

# E<sub>dito</sub>

*Les crises successives que nous traversons obligent les pouvoirs publics à mieux anticiper et à engager des politiques conciliant efficacité et maîtrise des coûts.*

*A l'échelon local, les collectivités réinventent leurs modes d'intervention, d'autant qu'aux contraintes budgétaires s'ajoutent des attentes fortes des citoyens en matière de services publics et des besoins croissants d'ingénierie dans un environnement complexe.*

*Dans ce contexte, les Entreprises publiques locales se doivent d'offrir des positionnements novateurs aux élus locaux.*

*Une réponse possible consiste à positionner les Entreprises publiques locales comme opérateurs de référence de la collectivité sur un périmètre d'activités étendu : développement touristique, politique de mobilité, aménagement et développement économique territorial...*

*Au travers d'une vision opérationnelle de l'ensemble d'une politique publique locale, d'économies d'échelles induites par les synergies entre activités, et d'une surface financière suffisante pour se doter d'une expertise performante et porter des investissements... les Epl qui adoptent ce positionnement apportent une réponse globale aux attentes des collectivités.*

*Dans le cadre de sa mission de prospective, et alors que la moitié des dirigeants d'Epl envisagent de diversifier les activités de leur entreprise à horizon de 5 ans, la Fédération des Epl a souhaité présenter ces entreprises qui ont su innover et adopter ce positionnement d'opérateur multi-activités.*

*Je remercie les élus et dirigeants d'Epl qui ont contribué à la rédaction de ce guide, qui, j'en suis convaincu, alimentera les réflexions tant des dirigeants d'Entreprises publiques locales, que des élus et fonctionnaires des collectivités locales.*



**Jean-Léonce DUPONT**  
*Président de la Fédération des Epl  
Vice-président du Sénat  
Président du Conseil général du Calvados*

# Sommaire

## Partie 1

### Réponse globale : vers un nouveau modèle

#### **La nécessité de repenser l'action publique locale** *page 8*

Un rôle social et contra-cyclique indispensable

Une raréfaction durable des capacités financières des collectivités

Un besoin croissant d'ingénierie

#### **Les atouts d'un opérateur apportant une réponse globale** *page 9*

Un modèle courant en Europe

Conjuguer cohérence, économies, expertise et capacité d'investissement

Une réponse adaptée à tous les domaines de compétences des collectivités

#### **Un modèle de développement adapté aux Entreprises publiques locales** *page 10*

Le besoin d'une gouvernance politique

Le « sur-mesure » du modèle Entreprise publique locale

La nécessaire complémentarité des activités d'une Epl

# Partie 2

## 10 témoignages de collectivités locales

### Aménagement et développement économique



**Sodemel**, des Epl spécialisées en synergie

pages 14|15



La **Serm**, fer de lance de l'aménagement urbain montpelliérain

pages 16|17

### Mobilité



**CTS**, la mobilité dans tous ses états

pages 18|19

### Environnement



Énergie : **GEG** sur tous les maillons de la chaîne

pages 20|21



**Semardel**, la maîtrise de la chaîne des déchets

pages 22|23



La **SCP**, spécialiste des métiers de l'eau

pages 24|25

### Logement et immobilier



**Saiem de Chambéry**, une politique de qualité par la diversification

pages 26|27



La **Sogima** sur tous les fronts de l'immobilier

pages 28|29

### Tourisme, culture, loisirs



Tourisme et culture pour **Le Voyage à Nantes**

pages 30|31



**Sellor**, un partenaire touristique incontournable

pages 32|33