Publié le 24 juin 2025

Journée fondatrice du réseau « Action Sociale et Santé » de la FedEpl : les Epl, acteurs clés des solidarités territoriales

La Fédération des élus des Entreprises publiques locales a organisé le 18 juin dernier une première journée de sensibilisation de l'économie mixte dans les secteurs de l'action sociale et de la santé. Cet événement majeur a réuni de nombreux acteurs pour valoriser les dynamiques des Epl dans ces domaines essentiels, partager des retours d'expérience inspirants et renforcer l'action publique locale au service de tous.

Dans un contexte de profondes transitions démographiques, sociales et territoriales, l'économie mixte locale se révèle être un **levier agile et puissant pour répondre aux défis des solidarités à chaque étape de la vie**. De la crèche à l'EHPAD, en passant par la restauration scolaire, la santé et les services funéraires publics, **les Epl s'engagent avec pragmatisme et proximité pour développer des services de qualité, ancrés dans les besoins des habitants.** On observe d'ailleurs un intérêt croissant des collectivités locales pour le modèle Epl dans la gestion de leurs compétences, au-delà des secteurs plus traditionnels comme l'aménagement ou l'immobilier.

Durant la matinée, nous avons pu écouter **Stéphane Hugon, Docteur en sociologie**, qui a captivé l'audience avec sa présentation intitulée **« Les Epl au défi de la transformation sociale »**, offrant une analyse approfondie des enjeux d'utilité publique et de transformation des modèles économiques et sociaux.

La session **« La parole aux Epl »** a mis en lumière la valeur ajoutée concrète des Epl dans les services de proximité. Des témoignages inspirants ont été partagés par :

- **Benjamin Vetele**, Adjoint au Maire de Blois et Président, et **Anne-Guylaine Perillon**, Directrice générale de la Spl Restauration du Blaisois.
- **Arnaud Boue**, Directeur général délégué de Lot Aide à Domicile.

Ces interventions ont illustré la capacité des Epl à apporter des réponses concrètes et sur-mesure aux besoins singuliers des territoires.

Les partenaires sont indispensables pour pouvoir mener à bien des politiques locales. Ainsi des partenaires métiers ont partagé leurs regards : Magalin Tarrin, responsable du Centre d'expertise pour l'accueil du jeune enfant à la Cnaf – Caisse nationale des allocations familiales, a souligné notamment l'efficacité des Spl dans la petite enfance. Une étude a montré que les **Spl, gérant des Établissements d'Accueil du Jeune Enfant (EAJE) présentent des indicateurs de gestion très favorables** et des coûts de revient légèrement meilleurs que les EAJE privés.

Laure Bourgoin, Responsable projets transverses chez DELPHIS, a également présenté les travaux de son pôle R&D sur l'habitat social, notamment les axes « Habitat & Autonomie » et « Habitat & Services »,

Sophie Sauvourel, Directrice générale de la Spl Angers Loire restauration et Boris Pétricien, Directeur général de la Spl SOGES et tous les deux administrateurs AGORES ainsi qu'Eliane Lloret, Présidente des services funéraires de Montpellier agglomération (SFMA) et Présidente du Club des Présidents des Epl du Funéraire nous ont présenté les grandes préoccupations du moment dans ces 2 secteurs. Retrouvez le support de présentation en pièce jointe.

La journée s'est terminée par une session de brainstorming collectif qui nous a permis co-construire des pistes d'actions pour renforcer le rôle de l'économie mixte locale dans les secteurs sociaux et de santé.

Cette journée a également été l'occasion de confirmer la **croissance remarquable des Epl dans l'action sociale et la santé**. Avec **60 Epl actives** dans ce secteur au 1er juin 2024, elles ont enregistré une croissance moyenne de leur chiffre d'affaires de **7,8 % par an depuis 2015**, comparée à 4,95 % pour l'ensemble des Epl. Parmi ces 60 structures, **60% sont des Sociétés publiques locales (Spl)**.

La FedEpl remercie l'ensemble des participants, des intervenants et des partenaires pour la richesse des échanges et l'engagement démontré. Cette journée marque une étape importante dans la reconnaissance du rôle essentiel des Epl au service des solidarités territoriales.

À télécharger

- PPT Journée Action Sociale et Santé
- Dossier de presse FedEpl action sociale et santé 2