de l'intérêt croissant des élus à vouloir s'appuyer sur des outils offrant à la fois maîtrise publique et souplesse dans leur gestion. En témoigne le nombre d'Epl de tourisme qui représentent 26% des Epl de la région. Localisées pour la plupart en zone de montagne, elles interviennent aussi bien dans la promotion territoriale que pour exploiter des équipements comme les remontées mécaniques.

Secteur important et dynamique, l'aménagement concentre à lui seul

30% des Epl du territoire, soit 4 points au-dessus de la tendance nationale.

À leurs côtés, les 24 Epl immobilières démontrent leur capacité de rayonnement avec 45 473 logements gérés et 1 430 mises en chantier.

Dans une démarche d'amélioration de la performance, 69 % des Epl se sont engagées dans une stratégie de multi-activité, contre 57 % au niveau national. Cette volonté de diversification devrait d'ailleurs progresser à court-moyen terme puisque 34 % des dirigeants l'envisagent. Cette tendance démontre ainsi la capacité des Epl régionales à apporter une réponse globale aux collectivités et aux citoyens.