

Publié le 13 janvier 2023

Bertrand Quélin : « La ville de demain doit être pensée sur un mode transversal »

Responsable pédagogique de la formation CORPO édition 2023 (4-7 avril sur la thématique « Penser les territoires et les villes de demain : comment l'innovation peut contribuer à la ville de demain et aux territoires durables ?), élaborée par la FedEpl et HEC Paris, Bertrand Quélin (1) considère que les villes de demain auront à ouvrir grand angle le débat sur l'adaptation de leurs activités aux nécessités de la transition écologique. En résumé, un responsable d'équipement culturel n'aura plus seulement à se préoccuper de la bonne programmation de sa salle mais aussi des conditions dans lesquelles le public viendra à lui.



Le 4 avril prochain, vous allez diriger un cycle de deux jours et demi sur la thématique des territoires et des villes de demain. Avec de nombreux sujets traités, ce programme de formation est riche... Comment l'avez-vous envisagé et pensé ?

Il doit servir aux dirigeants des Epl pour répondre à une question qui, lorsqu'elle est prononcée, en appelle d'autres : qu'est-ce qu'une ville durable ? Doit-elle être pensée uniquement sous l'angle urbain, de l'aménagement ? La réponse est suggérée par la question : plus vraiment... **Dans sa conception, la ville de demain s'adresse à une diversité de publics et donc à des attentes multiples en matière de logement, de culture, de mobilités, etc.** L'objectif d'un élu, et donc d'une Epl, est de contenter tout le monde et pour ce faire, il ne peut se contenter d'une réponse unique. **La ville de demain doit être pensée sur un mode transversal.**

La déconstruction des silos est-elle à l'œuvre ?

Un(e) responsable d'un établissement culturel peut parfaitement bien gérer son activité mais elle/il doit aussi se préoccuper de la question de savoir comment le public vient, se demander si la disponibilité du lieu pour d'autres activités de quartier est une bonne chose pour renforcer son ancrage local, etc. La plupart des gens sont compétents dans ce qu'ils font. **Mais l'innovation est un saut qualitatif supplémentaire à réaliser, pour une meilleure mise en commun des services publics, de la mobilité, et des économies d'énergie...** Pour l'heure, il semblerait que

les organisations publiques, les administrations et certaines Epl se caractérisent par une vision trop verticale, spécialisée de leur rôle. Le privé travaille mieux sur ce concept d'horizontalité; il manifeste plus d'enthousiasme à sortir de sa zone de confort, mais il doit réussir à collaborer avec les Epl.

Quels sont les enjeux majeurs pour les dirigeants et cadres dirigeants d'Entreprises publiques locales et de collectivités locales qui pensent et conçoivent les territoires et les villes de demain ?

Elles doivent aller plus franchement sur le terrain des solutions innovantes. Les élus doivent fendre l'armure, développer ce type de démarche. Le privé est plus en avance sur le sujet. Il faut également développer des partenariats, mieux comprendre les attentes de son environnement et des citoyens, à travers un meilleur management de projet pour identifier les bons ingrédients de l'innovation.

La Corpo thématique annuelle - 15^{ème} édition - Du 04 au 07 avril 2023 sur le Campus HEC Paris (Jouy-en-Josas)

Cette session prospective, très opérationnelle, de deux jours et demi est consacrée cette année à la thématique « **Penser les territoires et les villes de demain : comment l'innovation peut contribuer à la ville de demain et aux territoires durables ?** ». Ce programme donne les clés théoriques et pratiques pour intégrer les enjeux de développement durable des territoires et des villes dans le pilotage des Entreprises publiques locales, et ainsi **incarner les réponses locales aux défis du changement climatique, du réchauffement, de la pollution et de la rareté des ressources.**

Il se déroule autour de la présentation de concepts et d'outils en prise directe avec la réalité des organisations, cas concrets, grands témoins et ateliers pratiques, et répond à cinq objectifs :

- **Comprendre les enjeux** de développement durable des territoires et des villes
- **Analyser les défis** rencontrés par les dirigeants dans leurs responsabilités
- **Définir une stratégie** permettant d'adopter un développement durable
- **Expliciter les ressources-clés** pour un développement responsable
- **Maitriser les points de vigilance** pour mener à bien les réponses apportées

Pour découvrir le programme, nous vous invitons à cliquer [ICI](#).

Pour vous inscrire, rendez-vous sur le site d'inscription [ICI](#).

Date limite d'inscription : vendredi 17 mars 2023.

Le cycle CORPO s'inscrit dans les programmes de formation Epl management proposés par l'École de management des dirigeants d'Epl. Depuis 2001, l'École de management des dirigeants d'Epl, créée à l'initiative de la Fédération des élus des Entreprises publiques locales, met à disposition des dirigeants, l'expertise, les méthodes et les outils pour relever les défis managériaux et organisationnels de demain.

(1) Professeur permanent au département Stratégie d'HEC Paris et Titulaire de la Chaire Bouygues - HEC Paris 'Smart City et Bien Commun'. Docteur en économie, Bertrand Quélin enseigne l'économie des organisations et le management stratégique. Il est l'auteur de trois ouvrages et de nombreux articles dans des revues internationales, et a également contribué à de nombreux ouvrages collectifs. Après son Doctorat obtenu à l'Université de Paris, il a travaillé à la Commission Européenne à Bruxelles, puis chez Orange, avant de rejoindre HEC Paris.

Il a assuré différentes responsabilités à HEC Paris (Directeur scientifique du MSc Strategic Management, Directeur du Doctorat HEC et Responsable du département Stratégie et Politique d'entreprise). Ses enseignements à l'international se font au niveau Master, MBA et Doctorat, ainsi que sur des programmes dédiés aux dirigeants d'entreprise.

Par Perrine GOUEREC