

**Congrès de Lille**  
**Discours de clôture de Jean-Pierre SCHOSTECK**  
**président de la Fédération des Sem**

Mesdames, Messieurs,  
Chers Amis,

Au moment de la clôture de ce 41<sup>ème</sup> congrès des Sem, qu'il me soit permis de remercier celles et ceux qui nous ont permis de réunir pendant ces trois journées le monde des Sem dans sa diversité, dans ses capacités d'agir, dans l'affirmation de ses valeurs :

- Les collectivités territoriales : la Ville et la Communauté urbaine de Lille, la Région Nord-Pas-de-Calais

- Les partenaires et acteurs économiques du congrès :

les entreprises présentes sur le salon du développement local,  
les sponsors au premier rang desquelles je citerai la Caisse des dépôts et consignations, les Caisses d'Épargne, DEXIA et puis l'IPSEC, SOCOTEC et la CGLLS,

- L'association régionale des Sem du Nord-Pas-de-Calais-Picardie, AIRECOM

- Le groupe Moniteur, partenaire pour l'organisation du salon et la couverture presse du congrès.

Il serait bien téméraire de tirer les conclusions de notre congrès à chaud, le débat de synthèse à peine achevé. Nous prendrons le temps de l'analyse et de la réflexion. Mais il me semble que nous discernons plus clairement, dès maintenant, les voies et les moyens de notre action collective.

Il y avait d'abord, au centre de notre congrès, des enjeux liés aux missions confiées aux Sem par les collectivités territoriales, particulièrement dans l'aménagement et le logement. Christine BOUTIN est venue hier, longuement, témoigner de l'attention qu'elle porte aux compétences, au dynamisme, aux propositions des Sem. Elle a répondu, je crois, sincèrement et précisément à nos attentes, notamment sur les questions des rapprochements Sem-Office de l'habitat ou de l'accélération des procédures ANRU.

Il y avait, ensuite, les orientations de notre mouvement. Nous avons eu hier un débat en assemblée générale, un débat préparé par des discussions pendant le congrès, et, je dois le souligner, l'excellent travail du comité stratégique animé par Jean-Léonce DUPONT, salué d'ailleurs par tous.

Je vais vous dire les choses franchement. Je suis convaincu que, dans un environnement qui change aussi vite qu'un ciel d'avril, pour survivre il faut réussir en même temps

- être très clair sur les valeurs qui nous identifient, nous caractérisent,
- et en même temps ouvert à toutes les formes d'entreprises contrôlées par les collectivités locales, dès lors qu'elles se réfèrent explicitement, pratiquement, aux mêmes valeurs que les Sem.

J'ai écouté vos interventions lors de l'assemblée générale, beaucoup d'entre vous sont venus me parler après. Je pense que nous sommes tous résolus à changer, à bouger.

Sur les moyens, sur les mots, sur les symboles, plus que sur la stratégie d'ouverture, de développement, d'offensive qui est proposée, des divergences se sont exprimées. Je les ai écoutées, je les respecte.

Néanmoins, il faut décider. Je pense que la synthèse finale proposée par Jean-Léonce DUPONT peut rallier une large majorité, l'unanimité peut-être.

C'est pourquoi j'ai décidé :

- de réunir, avant la fin de l'année, le comité stratégique. Je veillerai, avec Jean-Léonce DUPONT, à ce que toutes les sensibilités politiques de la Fédération participent à cette réunion ultime.
- de convoquer une assemblée générale extraordinaire, au début de l'année prochaine, à Paris, afin de trancher par un vote.

Merci à chacune et à chacun d'entre vous pour votre présence et votre contribution à la réussite de ce 41<sup>ème</sup> congrès, dense, vivant, animé, convivial.

Je vous donne rendez-vous à Lyon, les mercredi 1<sup>er</sup> et jeudi 2 octobre 2008, c'est-à-dire deux journées au lieu de trois, pour répondre à l'attente de nombre d'adhérents qui nous ont réclamé un congrès un peu plus court.