

VERSION AU 18/02/2011 SUSCEPTIBLE DE MODIFICATIONS

Les intervenants vous seront communiqués ultérieurement.

Phase 1 - Les grandes fonctions de l'entreprise
Module 1 : du 14 au 16 septembre 2011

MERCREDI 14/09/2011

DEBUT	DUREE	NATURE	THEME	INTERVENANTS
09h00	0h30	Accueil	Ouverture et présentation du programme par Bernard Védrenne, Ecole de Management des Dirigeants d'EPL, Département Management et Ingénierie Territoriale et Annelise Davy HEC Executive Education Présentation du programme	Ecole de Management des Dirigeants d'EPL, Bernard VEDRENNE, Directeur HEC Execuitive Education
09h30	0h30		Présentation des participants et séance de photos	
10h00	2h30	Ateliers de développement personnel	Connaissance de soi et des autres (MBTI). Améliorer les relations personnelles et professionnelles par une meilleure connaissance de soi et des autres. Optimiser la cohésion du groupe et le travail en équipe en général.	--
12h30	1h30		Déjeuner - Check-in	
14h00	6h00	suite	Connaissance de soi et des autres (MBTI) (suite)	--
20h00			Dîner	

JEUDI 15/09/2011

DEBUT	DUREE	NATURE	THEME	INTERVENANTS
9h00	4h00	Exposé conceptuel	Les fondamentaux de la finance. Les grands comptes de l'entreprise	--
13h00	1h00		Déjeuner	
14h00	5h00	Travaux de groupe	De la comptabilité analytique à la gouvernance d'entreprise : mode d'emploi (pièges et astuces) Les chiffres de la comptabilité générale et de la comptabilité analytique suivis de travaux en ateliers sur des cas pratiques.	--
20h00		Diner		

VENDREDI 16/09/2011

DEBUT	DUREE	NATURE	THEME	INTERVENANTS
8h15	0h15		Présentation de la méthode des cas	
8h30	4h30	Exposé conceptuel	Les fondamentaux du marketing Exposé conceptuel sur les fondamentaux du marketing (démarche marketing, marketing stratégique, marketing opérationnel, communication...)	--
13h00	1h00		Déjeuner	
14h00	4h30	Mini cas	Les fondamentaux du marketing (suite)	--
18h30			Fin du module	

Phase 1 - Les grandes fonctions de l'entreprise

Module 2 : du 12 au 14 octobre 2011

MERCREDI 12/10/2011

DEBUT	DUREE	NATURE	THEME	INTERVENANTS
09h00	4h00	Travaux d'Equipe Assistés	Cas finance : réaliser le diagnostic financier d'une entreprise à partir de ses comptes et en tirer des décisions d'action.	--
13h00	1h00		Déjeuner	
14h00	4h00	Cas (suite) Synthèse	Discussion en amphi : analyse du métier et de l'environnement Synthèse et quelles actions à prendre Passerelle d'application aux métiers des Entreprises publiques locales	--
18h00	1h30	Travaux d'équipes	Cas marketing (discuté le vendredi 14/10)	
20h30			Diner	

JEUDI 13/10/2011

DEBUT	DUREE	NATURE	THEME	INTERVENANTS
8h30	4h00	Ateliers	Approfondissement du développement personnel centré sur le leadership	--
12h30	1h00		Déjeuner	
13h30	4h00	Travaux en équipe	Utilisation du MBTI dans le travail en équipe	--
18h00	2h00	Témoignage	Témoignage d'un dirigeant de SEM	--
20h00			Dîner en présence du dirigeant	

VENDREDI 14/10/2011

DEBUT	DUREE	NATURE	THEME	INTERVENANTS
9h00	4h00	Exposé	La segmentation marketing - Le plan marketing	--
13h00	1h00		Déjeuner	
14h00	5h00	T.E.A.* et discussion de cas	Cas Randstad : Marketing & Stratégie	--
			Fin du module	

Phase 2 - La stratégie – Démarche et outils

Modules 3 & 4 : du 14 au 18 novembre 2011

LUNDI 14/11/2011

DEBUT	DUREE	NATURE	THEME	INTERVENANTS
9h00	4h00	Cas Urbania Partie 1	Cas aménagement et mobilité dans la ville Présentation globale du contexte Répartition des travaux pour le prochain module	--
13h00	1h00		Déjeuner	
14h00	5h00	Exposé et échanges	Les innovations sociétales <i>Du business model classique au « social business model »</i>	--
20h00			Dîner	

MARDI 15/11/2011

DEBUT	DUREE	NATURE	THEME	INTERVENANTS
9h00	4h00	Exposé et ateliers	Communiquer en situation d'enjeux 1 - Comprendre et s'évaluer 2 - S'entraîner 3 - Valider	--
13h00	1h00		Déjeuner	
14h00	5h00	Exposé et ateliers	Communiquer avec efficacité (suite)	--
20h00			Dîner	

MERCREDI 16/11/2011

DEBUT	DUREE	NATURE	THEME	INTERVENANTS
8h30	4h30	Exercice de simulation stratégique d'entreprise	Exercice de simulation d'entreprise Globstrat Présentation Début des travaux, définition de la stratégie	--
13h00	1h00		Déjeuner	
14h00	5h00	Exercice de simulation d'entreprise	Exercice de simulation de pilotage d'entreprise Globstrat - Suite	--
20h00			Dîner	

JEUDI 17/11/2011

DEBUT	DUREE	NATURE	THEME	INTERVENANTS
08h30	4h30	Exercice de simulation d'entreprise	Exercice de simulation de pilotage d'entreprise Poursuite des travaux	--
13h00	1h00		Déjeuner	
14h00	5h00	Exercice de simulation d'entreprise	Exercice de simulation de pilotage d'entreprise Synthèse des travaux et debriefing	--
20h00			Dîner	

VENDREDI 18/11/2011

DEBUT	DUREE	NATURE	THEME	INTERVENANTS
9h00	4h00	Exercices	Professionaliser sa communication écrite	L Marinot
13h00	1h00		Déjeuner	

Phase 3 – Le rôle du dirigeant
Modules 3 & 4 : du 11 au 13 janvier 2012

MERCREDI 11/01/2012

DEBUT	DUREE	NATURE	THEME	INTERVENANTS
9h00	3h30	Ateliers	Travaux d'équipes assistés sur le Cas Urbania	L Marinot
12h30	1h30		Déjeuner avec les participants EPL Corpo	
14h00	3h30	Cas Urbania Partie 2	Travaux d'équipes	
17h30	0h15 0h15	Présentation Débat	Groupe 1 Jeux de rôles et discussion du cas en salle plénière devant le Jury	--
18h00	0h15 0h15	Présentation Débat	Groupe 2 Jeux de rôles et discussion du cas en salle plénière devant le Jury	--
18h30	0h15 0h15	Présentation Débat	Groupe 3 Jeux de rôles et discussion du cas en salle plénière devant le Jury	--
19h00	0h15 0h15	Présentation Débat	Groupe 4 Jeux de rôles et discussion du cas en salle plénière devant le Jury	--
19h30	0h30	Synthèse		--
20h00			Dîner	

JEUDI 12/01/2012

DEBUT	DUREE	NATURE	THEME	INTERVENANTS
8h30	4h30	Exposé	La responsabilité pénale du dirigeant	--
13h00	1h00		Déjeuner avec les participants EPL Corpo	
14h00	5h00	Exposé – Echanges	<p>Etre un leader de nos jours Dans quel environnement évoluons nous ? Premier niveau de définition du leadership et différence avec le management Deuxième approche du leadership: la théorie de Coleman, les styles de leadership Allons encore un peu plus loin: prise en compte du théâtre intérieur du leader Intelligence émotionnelle et psychologie du leader Les challenges du monde moderne Préparer les leaders de demain</p> <p>Objectif Qu'allons nous couvrir ? Une nouvelle génération de leaders est nécessaire pour faire face aux enjeux d'aujourd'hui</p> <p>La question à laquelle nous allons tenter de répondre : Comment se préparer aux changements et faire évoluer ses capacités de leadership ?</p>	--
20h00			Dîner avec les participants EPL Corpo	

VENDREDI 13/01/2012

DEBUT	DUREE	NATURE	THEME	INTERVENANTS
9h00	4h00	Alternance d'apports théoriques et d'exercices pratiques	<p>Communication de crise Communiquer en cas de fusion, délocalisation, conflits internes. Communiquer avec les Elus Maîtriser les débats avec les syndicats Analyser la stratégie syndicale....</p> <p>Confrontation Comprendre les médias, y faire face S'adresser à la presse nationale, locale Concevoir un message efficace pour la presse écrite Maîtriser une interview difficile Comprendre l'opinion publique, y faire face Communiquer avec les associations, les familles, dans un contexte hostile ...</p>	--
13h00	1h00		Déjeuner avec les participants EPL Corpo	
14h00	4h30	Ateliers	En lien avec la séquence du matin.	
18h30			Fin du module	

Phase 4 – Le rôle du dirigeant

Module 5 : du 8 au 10 février 2012

MERCREDI 8/02/2012

DEBUT	DUREE	NATURE	THEME	INTERVENANTS
9h00	4h00	Exposé - Débats	<p>Manager autrement les conflits En quoi l'hypothèse mimétique et victimaire nous aide à décoder la logique de la violence et des conflits dans les cultures et les organisations.</p> <p>Avant de vouloir gérer les conflits, il faut en démonter la logique systémique pour aller vers un management équanime. L'intervenant apportera des pistes de réflexion (illustrations ...)</p>	--
13h00	1h00		Déjeuner avec les participants EPL Corpo	
14h00	3h00	Exposé	Créateurs de mondes	--
17h30	2h30	Exposé	La gestion des crises : de l'anticipation des risques à la conduite des crises	--
20h30			Dîner avec les participants EPL Corpo	

JEUDI 9/02/2012

DEBUT	DUREE	NATURE	THEME	INTERVENANTS
9h00	4h00	Exposé et ateliers	Réussir vos négociations : stratégies, comportements, techniques et aspects interculturels	--
13h00	1h00		Déjeuner avec les participants EPL Corpo	
14h00	5h00	Exposé et ateliers	Suite des exercices	
20h00			Dîner avec les participants EPL Corpo	

VENDREDI 10/02/2012

DEBUT	DUREE	NATURE	THEME	INTERVENANTS
9h00	4h00	Exposé	La nouvelle donne géopolitique mondiale Panorama des points de conflits dans le monde, les enjeux, la prospective	--
13h00	1h00		Déjeuner	
			Fin de la formation	