



**I**nnover, moderniser pour garantir une gestion publique locale optimale est un défi permanent.

Et plus encore dans cette période où de nombreux projets de mandature vont être lancés. Sem, Spl et depuis peu SemOp, avec la souplesse, la polyvalence, la réactivité et la maîtrise politique qu'elles offrent, contribuent indéniablement à l'atteinte de cet objectif. Car c'est bien dans la recherche d'alliances nouvelles, dans le développement de la multi-activité ou dans la diversification que de nouvelles marges de manœuvre apparaîtront.

Les élus normands se sont pleinement approprié les ressorts de l'économie mixte et je m'en réjouis. Le nombre important de filiales de Sem et la création récente de Spl de gestion portuaire, de parkings ainsi que de Sem dans le domaine de l'immobilier témoignent de ce dynamisme.

**Yvon ROBERT**

Président de la Fédération des Epl de Normandie  
Maire de Rouen



## Un territoire en développement constant et aux perspectives engageantes

Pour répondre aux besoins des collectivités, 51 Epl interviennent sur le territoire, dont 23 en Basse-Normandie et 28 en Haute-Normandie. Le mouvement Epl normand emploie près de 1 800 personnes et totalise un chiffre d'affaires de plus de 300 millions d'euros, en croissance de 6 % par rapport à 2013.

Alors que la période électorale et les alternances politiques ont suspendu, au niveau national, un certain nombre de projets de création d'Epl, la Normandie connaît une stabilité avec 8 projets recensés, contre 9 en 2013. Ce phénomène témoigne de la volonté des élus normands de développer leur territoire au moyen de la gamme Epl.

L'intérêt des Sem pour la filialisation est prononcé puisqu'il touche 24 % des structures dans les secteurs du développement économique, de l'aménagement, de l'immobilier et du tourisme. Ces stratégies de diversification permettent aux Epl de se positionner comme des opérateurs multi-activités offrant une réponse globale, gage de cohérence, d'économies d'échelle et d'ingénierie renforcée. Grâce à leur modèle entrepreneurial efficient et à l'adéquation du statut juridique à chaque projet, les Epl normandes engagées dans cette démarche sont en mesure de jouer le rôle d'opérateur de référence sur leur territoire.

### Repères

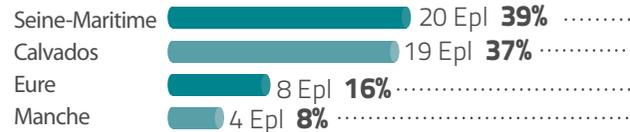
	Basse-Normandie			Haute-Normandie		
	Nombre / valeur	Poids de la région	Evo. 2014 vs. 2013	Nombre / valeur	Poids de la région	Evo. 2014 vs. 2013
Epl en activité	23	45%	- 1 Epl	28	55%	+ 3 Epl
Projets de création	5	62%		3	38%	
Emploi hors saisonniers et vacataires	783	53%		685	47%	
Chiffre d'affaires (en milliers d'€)	160 529	53%	+ 10%	139 693	47%	+ 2%
Capital social (en milliers d'€)	118 025	75%	+ 2%	39 979	25%	+ 8%
Nombre de logements gérés	4 205	18%		18 730	82%	
Filiales et prises de participation	10	71%		4	29%	

**Repères nationaux** 1 214 Epl (+ 5 %) et 12,33 milliards d'euros de chiffre d'affaires (+ 6 %)

## Les Epl en activité



Alors que les Epl sont largement réparties sur le territoire, on relève une concentration plus significative dans les départements les plus urbanisés tels que la Seine-Maritime et le Calvados. Les 19 sociétés du Calvados réunissent plus du tiers des emplois des deux régions, ainsi que la moitié du chiffre d'affaires et du capital social. Ce constat s'explique en partie par l'implantation dans le département de structures de taille importante et au rayonnement régional voire suprarrégional.

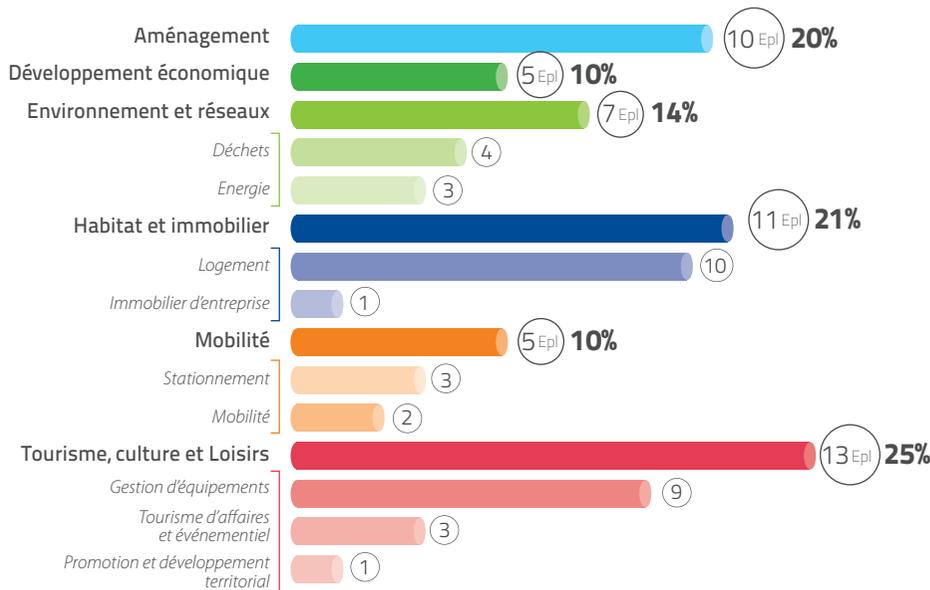


Emploi		Chiffre d'affaires 2013		Capital social	
Nombre	Poids du département	Valeur en milliers d'euros	Poids du département	Valeur en milliers d'euros	Poids du département
420	29%	83 593	28%	21 852	14%
528	36%	142 467	47%	81 788	52%
265	18%	56 100	19%	18 127	11%
255	17%	18 062	6%	36 237	23%
<b>1 468</b>	<b>100%</b>	<b>300 222 €</b>	<b>100%</b>	<b>158 004 €</b>	<b>100%</b>



	Basse-Normandie		Haute-Normandie	
<b>Sem</b>	20	87%	22	79%
<b>Spl</b>	3	13%	6	21%
	<b>23</b>	<b>100%</b>	<b>28</b>	<b>100%</b>

## Les secteurs d'activité



	Basse-Normandie		Haute-Normandie	
	4	18%	6	21%
	2	9%	3	11%
	4	17%	3	11%
	1	4%	3	11%
	3	13%	-	-
	4	17%	7	25%
	3	13%	7	25%
	1	4%	-	-
	1	4%	4	14%
	-	-	3	10%
	1	4%	1	4%
	8	35%	5	18%
	6	26%	3	10%
	2	9%	1	4%
	-	-	1	4%
	<b>23</b>	<b>100%</b>	<b>28</b>	<b>100%</b>

La situation géographique du territoire lui vaut d'être composé de nombreuses Epl de tourisme puisqu'1 Epl sur 4 exerce des activités dans ce domaine. Le Zénith de Caen, le Mémorial, la Cité de la Mer à Cherbourg ou encore l'office du tourisme d'Etretat reflètent la dynamique d'un territoire toujours plus tourné vers l'économie de tourisme, de la culture et des loisirs.

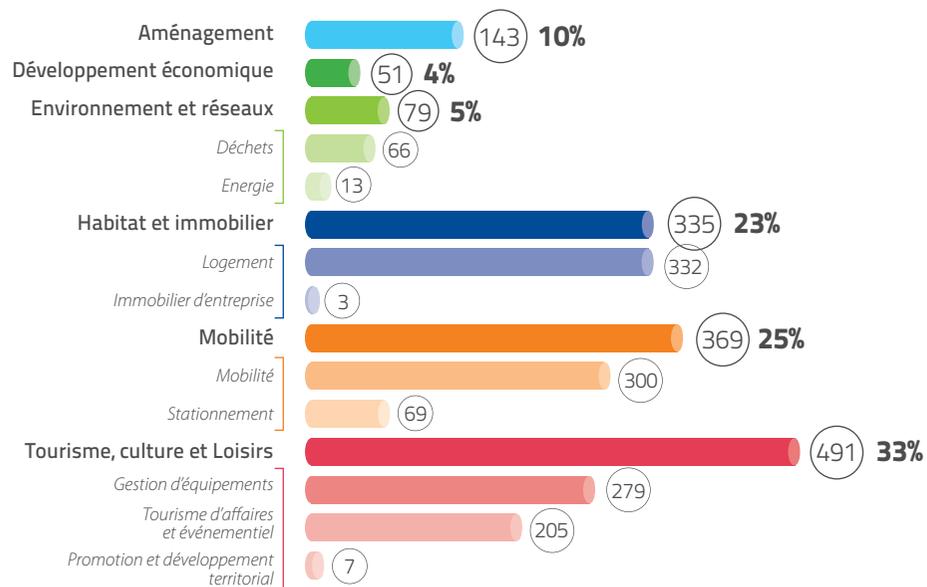
Avec respectivement 11 et 10 structures, les secteurs du logement et de l'aménagement sont tout aussi solidement implantés sur le territoire régional et participent pleinement à l'économie locale.

Quant aux Epl d'environnement, moins nombreuses mais en progression, elles jouent un rôle décisif à l'instar de la Spl Ouest Normandie Energies marines qui organise et promeut le développement des énergies marines renouvelables (EMR).

L'analyse par région révèle néanmoins des spécificités propres à chaque territoire. Ainsi, la Basse-Normandie est nettement orientée vers les problématiques touristiques (8 Epl) tandis que la Haute-Normandie présente un équilibre plus marqué entre les secteurs d'activité.

La dynamique de création, étroitement liée aux besoins du territoire, est actuellement portée par l'immobilier (création de la Semri en 2013) et l'aménagement avec 2 nouvelles Epl en 2013 : la Spl des docks et la Spl du plateau de l'espace. La Spl PAR (Parking et Aménagement de Rouen) et la Sem Imagine, toutes deux créées en 2014, viennent confirmer cette orientation. Les projets en cours concernent les métiers de l'environnement (3 projets) et du tourisme (3), en cohérence avec la tendance constatée au niveau national.

## L'emploi



Basse-Normandie		Haute-Normandie	
74	9%	69	10%
20	3%	31	5%
28	4%	51	7%
15	2%	51	7%
13	2%	-	-
35	4%	300	44%
32	4%	300	44%
3	0,4%	-	-
200	26%	169	25%
200	26%	100	15%
-	-	69	10%
426	54%	65	9%
268	34%	11	1%
158	20%	47	7%
-	-	7	1%
<b>783</b>	<b>100%</b>	<b>685</b>	<b>100%</b>

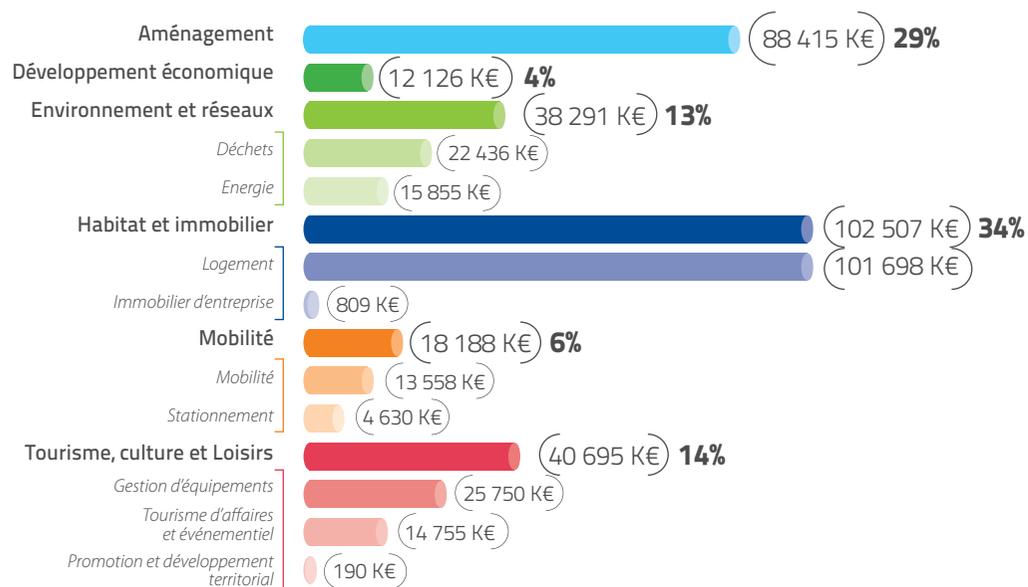
Avec 1 750 emplois dont 282 saisonniers et vacataires, les Epl de Normandie participent pleinement à la création d'emplois locaux et donc de richesses sur le territoire.

Le secteur du tourisme confirme sa participation active à la dynamique avec 491 emplois, soit un tiers de l'effectif total des Epl normandes.

Quant aux 5 Epl de mobilité/stationnement recensées, elles comptabilisent 369 emplois. Ce secteur se caractérise par des structures de grande taille telle que la Sem « Trans urbain » qui gère l'ensemble des transports de la ville d'Evreux.

Le logement s'inscrit aussi dans ce mouvement puisqu'on dénombre 335 employés.

## Le chiffre d'affaires en milliers d'euros



Basse-Normandie		Haute-Normandie	
76 370	48%	12 045	9%
7 126	4%	5 000	4%
20 361	13%	17 930	13%
4 506	3%	17 930	13%
15 855	10%	-	-
13 069	8%	89 438	64%
12 260	7%	89 438	64%
809	1%	-	-
10 595	7%	7 593	5%
10 595	7%	2 963	2%
-	-	4 630	3%
33 008	20%	7 687	5%
19 953	12%	5 797	4%
13 055	8%	1 700	1%
-	-	190	0,1%
<b>160 529 €</b>	<b>100%</b>	<b>139 693 €</b>	<b>100%</b>

Avec un chiffre d'affaires de plus de 300 millions d'euros, les Epl normandes suivent à l'identique les évolutions nationales, établissant leur croissance à 6 % sur 12 mois. Ces évolutions résultent en grande partie de l'essor des activités du tourisme et de l'environnement, qui augmentent leur volume d'activités. Les Sem immobilières connaissent également une hausse de 3 %, un indicateur positif au regard des difficultés conjoncturelles que connaît ce secteur.

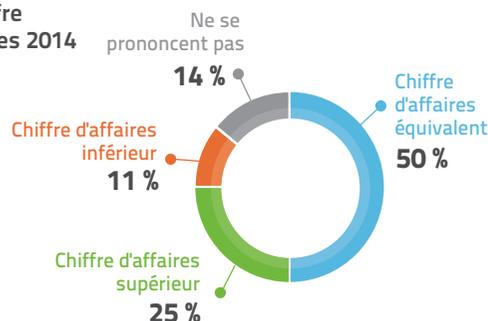
## Les perspectives

Les perspectives sont encourageantes puisqu'1 Epl sur 4 s'attend à un chiffre d'affaires supérieur et seulement 11 % à une diminution, portant le solde net\* à 14 %.

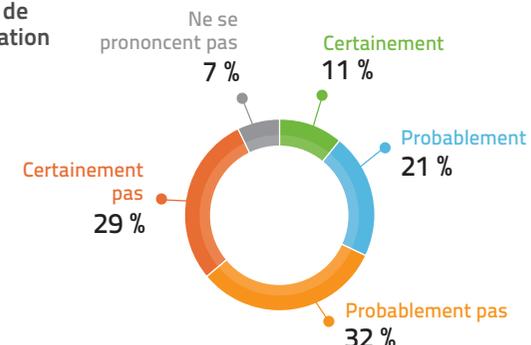
Dans une optique de modernisation et d'amélioration de la rentabilité globale de la société, un tiers des Epl normandes envisage de se diversifier. Fruit d'une volonté des collectivités de disposer d'une vision globale sur leurs activités, les champs d'intervention des Epl s'élargissent notamment vers les énergies renouvelables et le stationnement. L'aménagement, conforme à la mouvance nationale, est le premier secteur concerné.

\*Solde net : différentiel entre le chiffre d'affaires jugé supérieur et le chiffre d'affaires jugé inférieur

### Anticipation du chiffre d'affaires 2014



### Intention de diversification

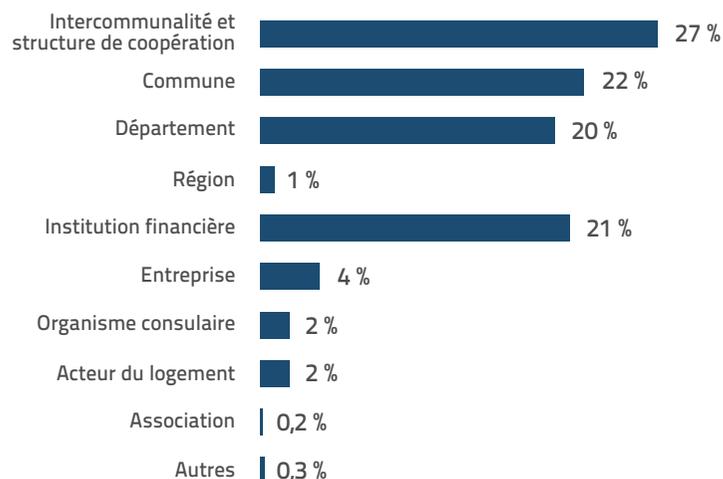


## La ventilation de l'actionnariat

### Répartition de l'actionnariat en valeur

Collectivités locales **70 %**

Autres actionnaires **30 %**



La structure actionnariale des Epl normandes présente certains particularismes. La Fédération note une présence plus marquée des collectivités qui détiennent 70 % du capital social des Epl, soit 5 points de plus qu'au niveau national.

Impliquées dans l'actionnariat à hauteur de 27 %, les intercommunalités sont fortement représentées au regard du mouvement (18 %). Les communes demeurent un partenaire privilégié des Epl normandes avec 22 % du capital. Ce faisant, le bloc communal pèse 49 % de l'actionnariat des Epl normandes contre 41 % au niveau national.

Avec 20 % du capital des Epl contre 16 % au global mouvement, les départements normands se positionnent comme un échelon indispensable au développement des Epl et particulièrement dans le secteur de l'aménagement.

Par ailleurs, les institutions financières sont bien établies (4 points de plus qu'au niveau national) en tant qu'actionnaires des Sem, notamment en raison de la présence d'opérateurs bancaires historiques.

## Aménagement

### CAEN PRESQU'ILE Spla

Présidente : **Sonia de LA PROVÔTÉ**  
Directeur général : **Gilles MOREAU**  
1 Avenue du Pays de Caen  
14460 Colombelles  
Tél. 02.31.35.72.55  
o.deyrolle@caen-presquile.fr  
caen-presquile.com

### EAD Sem

Président - dg : **Alain HUARD**  
Directeur : **Gilles MERRIEN**  
12 Bd Georges Chauvin BP 931  
27009 Evreux Cedex  
Tél. 02.32.31.68.62  
accueil@sem-ead.fr  
sem-ead.fr

### NORMANDIE AMÉNAGEMENT Sem

Président : **Joël BRUNEAU**  
Directeur général : **Gilles MOREAU**  
1 Avenue du Pays de Caen BP 04  
14460 Colombelles  
Tél. 02.31.35.10.20  
info-sem@normandie-amenagement.fr  
normandie-amenagement.fr

### SEM DE LIVAROT Sem

Président : **Sébastien LECLERC**  
Hôtel de Ville  
Place Georges Bisson  
14140 Livarot  
Tél. 02.31.63.53.19  
isabelle.fontaine6@wanadoo.fr

### SEMAD (76) Sem

Président : **Gill GERYL**  
Directeur général : **Philippe MAYLIN**  
21 Rue A.M. Ampère  
Parc d'activité Euro Channel  
76378 Dieppe Cedex  
Tél. 02.32.90.54.40  
caroline.gervais@semad-normandie.fr  
semad-normandie.fr

### SHEMA Sem

Président : **Rodolphe THOMAS**  
Directeur général : **Alain KENDIRGI**  
Les Rives de l'Orne  
15 Av. Pierre Mendès France BP 53060  
14018 Caen Cedex 02  
Tél. 02.31.46.91.40  
bienvenue@shema.fr  
shema.fr

### ROUEN NORMANDIE AMÉNAGEMENT Spl

Président - dg : **Frédéric SANCHEZ**  
Directeur général : **Rémi DE NIJS**  
65 Avenue de Bretagne  
Immeuble Montmorency II - CS 21137  
76175 Rouen Cedex 1  
Tél. 02.32.81.69.10  
contact@crea-amenagement.fr

### SPL DES DOCKS Spl

Président - dg : **Gilbert CONAN**  
Place de l'Hôtel de Ville BP 51  
76084 Le Havre Cedex  
Tél. 02.35.19.47.49

### SPL DU PLATEAU DE L'ESPACE

Spl  
Président : **Sébastien LECORNU**  
Directeur général : **Frédéric THENOT**  
Plateau de l'Espace - 2 Allée principale  
27200 Vernon  
Tél. 09.67.22.14.74  
contact@plateau-espace.fr

### ROUEN SEINE AMÉNAGEMENT

Sem  
Président : **Frédéric SANCHEZ**  
Directeur général : **Laurent DAUPLEY**  
65 Avenue de Bretagne BP 1137  
76175 Rouen Cedex 1  
Tél. 02.32.81.69.10  
contact@rouen-seine.fr  
rouen-seine.fr

## Développement économique

### IMAGINE Sem

Président : **Bernard TREHET**  
Directeur général : **Franck LÉBOUVIER**  
C/O SCET 10 Rue d'Herminia  
14200 Hérouville Saint Clair  
Tél. 02.31.53.15.90  
franck.lebouvier@scet.fr

### MIN DE ROUEN Sem

Président - dg : **Bruno BERTHEUIL**  
Directeur : **Laurent ARTIGOU**  
Marché d'Interêt National de Rouen  
Av. du Commandant Bichery  
76042 Rouen Cedex 1  
Tél. 02.32.10.55.24  
direction@minderouen.fr  
minderouen.fr

### SEML DE COOPÉRATION TRANSMANCHE Sem

Président - dg : **Patrick JEANNE**  
Hôtel du Département  
Quai Jean Moulin  
76101 Rouen Cedex 1  
Tél. 02.35.03.54.45  
patrick.jeanne@cg76.fr

### SENACAL Sem

Président : **Pascal ALLIZARD**  
Maison Entreprises et Territoires  
1 Rue René Cassin Saint-Contest  
14911 Caen Cedex 9  
Tél. 02.31.54.54.75  
Fax 02.31.54.40.87

### SODEVIL Sem

Président : **Jean-Marc MOGLIA**  
Directeur général : **François BOUTIN**  
Hôtel d'entreprises  
Parc des Saules  
27100 Val-De-Reuil  
Tél. 02.32.40.79.50  
sodevil@sodevil.com  
sodevil.com

## Habitat et immobilier

### LA CAENNAISE Sem

Présidente : **Brigitte BARILLON**  
Directrice générale : **Dominique LIAIGRE**  
Péricentre II 66 Av. de Thies BP 75174  
14075 Caen  
Tél. 02.31.46.82.20  
info@caennaise.com  
caennaise.com

### SAIEM AGIRE Sem

Président : **Ludovic BOURRELLIER**  
Directeur général : **Didier LEMONNIER**  
23 Rue des Cheminots - 1 Rue Michelet  
27000 Evreux - Tél. 02.32.23.03.01  
didier.lemonnier@saiemagire.fr

### SAIEM DE BAYEUX Sem

Président - dg : **Jean-Léonce DUPONT**  
Directeur : **Franck LÉBOUVIER**  
15 Av. de la Vallée des Prés - 14400 Bayeux  
Tél. 02.31.92.02.29  
franck.lebouvier@scet.fr

### SAIEM D'ELBEUF-SUR-SEINE Sem

Président - dg : **Djoudé MERABET**  
Directeur : **Olivier ROUAULT**  
9 Rue du Puchot - 76500 Elbeuf Sur Seine  
Tél. 02.35.81.25.63  
accueil@saiem-elbeuf.fr

### SECOMILE Sem

Président - dg : **Marcel LARMANOU**  
Directeur : **Jean-Pierre MAJORCRYK**  
20 Rue Joséphine - CS 40584 - BP 584  
27005 Evreux - Tél. 02.32.38.85.85  
s.gral@secomile.fr  
secomile.fr

### SEMINOR Sem

Président - dg : **Régis LEMONNIER**  
Directeur : **Sébastien BILLARD**  
16 Place du Général Leclerc  
76405 Fecamp Cedex  
Tél. 02.35.10.20.50  
contact@seminor.fr  
seminor.fr

### SEMIVIR Sem

Président : **Marc ANDREU-SABATER**  
Directeur : **Franck LÉBOUVIER**  
C/O SCET 30 Rue Gadeau de Kerville  
76038 Rouen Cedex 1  
Tél. 02.35.03.50.71  
franck.lebouvier@scet.fr

### SEM SAPHYN Sem

Président - dg : **Laurent BEAUVAIS**  
Directeur : **Michel DROUET**  
Centre Baclesse BP 5026  
14076 Caen Cedex 5  
Tél. 02.31.06.52.92  
m.drouet@baclesse.fr

### SEMRI Sem

Président - dg : **Yvon ROBERT**  
Hôtel de Ville - Place du Général de Gaulle  
76000 Rouen

### SEMVIT Sem

Président - dg : **Réjan SAUPIN**  
Directeur : **Pascal BRUMENT**  
10 Impasse Couffon BP 28 - 76580 Le Trait  
Tél. 02.35.37.20.16  
semvit@semvit.fr  
semvit.com

### SIEMOR Sem

Président - dg : **Thierry FOUCAUD**  
Directrice : **Dominique DELAVEAU**  
1792 Av. du Général de Gaulle  
76350 Oissel - Tél. 02.35.64.87.87  
direction@siemor.fr  
siemor.fr

## Environnement et réseaux

### **SEENERGIE** Sem

Président - dg : **Bernard TREHET**  
29 Place de l'Hôtel de Ville BP 3 - 50370 Brecey  
Tél. 02.33.89.21.10  
cdc@valdesee.fr

### **SEMEDI** Sem

Président - dg : **Michel CAPITAINE**  
Directrice : **Sylvie NOUVEL**  
C/O SCET Les Galées du Roi - 30 Rue Gadeau de Kerville  
76100 Rouen - Tél. 02.35.03.66.49  
fabienne.souillard@scet.fr

### **SEML ROC ENVIRONNEMENT** Sem

Président - dg : **Christian HAURET**  
Z.A. Rd 94 - BP 18 118 - 14401 Bayeux  
Tél. 02.31.51.69.50  
semrocenvironnement@orange.fr

### **SEMMERET** Sem

Président - dg : **Laurent MATA**  
Directeur : **Ammar TITOUHI**  
Av. du Haut Crépon - 14200 Hérouville-Saint-Clair  
Tél. 02.31.47.51.85  
ammar.titouhi@cofely-gdfsuez.com

### **OUEST NORMANDIE ÉNERGIES MARINES** Spl

Président : **Laurent BEAUVAIS**  
Directeur général : **François PIQUET**  
3 rue René Cassin - 14280 Saint-Contest  
Tél. 02.61.45.17.30  
emr@spl-onem.fr  
ouest-normandie-energies-marines.fr

### **SUNE** Sem

Président - dg : **Alain LOISEL**  
Directrice : **Sylvie NOUVEL**  
30 Rue Gadeau de Kerville - 76100 Rouen  
Tél. 02.35.03.66.49  
fabienne.souillard@scet.fr

### **VALENSEINE** Sem

Président - dg : **Patrice DUPRAY**  
Directeur : **Philippe GUILLIOT**  
40 Boulevard de Stalingrad CS 30310  
76121 Le Grand Quevilly Cedex  
Tél. 02.35.62.60.60  
contact@valenseine.fr  
valenseine.com

## Tourisme, culture et loisirs

### **ALM EVREUX BASKET** Sem

Président du Conseil de surveillance :  
**Guy LEFRAND**  
Président du directoire : **André ROSTOL**  
1 Avenue Aristide Briand BP 4043  
27040 Evreux Cedex  
Tél. 02.32.24.96.50  
contact@alm-evreux-basket.com  
alm-evreux-basket.com

### **ARROMANCHES 360** Sem

Président - dg : **Stéphane GRIMALDI**  
Chemin du Calvaire  
14117 Arromanches-Les-Bains  
Tél. 02.31.22.30.30  
contact@arromanches360.com  
arromanches360.com

### **CAEN-EXPO-CONGRES** Sem

Président : **Grégory BERKOVICK**  
Directrice générale : **Frédérique GERVAIS**  
3 Rue Le Bailly BP 36260  
14065 Caen Cedex  
Tél. 02.31.29.99.99  
info@caenevent.fr  
caenevent.fr

### **CID** Sem

Président : **Philippe AUGIER**  
Directeur général : **Jacques BELIN**  
1 Avenue Lucien Barrière  
Les Planches - BP 71100  
14801 Deauville Cedex  
Tél. 02.31.14.14.14  
direction@congres-deauville.com  
congres-deauville.com

### **LA CITÉ DE LA MER** Sem

Président - dg : **Bernard CAUVIN**  
Gare Maritime Transatlantique  
50100 Cherbourg  
Tél. 02.33.20.26.26  
bernard.cauvin@cuc-cherbourg.fr  
citedelamer.com

### **LE CADRAN** Sem

Président : **Guy LEFRAND**  
Directrice générale : **Sylvie LEBEC**  
Bd de Normandie CS 80784  
27007 Evreux Cedex  
Tél. 02.32.29.63.00  
direction.generale@lecadran.com  
lecadran.com

### **LE HAVRE NAUTISME** Spl

Président - dg : **Sébastien TASSERIE**  
Directeur : **Gildas GAUTIER**  
125 Bd Clémenceau  
Le Havre Plaisance  
76600 Le Havre  
Tél. 02.35.21.23.95  
directeur@lehavre-plaisance.fr  
lehavreplaisance.com

### **MEMORIAL DE CAEN** Sem

Président : **Joël BRUNEAU**  
Directeur : **Stéphane GRIMALDI**  
Esplanade Général Dwight  
Eisenhower BP 55026  
14050 Caen Cedex 4  
Tél. 02.31.06.06.44  
contact@memorial-caen.fr  
memorial-caen.fr

### **OFFICE DE TOURISME D'ÉTRETAT**

Sem  
Président : **André BROCHEC**  
Directrice : **Magali DALLET-THUILLIER**  
Place Maurice Guillard  
76790 Etretat  
Tél. 02.35.29.96.73  
info@etretat.net  
etretat.net

### **PÔLE INTERNATIONAL DU CHEVAL DE DEAUVILLE** Sem

Président : **Philippe AUGIER**  
Directeur général : **Antoine SINNIGER**  
14 Avenue Ox And Bucks BP 652  
14804 Deauville Cedex  
Tél. 02.31.14.04.04  
contact@pole-international-cheval.com  
pole-international-cheval.com

### **ZÉNITH CAEN NORMANDIE** Sem

Présidente : **Emmanuelle DORMOY**  
Directeur général : **Serge LANGEAIS**  
6 Rue Joseph Philippon BP 6069  
14062 Caen Cedex  
Tél. 02.31.29.14.14  
contact@zenith-caen.fr  
zenith-caen.fr

### **AQUABOWLING DES FALAISES** Spl

Président : **Georges CHEDRU**  
Directeur général : **Gérard GUEROULT**  
28 Route de Vergetot  
76280 Criquetot-L'Ésneval  
Tél. 02.35.27.27.00  
ccc.criquetot@wanadoo.fr  
aquabowling.com

### **SPL D'EXPLOITATION PORTUAIRE DE LA MANCHE** Spl

Président - dg : **Erick BEAUFILS**  
Directrice : **Françoise NOEL**  
Maison du Département  
Route de Candol  
50000 Saint-Lô  
Tél. 02.33.23.61.00  
port-st-vaast@saint-vaast-reville.com  
saint-vaast-reville.com

## Mobilité

### **SEMEF** Sem

Président - dg : **Didier GUILLAUD**  
Directeur : **Pierre LE GALL**  
26 Bis Rue Pierre Brossolette  
76500 Elbeuf  
Tél. 02.32.96.51.41  
semef@aliceadsl.fr

### **SEM ROUEN PARK** Sem

Président - dg : **Yvon ROBERT**  
Directeur : **Laurent DAUPLEY**  
43 Bd Gambetta - 76000 Rouen  
Tél. 02.32.76.30.00  
contact@rouenpark.com  
rouenpark.com

### **SENAMANCHE** Sem

Président - dg : **Erick BEAUFILS**  
Maison du Département  
Rond point de la Liberté  
50008 Saint-Lô Cedex  
Tél. 02.33.05.95.86  
Fax 02.33.05.95.86

### **SPL PAR** Spl

Président - dg : **Christophe DUBOC**  
Directeur : **Laurent DAUPLEY**  
43 Bd Gambetta - 76000 Rouen  
Tél. 02.32.76.30.00  
contact@rouenpark.com

### **TRANS URBAIN** Sem

Présidente - dg : **Diane LESEIGNEUR**  
Directeur : **Thierry MERER**  
54 rue Jean Monnet  
27000 Evreux  
Tél. 02.32.31.34.36  
contact@transurbain.com  
transurbain.com